

ريتشارد تمبلر

صاحب كتاب ،قواعد الحياة، الأكثر مبيعاً على مستوى العالم



قواعد الثراء

الوصفة السحرية لتحقيق الثراء

ريتشارد تمبلر



المتويات

| ۱۳ | المقدمة | |
|-----------|--|-----|
| 19 | فكر كما يفكر الأثرياء | |
| | بإمكان الجميع كسب المال ؛ فالأمر ليس مقصوراً على | ٠.١ |
| * * | فئة بعينها | |
| 72 | حدد مفهوم الثروة بالنسبة لك | ٠٢. |
| TV | عليك تحديد أهدافك | .٣ |
| ۳. | تكتم الأمر | ٤. |
| ٣٣ | إن معظم الناس يتكاسلون عن كسب المال | ٥٠ |
| 47 | تفهم معتقداتك ومن أين تأتى | ٦, |
| | اعلم أن المال هو نتيجة طبيعية وليس مجرد مكافأة | ٠٧. |
| 49 | تحصل عليها | |
| ٤١ | انظر للمال على أنه صديق لك وليس عدواً | ۸. |
| ٤٣ | حدد ما تريد المال من أجله | ٠٩. |
| ٤٦ | اعلم أن المال يولِّد المال | ٠١. |
| | إذا ما اعتبرت المال حلاً لمشكلاتك ، فستجد أنه | .11 |
| ٤٨ | تحول لمشكلة في حد ذاته | |
| | بمقدورك أن تجنى المال ، وتستمتع بوظيفتك ، وتنام | .17 |
| ٥٠ | قرير العين | |
| ٥٣ | لا تكسب المال بأساليب شريرة | ۱۳. |

| 70 | المال والسعادة ــ تفهَّم العلاقة بينهما | ۱٤. |
|-----------|---|-------|
| ٥٩ | اعرف الفارق بين الثمن والقيمة | .10 |
| 77 | اعرف كيف يفكر الأثرياء | 71. |
| 70 | لا تنظر بعين الحسد لما يملكه الآخرون | ٠١٧. |
| ٦٧ | تحكمك في نفسك أصعب من تحكمك في مالك | ۸۸. |
| | | |
| Y1 | تحقيق الثروة | |
| ٧٤ | لابد أن تعرف موقفك تحديداً قبل البدء في العمل | . \ 9 |
| ٧٧ | لابد أن يكون لديك خطة | ٠٢٠ |
| ٧٩ | تحكم جيداً في مواردك المالية | ۱۲. |
| ۸۲ | لن تحقق الثراء إلا إذا بدا عليك الثراء | . ۲۲ |
| | لابد من المجازفة لكسب المال (كلا هذا لاعلاقة له | ۲۳ . |
| ۸٥ | بالمقامرة) | |
| ۸٧ | حدد مفهومك للمخاطرة | ۲٤. |
| | إذا كنت لا تثق في شخص ما ، لا تشترك معه في | ٠٢٥ |
| ۹. | أى عمل | |
| 97 | بإمكانك البدء في تكوين الثروة مهما كان عمرك | ۲۲. |
| | ابدأ في الادخار منذ الصغر (أو علم أولادك هذا الأمر | . ۲۷ |
| 90 | إذا ما فات أوان هذا بالنسبة لك) | |
| | عليك أن تفهم أن احتياجاتك المالية تتغير عبر مراحل | ۸۲. |
| ٩٨ | حياتك المختلفة | |
| | لابد أن تعمل بجد حتى تصيب من الثراء ما يغنيك | . ۲۹ |
| 1 | عن الكدح | |
| | | |

| ن عقد الصفقات ١٠٣ | ۳۰. تعلم فز |
|--|---|
| التفاوض التفاوض | ٣١. تعلم فر |
| د في الأشياء التافهة لن يجعلك غنياً ، بل | ٣٢. الاقتصا |
| ك تعيساً ١٠٩ | سيجعل |
| ، العمل لحساب الآخرين قد يجعلك ثرياً ـ إلا | ٣٣. اعلم أن |
| ليس شيئاً مؤكداً ١١١ | |
| ع الوقت ما بين تسويف وتأجيل ــ اتخذ | ٣٤. لا تضيّ |
| المالية بسرعة ١١٤ | |
| ئما لو أنك لست بحاجة إلى المال | ۳۵. اعمل ک |
| ن المال أقل مما تكسب | ٣٦. أنفق مر |
| ض المال إلا إذا كنت بحاجة ماسة لذلك ١٢٣ | |
| تسوية ديونك ١٢٦ | |
| ية مهارة معينة وسوف تعود عليك بالنفع دائماً ١٢٩ | ٣٩. قم بتنه |
| عملية سداد ديونك أهم أولوياتك | ٤٠. اجعل |
| فل كثيراً بكسب قوت ^ي ومك بدر جة تلهيك عن | ٤١. لا تنش |
| الثروة ١٣٥ | تكوين |
| مبالغ ضخمة ، أليس هذا أفضل ؟ | ٤٢. ادخر ه |
| أجر ، بل اشتر ١٤١ | |
| ا يعنيه الاستثمار حقاً ١٤٤ | ٤٤. تَفَهَّمْ م |
| وين مبلغ كبير من المال ثم استثمره بحكمة | ه٤. قم بتك |
| له على المدى البعيد ، لن تفوق العقارات | * 1 |
| به حتی امدی اسبید ، تن صوق المدارات | |
| ب حتی استای البنید ، من علوق المسارت ا بصورة کبیرة | ٤٦. اعلم أن |
| | 23. اعلم أن الأسهد |
| ا بصورة كبيرة | ٤٦. اعلم أنالأسهد٤٧. عليك |

| 17. | اشتر الأسهم (أو الأشياء) التي تفهمها فقط | ٠٥. |
|-------|--|-------|
| | حاول ـ بكل الوسائل ـ الاستعانة بمحترفي عملية | ۱٥, |
| 177 | الاستثمار (لكن لا تدعهم يستغلوك) | |
| | إذا كنت تنوى الحصول على مساعدة مالية ، ادفع | ۲۵. |
| 177 | مقابلها | |
| 179 | إياك والتلكؤ | ۴٥. |
| 1 🗸 1 | فكر على المدى البعيد | . 0 £ |
| | حدد وقتاً معيناً في اليوم للعمل على خطة تكوين | .00 |
| ١٧٣ | الثروة الخاصة بك | |
| 140 | انتبه جيداً للتفاصيل | ۲٥. |
| ۱۷۸ | اعمل على إيجاد مصادر جديدة للدخل | ۷۵. |
| 14. | تعلم لعبة " ماذا لو ؟ " | ۸۵. |
| 144 | تحكم في رغبات الإنفاق المفاجئة | ٩٥. |
| | لا تغرنك الإعلانات التي تعد بالثراء السريع ـ فلن | .٦٠ |
| 114 | تكون أنت من يحقق هذا الثراء | |
| ١٨٧ | لا توجد أسرار | 17. |
| 149 | لا تكتف بقراءة هذه الكلمات ، بل افعل شيئاً | ۲۲. |
| | | |
| 198 | كن أكثر ثراءً | |
| 197 | قم بإجراء فحص مالى دورى | .7٣ |
| 199 | استعن بمن ينصحونك في شئون المال | ٦٤ |
| 7 . 7 | اتبع حدسك | . ٦0 |
| ۲ . ٤ | إياك والاسترخاء | .77 |
| 7.7 | استعن بشخص لكي يؤدى العمل الذي لا تجيده | ۷۲. |

| | اعرف نفسك جيداً ـ هل تفضل العمل وحدك ، أم مع | ۸۲. |
|--------------------------|---|--------------------------|
| 7 . 9 | شريك ، أم ضمن فريق عمل ؟ | |
| 717 | ابحث عن الفرص / القدرات الخفية | . ٦٩ |
| 410 | لا تحاول تحقيق الثراء بصورة سريعة | ٠٧٠ |
| * 1 V | اسأل نفسك دائماً عما سيستفيده الآخرون من ورائك | ٠٧١ |
| * * * | اجعل أموالك تعمل لحسابك | ٧٧. |
| 777 | اعرف الوقت الملائم للتخلي عن الاستثمارات | ٧٣. |
| 440 | لا تطارد الأوهام الزائفة | ٧٤. |
| | اعرف سبب ضرورة قراءة بيان الميزانية ـ وكيفية عمل | ٥٧. |
| *** | ذلك | |
| 741 | اسبق جامعي الضرائب بخطوة | ۲۷. |
| 74.5 | تعلم كيف تجعل أصولك تعمل من أجلك | . ٧٧ |
| ۲۳۸ | لا تُقنع مطلقاً بأنك لا تستحق إلا ما يُدفع لك | ۸۷. |
| | | |
| 7 8 1 | لا تسلك الطريق الذى يسلكه الجميع | .٧٩ |
| 750 | لا تسلك الطريق الذي يسلكه الجميع الاحتفاظ بالثروة | .۷۹ |
| | الاحتفاظ بالثروة | ۰.۷۹ |
| 720 | الاحتفاظ بالثروة اشتر الأشياء القيمة | |
| Y £0 Y£A | الاحتفاظ بالثروة اشتر الأشياء القيمة اقرأ الكلمات المكتوبة بخط صغير بكل حرص | .۸۰ |
| 7£0 7£ 7£ 7 | الاحتفاظ بالثروة اشتر الأشياء القيمة اقرأ الكلمات المكتوبة بخط صغير بكل حرص لا تنفق المال قبل الحِصول عليه | ۰۸۰ ۸۱. |
| 7£0 7£ 7£ 7 | الاحتفاظ بالثروة اشتر الأشياء القيمة اقرأ الكلمات المكتوبة بخط صغير بكل حرص | ۰۸۰ ۸۱. |
| 720 720 701 707 | الاحتفاظ بالثروة اشتر الأشياء القيمة اقرأ الكلمات المكتوبة بخط صغير بكل حرص لا تنفق المال قبل الحصول عليه نَحِّ بعض المال جانباً ليساعدك عند الهرم ــ وليس | ۰۸۰ ۸۱. |
| 720 720 701 707 | الاحتفاظ بالثروة اشتر الأشياء القيمة اقرأ الكلمات المكتوبة بخط صغير بكل حرص لا تنفق المال قبل الحصول عليه نَحِّ بعض المال جانباً ليساعدك عند الهرم – وليس أكثر من ذلك! | .A. .A1 .AY .A۳ |
| 720 721 707 707 | الاحتفاظ بالثروة اشتر الأشياء القيمة اقرأ الكلمات المكتوبة بخط صغير بكل حرص لا تنفق المال قبل الحصول عليه نَحِّ بعض المال جانباً ليساعدك عند الهرم ـ وليس أكثر من ذلك! نَحِّ مبلغاً من المال للحالات الطارئة والأيام العجاف ـ | .A. .A1 .AY .A۳ |

| | لا تقترض المال مطلقاً من أصدقائك أو أفراد عائلتك | ۲۸. |
|----------|--|--------------|
| 470 | (لكن اسمح لهم بالاستثمار معك) | |
| ۸۶۲ | لا تفرط في جزء من شركتك أو مشروعك | ۸۷. |
| 44. | اعرف متى تتوقف | ۸۸. |
| | | |
| 770 | مشاركة الأخرين بجزء من ثروتك | |
| YVA | أحسن استخدام ثروتك | .۸۹ |
| | لا تقرض المال لصديق أو لفرد من العائلة إلا إذا كنت | ٠٩٠ |
| Y | على استعداد للتنازل عنه تماماً | |
| 412 | لا تقرض المال ، بل ادفعه مقابل حصة من أي شركة | ۱۹. |
| | اعلم أنك لا تستطيع اصطحاب مالك معك بعد مماتك | .97 |
| YAY | (الكفن ليس له جيوب) | |
| 79. | اعرف كيف ومتى تقول لا ــ أو نعم | ۹۳. |
| | فكر في طريقة تمنح بها الناس المال دون أن تشعرهم | .4٤ |
| 794 | بأنهم مدينون لك | |
| 797 | لا تبالغ في حماية أبنائك من تجربة الفقر القيمة | .90 |
| 799 | اختر المؤسسة الخيرية / أو القضية النبيلة بحكمة | ۲٩. |
| | أنفق مالك بنفسك ؛ حيث لن يحسن أحد إنفاقه | .4٧ |
| 4.4 | سواك | |
| ۳.0 | تحمل المسئولية قبل أن تطلب النصيحة | ۸ ۹ . |
| ۳۰۸ | إذا حققت الثراء ، فإياك والتباهي به | .44 |
| 411 | وماذا بعد ؟ صفقة مع الشيطان ؟ | .1 |

المقدمة

لنكن صرحاء . إننا جميعاً نرغب في أن نكون أفضل حالاً ، وأثرياء ، ولدينا الكثير لننفقه ، كما أننا ننبهر كثيراً بالآخرين الذين هم على هذه الشاكلة . كيف تمكنوا من تحقيق هذا ؟ وكيف يتأتى لنا تحقيقه نحن أيضاً ؟

الحقيقة أن الأثرياء ببساطة يميلون إلى فهم وفعل أشياء بعينها لا يفهمها أو يفعلها الباقون منا ؛ فبداية من الأفكار المبدئية وحتى الأفعال الحقيقية ، نجد أنهم يتبعون نماذج سلوكية محددة حينما يتعلق الأمر بثرواتهم ، وهذه القواعد هي ما تجعلهم متميزين عن الآخرين ، وهذا الكتاب يلخص لك تلك السلوكيات ؛ وذلك حتى تتمكن من أن تصبح أنت أيضاً ثرياً ، وهذه القواعد تنبع أساساً (كما هو الحال مع الكتب الأخرى التي تقدم لك أي قواعد) من ملاحظتي لكل الأشياء التي يفعلها الأثرياء . وهذا ، إذا ما شئت أن تسميه كذلك ، له مفعول السحر ، فإذا ما تصرفنا مثلهم ، سنصبح في نهاية المطاف مثلهم ؛ وهذه حقيقة لا جدال فيها .

وبكل بساطة يكشف لك هذا الكتاب عن:

- ما يفعله الناس للحصول على الأموال.
- كيفية استمرارهم ، ومواصلتهم لكسب المال .

- كيفية حفاظهم عليه بمجرد ربحه .
 - كيفية إنفاقهم له .
 - كيفية استثمارهم له.
 - كيفية الاستمتاع به .
- كيفية إنفاقهم له في أوجه الخير .

وعلى وجه العموم ، فنحن نرغب جميعنا في أن نبذل أقل مجهود ممكن ؛ لكى نصبح أثرياء أغنياء وفي رغد من العيش ؛ ففي الملكة المتحدة يتم إنفاق مبلغ خمسين ملياراً من الجنيهات على المقامرة وحدها كل عام ، ومثل هذا المبلغ يعنى أنه يوجد العديد من الناس الذين يبحثون عن طرق سهلة لكسب المال . ومبلغ المقامرة البالغ خمسين ملياراً من الجنيهات هذا يعنى أيضاً أن الكثير منهم سيصيبه الإحباط في نهاية المطاف ، لكن معظمهم لا يكترثون لذلك ؛ فصالات القمار تحصل على نسب من أموال المقامرة ، تماماً مثلما تفعل أي مؤسسة أخرى . ففي لعبة الروليت مثلاً تحصل نوادي القمار على نسبة ٢٨ بالمائة من الأموال التي تستخدم في المقامرة ، وهذا يعني أنه لو تمت المقامرة بمبلغ مائة جنيه على إحدى الموائد فإن النادى سيحـصل علىي ٢٨ جنـيهاً مـنها ، بيـنما يعـود مـبلغ الـ ٧٢ جنيهاً الباقية للاعبين ، ولكن ليس بالضرورة لأولئك الذين قاسروا كلهم بالطبع ؛ فالبعض سيخسر ، والبعض سيكسب ، وآخرون سيخرجون متعادلين . لكن نادى القمار دائماً ما يكسب باستمرار على المدى البعيد ، وهذه حقيقة دامغة .

والآن ، طالما أن الكثيرين من الناس يقامرون بهذه الصورة ، فهذا يوحى ليى _ وهو ما لاحظته بكثرة من معرفتي بمثل هؤلاء الأشخاص _ بأنهم :

- يملكون القدر الكبير من المال ، ويريدون التخلص من جزء منه ' .
 - يؤمنون بشدة ب " حسن حظهم " .
 - يودون أن لو يخسروا المال حتى يشعروا بالرثاء لأنفسهم .
 - يتحرقون شوقاً لكسب المال دون أدنى أى عناء .

وهذا الكتاب غير موجه لأى من هذه الفئات من الناس. كلا، ولا حتى لهؤلاء الذين يسعون لكسب المال دون عناء (آسف لذلك) ؛ ومع ذلك سيُحدث هذا تحسناً واضحاً في مستوى معيشتك.

إن هذا الكتاب يقدم لك مجموعة من القواعد ، والاستراتيجيات ، والأشياء التى عليك أن تتفهمها ثم تنفذها ، والتى لن تجعلك تحقق الثراء بسرعة ، ولكن ستزيد من فرصتك فى زيادة مكاسبك من المال ، وزيادة ثروتك ، كل هذا دون الإخلال بنزاهتك ، أى إنك ستصير مثل النوادى السالف ذكرها وستربح على الدوام . ما الذى يتعين علينا فعله إذن ؟

حسناً ، هناك العديد من الأشياء التي يمكننا فعلها . لا يمكن لقاعدة واحدة أن تضمن لك النجاح ، لكن كل واحدة تزيد من فرصتك في

البعض منهم يذهب هناك لغسيل الأموال ـ حيث يقامرون بأموال كثيرة ويستردونها على هيئة
 شيكات للرابحين ؛ وذلك حتى لا يضطروا لدفع أى ضرائب عليها . ياله من تفكير حائق . المشكلة
 هنا هي أن نادى القمار يحصل على نسبة الـ ٢٨ بالمائة ، مهما حاولوا عدم الإفراط في اللعب .

النجاح ، وكلها تزيد من فرص حصولك على مبالغ أكثر من المال . واتباع تلك القواعد ليس أمراً سهلاً سريعاً مثل الربح في ألعاب القمار ، لكنه شيء مضمون النجاح على المدى البعيد ، كما أنه لم يجعل منك مدمنا مثل مدمن المقامرة ، ولن يجعلك تطارد أوهاماً تتسبب في خسارة كافة أموالك .

لن أوذى آذانكم الآن بالحديث عن طفولتى البائسة ، ولكن كنت فى طفولتى أعيش في فقر مدقع ، وكنت أعيش على الكفاف ، وكنت أعلم أن الآخرين يملكون أكثر منى ، أكثر منى بكثير . لكن كنت أعلم يقيناً أنه لابد على أن أخرج نفسى من هذه الطفولة الفقيرة ، لكنى فى سبيل ذلك سلكت طرقاً خاطئة ، ومررت بتجارب فشل كثيرة حتى عرفت أخيراً طريق النجاح ، ولم أتمكن من معرفة السبيل الصحيح إلا عندما قضيت وقتاً ، وبذلت مجهوداً فى ملاحظة ما يفعله الأثرياء من الناس ، وهذه المعرفة المبنية على هذه الملاحظات هى ما أنقله لكم بكل سعادة عبر هذا الكتاب .

إننى سأفترض أنك تريد:

- أن تصبح غنيًا .
- أن تفعل هذا بصورة لا تخالف القانون .
- أن تحسن استخدام المال بعد كسبك له .
 - أن تنفق منه على أوجه الخير .
- وأن تحتفظ بجزء منه تحسباً لأوقات الشدة .

وأنك على استعداد لأن تبذل القليل من المجهود لتحقيق ذلك .

ولمساعدتك في تحقيق هذا ، قمت بتقسيم الكتاب لخمسة أقسام :

- فكر كما يفكر الأثرياء .
 - تحقيق الثروة .
 - كن أكثر ثراءً .
 - الاحتفاظ بالثروة .
- مشاركة الآخرين بجزء من ثروتك .

ولقد بدأت بالفصل الخاص ب " التفكير كما يفكر الأثرياء " ؛ لأن هذا هـو الأساس الـذى سُيبنى عليه كل ما له علاقة بموضوع الثروة . إننا جميعاً لدينا معتقدات معينة بخصوص المال ؛ فمعظمنا يؤمن أنه حتى إذا كان المال لا يجلب لـنا السعادة فى حد ذاته (لكننا فى أعماقنا نؤمن بأنـه كذلك بالفعل) ، فإنه على الأقل يمنحنا شعوراً بالراحة . إنـنا جميعاً نؤمن بأن المال يجعلنا قادرين على شراء أشياء أفضل وهذا سيجعلنا أكثر سعادة بالطبع ، وأنا لا أحاول هنا إثناءك عن أى من هذه المعتقدات ، لكنى ببساطة أحاول إعطاءك الوسيلة التى تمكنك من اكتشاف مدى صحتها أو خطئها بنفسك .

لقد حان وقت البدء . هلا بدأنا ؟ وأياً كان ما سيحدث ، فلا شك أنه سيحقق لك المزيد من الرفاهية .

" ريتشارد تمبلر "

فكركما يفكر الأثرباء

إن المال ما هو إلا مفهوم عقلى ؛ فهو شىء لا يمكنك أن تراه أو تلمسه (اللهم إلا إذا أمسكت بسبيكة ذهبية فى يديك) . يمكنك فقط أن ترى أو تلمس بعض رموزه الملموسة مثل النقود أو الشيكات . صحيح أنها مجرد قطع من الورق ، لكنها أوراق ذات قوة هائلة .

إن مفهوم المال عامة يكون مصحوباً بالعديد من الأفكار الملازمة لمعظمنا ؛ فلدينا معتقدات موروثة تجاهه بأنه إما أن يكون شيئاً جيداً أو سيئاً ، وأن الرغبة في امتلاك المال هي إما شيء طيب أو شرير ، وأن حب امتلاك المال هي خصلة حميدة أو مذمومة ، وأن إنفاقه شيء جيد أو سيئ .

إن ما سأقترحه في القواعد الأولى المذكورة هنا هو أنه من الممكن _ أقول من الممكن _ أن يكون ما يمنعنا من تحقيق الثروة هو طريقة تفكيرنا بخصوصها ، فإذا ما آمنا في أعماقنا حتى ولو بصورة غير واعية ، بأن المال شيء مذموم وأن امتلاك القدر الكبير منه يعد شيئاً قبيحاً ، فإننا بهذا نقوض من فرصنا ، ونضيع من مجهوداتنا _ دون عمد _ في الحصول على القدر الكبير منه .

كما سأجعلك تنظر بعين الاعتبار إلى كمية المجهود الذى أنت على استعداد لبذله حتى تحقق الثراء . إن الأمر أشبه بممارسة الرياضة ؛ فكلما تدربت أكثر ، أصبح أداؤك أفضل . وبالمثل ، لا يمكنك أن تجنى المال مادمت كسولاً . لابد أن تبذل قدراً من المجهود في هذا الأمر حتى تنجح .

يجب عليك أيضاً أن تعرف تحديداً ما ترغب فى الحصول عليه ، وسبب رغبتك فيه ، والوسيلة التى ستمكنك من الحصول عليه ، وماذا ستفعل بعد حصولك عليه ؛ فكل هذه أمور يجب وضعها فى الاعتبار . لم يقل أحد أبداً إن الأمر سيكون سهلاً ...

بإمكان الجميع كسب المال ؛ فالأمر ليس مقصوراً على فئة بعينها

إن أجمل ما في المال أنه متاح للجميع دون تفرقة ؛ فلا يهم لونك أو عرقك ، أو طبقتك الاجتماعية ، أو ما فعله والداك ، أو حتى ما تظنه بخصوص نفسك . إن كل يوم يبدأ مصحوباً بفرصة جديدة ، بغض النظر عما بالأمس ، ويمكنك أن تبدأ صفحة جديدة ويمكنك من خلالها أن تحظى بكل الحقوق والفرص المتاحة أمام الجميع ؛ وذلك حتى تغترف منها قدر ما تشاء . الأمر الوحيد الذي يمنعك من هذا هو نفسك ، ومعتقداتك الخرافية بشأن المال (انظر القاعدة ه) .

إنك تحظى بكل الحقوق والفرص المتاحة أمام الجميع ؛ وذلك حتى تغترف منها قدر ما تشاء .

إن جميع البشر في هذا العالم يحصلون على قدر ما يستطيعون من المال ، أليس هذا معقولاً ؟ فمن المحال أن تعرف النقود شخصية من يمتلكها ، أو مؤهلاته ، أو مدى طموحاته ، أو أى طبقة اجتماعية ينتمى لها. إن النقود ليس لها عيون أو آذان أو حواس. إنها مجرد شيء جامد خامد لا يشعر أو يحس بشيء ، إنها لا تملك عقلاً خاصاً بها. إن النقود متاحة لنا لكي نستخدمها ، وننفقها ، ونكتنزها ، ونستثمرها ، ونقاتل الآخرين من أجلها ، ونقوى بها الآخرين ، ونكدح من أجلها . إن النقود ليس لها أداة فارقة مميزة تمنحها القدرة على أن تحكم عليك بأنك " تستحق الحصول عليها أم لا " .

لقد عاصرت العديد من الأثرياء ثراء فاحشاً ، والشيء الوحيد الشترك بينهم هو أنه لا يوجد عامل واحد يجمعهم ـ باستثناء التزامهم بقواعد صنع الثروة بالطبع . إن الأثرياء هم مجموعة مختلفة متنوعة من البشر ـ ونادراً ما تجد صفة أخرى تجمعهم غير كونهم أثرياء ؛ فمنهم من هو لبق مهذب ، ومنهم من هو أخرق ، ومنهم من هو ذو عقل راجح ومنهم من هو غبى ، ومنهم من يستحق ثروته ، ومنهم من لا يستحقها . لكن كل واحد منهم تقدم وقال : " نعم من فضلك ، أود الحصول على قدر من هذا " ، أما الفقراء فهم قالوا : " كلا ، شكراً لا أريد هذا ؛ فأنا لا أستحقه ، لدى ما يكفينى ، لا أستطيع ، لا يجب على ، لا ينبغى على فعل ذلك " .

وهذا هو الهدف من هذا الكتاب، وهو تحدى وتغيير مفهومك بخصوص المال والأثرياء. إننا دائماً ما نفترض أن الفقراء لا يعانون من الفقر إلا بسبب الظروف القهرية، وخلفياتهم الاجتماعية، ومستوى تربيتهم وتنشئتهم، لكن مادامت القدرة واتتك لشراء كتاب مثل هذا لتعيش في عالم آمن نسبياً وفي راحة، فلديك القوة الكافية اللازمة لجعلك ثرياً. قد يكون الأمر صعباً، وقد يكون الأمر شاقاً، لكن يسمكن تنفيذه. وهذه هي القاعدة ١ ـ يمكن لأى شخص أن يكون ثرياً، يجب فقط أن تستعد لهذا في نفسك، وكافة القواعد الأخرى ما هي إلا تطبيق عملى لهذه الفكرة.

حدد مفهوم الثروة بالنسبة لك

ماذا تعنى الثروة تحديدا من وجهة نظرك ؟ هذا هو ما يجب أن تحدده مسبقا قبل الشروع في محاولة تحقيق الثراء ، ومن ملاحظاتي للأثرياء ، وجدت أنهم قد حددوا مفهومهم للثروة ؛ فكل واحد منهم يعرف تحديداً ما تعنيه الثروة له .

لـديُّ صـديق ثـرى وسـخى للغايـة ، والـذى يقول إنه عرف منذ وقت طويل ، عندما كان يبدأ نشاطه التجارى ، أنه سيعتبر نفسه قد حقق القدر الكافى من المال ، حينما يجد نفسه قادراً على العيش معتمداً ليس على الأموال التي اكتنزها (والتي يطلق عليها رأس ماله) أو حتى على أرباح رأس المال هذا ، وإنما سيعتبر نفسه ثرياً عندما يستطيع العيش اعتمادا على الأرباح التي يحصل عليها من الأرباح المحصلة عن رأس ماله الأساسي ؛ وهذا يبدو جيداً في نظرى .

والآن ، هذا الصديق يعلم جيدا المبالغ التي يجنيها من تلك الأرباح المحصلة عن أرباحه ، وذلك تقريباً كل ساعة ، وهكذا إذا خرجنا سويا لتناول وجبة معينة في ليلة ما فإنه يعلم (أ) مقدار ما تتكلفه الوجبية من أموال ، (ب) مقدار المال الذي ربحه وهو جالس لتناول الوجبة ، وهو يقول إنه إذا كان (ب) أكبر من (أ) ، فسيكون سعيدا . قد يخطر ببالك أن وضع تعريف كهذا للثروة أمر مبالغ فيه . ربما لا تريد أن تضع تعريفاً مبالغاً فيه مثل هذا ، وهذا شيء لا بأس به بالطبع ، ولكن ربما يجدر بك أن تفكر في الأمر من ناحية الأرقام ؛ ففي الماضي كان الكل يرغب في أن يكون مليونيراً ، ومن السهل عليك معرفة ما إذا نجحت في تحقيق هدفك هذا أم لا ، أما اليوم فتجد أن هناك أناساً يملكون بيوتاً قد تربو قيمتها على ذلك المبلغ ، ومع ذلك لا يعتبرون أنفسهم أثرياء على الإطلاق ، كما لم يحاولوا رفع مستوى طموحاتهم ويتمنوا أن يكونوا من أصحاب المليارات مثلاً .

وبالمقارنة ، فإن تعريفى للثروة هو أن تملك منها ما يكفى بحيث لا تقلق بشأن أمور المال إطلاقاً . كم يعنى هذا إذن ؟ لا أعرف ؛ فدائماً ما يتراءى للمرء أن هناك الكثير ليقلق بشأنه فيما يخص المال ، بينما المبالغ التى يكسبها أقل من هذه الالتزامات . لكن فى الواقع ، لقد بدأت أشعر بالراحة حينما بدأت أحسب أموالى بالآلاف وليس بالجنيهات ، وأنا أعرف كم أملك تقريباً بالآلاف ، وكم أحتاج ، وكم سأنفق من هذه الأموال .

وبالنسبة لبعض الناس ، قد يعنى مفهوم الاطمئنان وعدم القلق مجرد القدرة على مواجهة أى حالة طارئة تظهر فى عائلاتهم أو منازلهم . كيف ستحدد مفهومك إذن ؟ بعدد السيارات التى تمتلكها ؟ أم عدد الخدم ؟ السيولة النقدية التى تحتفظ بها فى البنك ؟ قيمة منزلك ؟ أم

آسف ، ولكننى أعتبر أن الليار هو مليون مليون وليس كما يقول معظم الناس ، ولن يقنعنى أحد بغير ذلك .

القاعدة ٢

قيمة محفظتك الاستثمارية ؟ لا توجد هنا بالطبع إجابات صحيحة وأخرى خاطئة ، ولكننى أعتقد أنه لا ينبغى عليك مواصلة قراءة هذا الكتاب حتى تحدد ذلك المفهوم بصورة واضحة ، فإذا لم يكن لديك هدف محدد ، فلن تستطيع التصويب عليه . وإذا لم نحدد وجهة وصولنا ، فلا يمكننا مغادرة المنزل وإلا سندور في حلقات مفرغة لساعات وساعات ، فإذا لم يكن لدينا معيار محدد ، فكيف سيتأتي لنا تحديد مقدار نجاحنا ؟ وإذا لم تفعل هذا ، فكيف ستعرف لاحقا أذا ما كان هذا الكتاب عوناً لك حقاً أم لا ؟

إذا لم يكن لدينا معيار محدد، فكيف سيتأتى لنا تحديد مقدار نجاحنا ؟ وإذا لم تفعل هذا ، فكيف ستعرف لاحقاً إذا ما كان هذا الكتاب عوناً لك حقاً أو لا ؟

عليك تحديد أهدافك

عن طريق تحديد مفهومك للثروة ، يكون لديك الآن هدف تسعى إليه ، وعملية تحديد الأهداف تعنى وضع جدول زمنى للوصول لهذه الأهداف ، والأمر بسيط للغاية ، فإذا ما كنت تنوى مثلاً أن تقود سيارتك نحو مكان محدد فمن المعقول أن تعرف :

- الوقت الذي ستغادر فيه المنزل.
- الوقت الذي تتوقع العودة فيه .
 - الطريق الذي ستسلكه .
- ما ستفعل حينما تصل إلى وجهتك.

وتحقيق الثراء أمر مماثل بالضبط، فينبغى عليك أن تعرف مسبقاً ما يعنيه الثراء لك، وكيف تنوى تحقيقه، وكم من الوقت تتوقع أن تستغرقه تلك العملية، وما ستفعله بعدما تحقق هدفك أو ما سترغب في فعله بالأموال التي حصلت عليها.

عليك أن تعرف مسبقاً ما يعنيه الثراء لك، وكيف تنوى تحقيقه، وكيف تتوى تحقيقه ووكم من الوقت تتوقع أن تستغرقه تلك العملية.

إذن ، بعد تحديدك لما يعنيه الثراء لك ، هل يمكنك الآن رؤية أهمية تحقيق أهدافك ؟ فكر في الوسيلة التي تنوى اتباعها لتحقيق الثراء ، وكم من الوقت ستستغرقه تلك العملية ، وبعد ذلك ضع أهدافك ، وقد يكون الأمر يسيراً : " سأكون مليونيرًا بحلول عيد ميلادى الأربعين ، وسوف أجنى المال عن طريق إدارة شركة الاستثمار العقارى الخاصة بي ".

لقد كان ذلك سهلاً. حسناً ، كان الأمر سهلاً في هذا المثال لأننى فقط أضع لك مثالاً لتلك العملية ، أما بالنسبة لك فأعتقد أن الأمر سيكون أصعب بكثير ، وترجع تلك الصعوبة إلى أنك لم تفكر في الأمر مسبقاً . يمكنني القول بأنك بالتأكيد راودك ذلك الحلم المعتاد بأن تكون شخصاً غنياً للغاية ، و / أو مشهوراً جداً ، و / أو ناجحًا . لكن القليلين فقط ـ والذين هم من واقع ملاحظاتي أغنياء ومشهورون

وناجحون حقاً ـ هم من حددوا هدفهم والوقت الذى سيحتاج إليه ، والكيفية التى سيحققونه بها ، ويتعين عليك فعل هذا إذا ما رغبت فى أن تحقق الثراء ، وأعتقد أنك تريد هذا حقاً وإلا لما كنت ستقرأ هذا الكتاب الآن ، وهذا من حسن حظك .

والآن سأنتظرك قليلاً حتى تحدد أهدافك .

هل انتهيت ؟ كيف كان الأمر ؟ لابد أن تكون أهدافك واقعية ، وأمينة ويمكن تحقيقها . وبكلمة " واقعية " أعنى أن وضع هدف مثل أن تكون أغنى إنسان على وجه الأرض مثلاً قد يحدث ، لكنه لن يحدث ؛ لأنه ليس هدفاً واقعياً .

أما عن كون الهدف أميناً فهو يعنى أنك لابد أن تكون صادقاً مع نفسك ، وأن تصنع لنفسك هدفاً تستطيع أن تتعايش معه ، وأن تعمل من أجله ، فإذا ما كذبت على نفسك فسوف تفشل ، وكذلك الأمر إذا ما كذبت على الآخرين .

يمكن تحقيقه ؟ نعم ، هذا شيء مهم أيضاً . فإذا لم تكن تعرف شيئاً عن الاستثمار ، ولا تنوى تعلمه ، وليس لديك رأس مال ، ولا تستطيع الحصول على رهن عقارى ، إذا وضعت بعد كل هذا هدفاً بأن تصبح مستثمرًا عقاريًا ، فإن هذا لا يعد شيئاً واقعياً ، أو أميناً ، أو حتى يمكن تحقيقه .

هل أنت سعيد بما لديك ؟ حسناً . إذا لم تكن لديك أى أفكار أخرى ، دعنا نبدأ العمل ؛ حيث إننا نريد لك أن تبدأ بأسرع وقت ممكن .

تكتم الأمر

الآن وقد قررت خوض غمار رحلتك الجديدة ، وشق طريقك الجديد ، من الأفضل لك أن تحتفظ بالأمر سراً . قد يمر عليك وقت تكون فيه بحاجة لأن تناقش الأمر مع ذوى الخبرة في شئون المال (انظر القاعدة ٦٤) ، لكن الآن لا يتوجب عليك أن تكشف عما تفعل ، وهناك أسباب عدة لهذا :

- يمكن أن تؤثر عليك آراء الآخرين بالسلب وتثبط من همتك .
- إذا وجدت أن الجميع يفعل نفس الشيء ، فربما لا تتبقى لك مساحة للعمل .
 - لا حاجة لك لأن تكشف عن أفكارك الخاصة .
- إن السماح للآخرين بمناقشة شئونك فيما بينهم أمر ليس في صالحك على الإطلاق .
- ليس من المحبب أن تظهر نفسك في موقف الواعظ ، أو من
 يحاول حمل الناس على تغيير طرق تفكيرهم .
- لا أحد يرغب حقاً في معرفة ما تفعل بالتفصيل _ فإذا ما سألك أحدهم عن أحوالك ، اكتف برد بسيط مثل " على ما يرام " بدلاً من إعطاء السائل شرحاً مفصلاً عما تفعله في حياتك الآن .

من الجيد أن يكتم الإنسان سراً في أعماقه - فهذا يمنحه إحساساً
 دافئاً مريحاً بداخله .

فإذا ما شرعت فى الحديث عما تفعل لمن حولك ، سيشعر الكثير من الناس بالغيرة منك ، وسيبذلون قصارى جهدهم لإثنائك عنه ؛ فبصورة أو بأخرى تكون هكذا تبتعد عنهم ، حيث إنك تقول صراحة بأن شخصيتك القديمة ، وأسلوب حياتك المعتاد لم يعودا جيدين فى نظرك ، وأنك تسعى لما هو أفضل . وهذا بالطبع قد يغضب من حولك ، لذا عليك بكتمان الأمر ، وهذا لن يكلفك شيئاً ولا يتطلب منك فعل أى شىء .

الآن وقد قررت خوض غمار رحلتك الجديدة ، وشق طريقك الجديد ، من الأفضل لك أن تحتفظ بالأمر سرّا .

فليكن هذا سرنا الصغير . استمر في تعلم القواعد الواردة هنا والتدريب عليها ، لكن لا تتسرع في الحديث عنه _ مهما كان ظنك أن هذا الكتاب سيفيد الآخرين . يمكنك ترك نسخة متاحة لهم بالطبع .

القاعدة ٤

والأمر المثير هنا هو أنك حتى لو أخبرت الناس عنه ، من غير المحتمل أن يفعلوا شيئاً ليساعدوا به أنفسهم حقاً . إن معظم الناس يفضلون مشاهدة التلفاز عن بذل الجهد لإخراج أنفسهم من دائرة الفقر . إننى أفكر بأمرك أنت حين أخبرك بأن تبقى الأمر سراً . إن كل من يؤمن بمبدأ معين ، يجب أن يبقى فمه مغلقاً . إن الناس يكرهون الوعظ ، أو المحاضرات ، أو حتى حملهم على التفكير في أسلوب حياتهم المعتاد ، أو أن يقال لهم إن ما يفعلونه شيء خاطئ . إن صنع الثروة هو أحد تلك الأشياء ، والتي تفعلها سراً وفي هدوء وبعيداً عن أعين الآخرين ، ولا يعنى هذا أن هناك شيئاً خطأ في هذا الأمر، فقط من الأفضل أن تفعله وحدك.

إن معظم الناس يتكاسلون عن كسب المال

يجب عليك أن تستيقظ مبكراً ، وتعمل بكد طوال اليوم ، ثم تدخل فراشك وأنت تفكر في أهدافك . صحيح أن الأموال قد تُجنى بسهولة أحياناً ، أو هذا ما يبدو لنا ، وصحيح أن الناس يربحون جوائز اليانصيب أو السحوبات الكبرى ، وصحيح أن الناس يرثون أموالا طائلة من أقرباء بعيدين ، وصحيح أن الناس قد يصادفون الثراء أو الشهرة دون سعى منهم وراء ذلك ، لكن لن يحدث هذا معك . الشهرة دون سعى منهم وراء ذلك ، لكن لن يحدث معك ، فإذا ما حددت هدفك بأنه : ربح جائزة اليانصيب الكبرى والعيش في رخاء مستمر ، فلا تواصل القراءة . نح هذا الكتاب جانباً واذهب لشراء تذاكر اليانصيب ، أما إذا كانت أهدافك أكثر واقعية ، فواصل القراءة .

إن معظم الناس يتكاسلون عن كسب المال . قد يقولون إنهم يرغبون في ذلك من أعماق قلوبهم ، إلا أنهم لا يرغبون في ذلك حقا . قد يذهبون لشراء تذكرة يانصيب كمحاولة يائسة منهم لجنى الثراء ، إلا أنهم غير مستعدين حقاً للعمل من أجله . إنهم غير مستعدين لتقديم أي تضحيات ، أو التحصيل ، أو التعلم ، أو العمل بجد ، أو التركيز على هذا الأمر بجد وجعله محور حياتهم .

إن معظم الناس يتكاسلون عن كسب المال. قد يقولون إنهم يرغبون في ذلك من أعماق قلوبهم ، إلا أنهم لا يرغبون في ذلك حقاً.

وسبب هذا في نظر معظم الناس - لكن ليس في نظرك - هو أنهم يعتقدون أنك إن فعلت هذا ، فهو مرتبط بالشر (انظر القاعدة رقم ٦). لكن أليس من الطبيعي أن يعمل الإنسان بكد لكسب المال ؟ هل يستدعى هذا الأمر بذل الجهد ؟ يعتمد هذا على السبب والكيفية التي ستكسب بها هذا المال على ما أعتقد (انظر القاعدة رقم ١) .

معظم الناس لا يفضلون بـذل الجهـد . صحيح أنهم يريدون المال ، لكن فقط لو أتى إليهم بالصدفة ، أو بالحظ ، أو دون قصد . عندئذ لا خير من كسب المال . عندئذٍ لن يكون مصحوبا بالعرق ، والكد ، والعاطفة ، والتركيز .

أعتقد أنك لو نظرت إلى أى شخص ثرى بما فيه الكفاية ليكون نموذجاً يحتذى به - مثل "بيل جيتس "، أو "ريتشارد برانسون "، أو " آلان شوجر "، أو " وارن بافيت "، أو " جوردون رامزى "، أو "جيمي دايسون "، أو "بيتر كيلز "- "ستلاحظ شيئاً مشتركاً بينهم جميعاً ... هو أنهم يعملون بأقصى قوتهم . إنهم قد يجنون المال عن طريق صناعة الحاسب الآلى ، أو المبيعات ، أو المخبوزات ، أو المتجارة ، أو صناعة الأفلام ، أو المكانس الكهربائية ، أو موسيقى البوب ، أو محطات الراديو ، أو ما شابه . لكن ما يشتركون فيه جميعاً هو قدرتهم على إنجاز أشياء في يوم واحد ويعجز معظمنا عن إنجازها في شهر .

وهذا هو الشيء الرائع بخصوص المال ـ إنه متوافر حولنا ، وبحاجة فقط لمن يجمعه (انظر القاعدة 1) ، ومن يجمعونه هم هؤلاء الذين ينهضون مبكراً ولا يبخلون بالوقت أو الجهد .

وينبغى عليك أن تفعل ذلك أيضاً. لا أعدك هنا بالراحة ، أو بطريقة لتخفيف ثقل العمل عنك . إن ما أريده هو شخص جاد مخلص متفان في عمله طموح وذو هدف واضح يسعى لتكوين الثروة ، وفوق كل هذا لا يخلو بالطبع من حس المرح .

[&]quot; لقد راهنت نفسى أنك لم تسمع به ـ إنه أول ملياردير من جمهورية التشيك .

تفهم معتقداتك ومن أين تأتى

إننا نعيش جميعًا وبداخلنا معتقدات وخرافات بشأن المال ، ونحن نحصل على معظمها من آبائنا والوسيلة التي تربينا عليها . مازال بإمكانى سماع أمى وهي تقول: "القرش الأبيض ينفع في اليوم الأسود "، وحتى هذا اليوم لا أعرف تحديداً ما كانت تعنيه أمى بهذه العبارة ، وربما أعد شخصاً محظوظاً ، فمعتقداتي المالية مبنية فى معظمها على كثير من هذا الهراء ، لكن لدى معظمنا قدر كبير من هذه المعتقدات الراسخة:

- المال هو أصل كل الشرور .
 - المال شيء قذر .
 - لا أستحق أن أكون غنياً .
- فقط الطماعون ، والمخادعون هم من يجنون المال .
 - الأموال تفسد البشر .

أن حب المال هو في الواقع أساس كل الشرور ، لكن هل تعتقد هذا حقًّا ؟

- لا ينبغى أن تتفاخر بشأن المال للا تببّح أبداً بالمبلغ الذى تربحه ، أو ما تستحقه أو ما تربحه من صنع شى، (إلا إذا كان في إطار صفقة معينة) .
 - لا يمكن أن تمتلك المال وتظل " ذا روح نقية " ° .
 - إذا أصبحت غنياً فستفقد أصدقاءك .
 - لابد أن غتعمل بكل كد وجهد لتصبح ثرياً .
 - السعادة لا يمكن أن تجتمع مع المال .
 - كلما زاد ما تمتلك ، زادت احتياجاتك ؟
 - من الأفضل بصورة ما أن تكون فقيراً .
- ليس من المقدر لى أن أكون غنياً _ فلو كان هذا مقدراً لى ، لكنت غنياً الآن .
 - لا يمكن لمن هو مثلى أن يكون غنياً .

تفحص هذه القائمة بسرعة . تحقق من المعتقدات التى تمتلكها . أى من تلك المعتقدات الواردة بها تمس وتراً حساساً فى نفسك ، والآن عليك أن تقوم ببعض العمل التقليدى . دوِّن المعتقدات التى تعنى لك شيئاً خاصاً . أضف أى معتقدات لا توجد هنا _ سيكون هناك القليل منها ، والآن فكر فى سبب اعتناقك هذه المعتقدات ، هل تدبرتها

[.] مهما كان يعنيه هذا الأمر

^٦ انظر القاعدة رقم (٥).

وفكرت فيها وأخضعتها للبحث ، والتمحيص ؟ أم هل هي مجرد موروثات مهملة متراكمة بداخلك على المدى الطويل ؟

تخلص من أى معتقدات تشك فيها ، واعتبرها محض هراء . تخلص من أى معتقدات تقف من أى معتقدات عن ذهنك أى معتقدات تقف فى طريقك ، أو تعوقك ، أو تمنعك من تحقيق المال .

تخلص من أى معتقدات تشك فيها، واعتبرها محض هراء.

ينبغى ألا يتبقى لك بعدها أى شىء ، مجرد ورقة بيضاء فارغة . والآن يمكنك أن تكتب معتقدات جديدة مثل :

- المال شيء لا بأس به .
- الرغبة في امتلاك المال شيء لا بأس به .
 - سأصير غنياً .
 - أنا على استعداد للبدء في العمل .

إن الأثرياء لا توجد لديهم أى من تلك المعتقدات الفارغة التى نمتلكها نحن الفقراء . لقد تخلصوا منها ، أو ربما لم تكن لديهم من الأساس ، وعلى هذا فإذا قمنا نحن أيضاً بتنحية تلك المعتقدات جانباً ، ستكون لنا فرصة أفضل لتحقيق الثراء مثلهم .

اعلم أن المال هو نتيجة طبيعية وليس مجرد مكافأة تحصل عليها ^٧

إذا ما عملت بجهد لكسب المال ، فستزداد فرصتك في أن تصير غنياً . ينبغى أن تعلم أن المال ما هو إلا مقابل مادى يُدفع لك لتفكيرك الماهر ، وعملك الجاد ؛ فكلما عملت بجهد أكثر وذكاء أعلى ربحت أكثر . إنك لا تحصل على المال عن طريق لجنة تحدد لك ما إذا كنت تستحقه أم لا ، أو إذا ما كنت جيداً بما يكفى أم لا . إن المال مجرد نتيجة طبيعية لجهدك .

إنك لا تحصل على المال عن طريق لجنة تحدد لك ما إذا كنت تستحقه أم لا .

إننا دائماً ما ننظر إلى من يملكون المال ، ونصدر عليهم كافة الأحكام الأخلاقية بشأن ما إذا كانوا يستحقونه أم لا . إننا جميعاً نفعل ذلك .

وأعنى هنا بكلمة " مكافأة " جائزة أو منحة ، وليس راتبًا أو مقابلاً ماديًا .

القاعدة ٧

كنت أقرأ مقالاً عن "كالفين آير " - وكيل المراهنات على الإنترنت -والـذي كون ثروة هائلة عن طريق إدارة أعمال الرهونات ، والقمار على شبكة الإنترنت . ولديه ما يقارب الـ ١٦ مليون عميل في الولايات المتحدة الأمريكية وحدها . إن وزارة العدل الأمريكية ليست سعيدة بشأنه ، وتريد أن توقف أعماله . لكن " آير" ليس مواطناً أمريكياً ولا يسكن هناك ، ويمكنك أن تقرأ الكثير من المعلومات عنه في موقع www.forbes.com (وهو المكان الذي ستجد فيه الأشخاص الأثرياء حقاً) ، وإذا لم يكن ذلك الموقع هو صفحة البداية الخاصة بك ، أعتقد أنه يجدر به أن يكون كذلك . إنك تسعى لتكوين الثراء ، وهو ما يعنى أن تفهم الكيفية التي تأتي بها الثروة .

ونعود إلى " آير" والذي أصبح ثرياً عن طريق استغلال ثغرة في قانون الولايات المتحدة ؛ حيث إنه على الرغم من أن ما يفعله في حد ذاته يعد شيئاً مخالفًا للقانون ، إلا أن عدم وجوده في البلاد لا يجعله مسئولاً عن تلك الأعمال . هل نحاكمه ؟ أنا لا أفعل هذا . أنا أدرس ما أجد من معلومات عنه لأرى إذا ما كان بإمكاني الاستفادة منها . ما يعد شيئاً خاطئاً هنا هو المقامرة نفسها ، لكنني مؤمن بأن المال الذي ربحه هو ناتج العمل الجاد الذي قام به .

بالأمس كنت أشاهد برنامجاً تليفزيونياً عن شخص يقوم بتنظيف وتلميع سيارات الأغنياء والمشاهير وأمثالهم ، وهو يتقاضى خمسة آلاف جنيه مقابل غسيل السيارة ، ولا تنس أن هذا المبلغ لا يتضمن مصاريف التلميع . والآن هل يعد المال الذي يربحه جائزة ، أم مقابلا للعمل الجاد ؟ لَا أعتقد أنه يراه كمكافأة . إنه يحدد الثمن ، والزبائن يدفعون له لأنه أفضل من ينظف السيارات في العالم ، وهو بالتالي يُجزى بسخاء مقابل فكرته العملية ، ومهارته ومجهوده .

انظر للمال على أنه صديق لك وليس عدواً

إن عملية تأليف هذا الكتاب جعلتنى أتشكك في وجهة نظرى تجاه المال بصورة كبيرة ، وكم كانت تلك عملية شيقة .

لابد لنا جميعاً من التعامل مع شئون المال ، فكلنا نملك أرصدة فى البنوك ، وبطاقات ائتمان ، ونتعامل مع القروض ونسحب مبالغ كبيرة من أرصدتنا ، ونحتاج إلى الرهونات العقارية . إننا نتعامل مع الصورة المتعددة للمال فى كل منحى من مناحى حياتنا ، وكلنا نريد ونحتاج لقدر أكبر من المال . ما هى المشكلة إذن ؟

الأمر كله يتعلق بما يدور في عقولنا ، فأنا مثلك تماماً ، أتعامل مع شئون المال المختلفة ، أقوم بإنفاق المال وادخاره ، وأرغب في أن أتولى هذه الشئون بصورة أكثر كفاءة وسعادة .

لذا وقبل أن أقوم بتأليف هذا الكتاب من أجلك كان لزاماً على أن أخضع نفسى لقدر من التحقيق والتمحيص بشأن المال ، ولقد خرجت من هذه العملية ، وأنا مؤمن بأن المال في حد ذاته لا هو بالشيء الجيد ، أو الشيء الشرير الذي نظنه ، فبدونه سيتداعي كيان حياتنا . إن المال هو الذي يمهد لنا طرق الحياة الوعرة . إن ما نفعله به _ انظر القاعدة التالية _ هو ما قد يكون شيئاً جيدا أو سيئاً ؛ صحيحاً أو خاطئاً ، يجعله صديقاً لنا أو عدواً .

إن المال هو الذي يمهد لنا طرق الحياة الوعرة

كرر ورائى: المال شيء حسن ، المال شيء عظيم ، المال شيء ضروری . المال لا بأس به . المال هو صديقي ، وليس عدوي . كرر هذا في سرك بالطبع ، وإلا ستظن عائلتك ، وأصدقاؤك أنك قد جننت . تعلم ألا تقاوم المال ، ولا تشعر بالإحراج من امتلاكك له .

وأخيراً ، إن امتلاك المال والعمل من أجل تحقيق الثراء لا يعني أنه عليك تغيير سياساتك على الإطلاق . يمكنك أن تظل على مبادئك اليسارية ، أو حتى الراديكالية ، إذا ما رغبت في هذا . إن أحد أغنى الرجال في بريطانيا هو وزير من حزب العمل "اللورد سينسبري "، إن امتلاك المال لن يقلل من قيمتك الروحانية ، أو توازنك النفسى ، أو يؤثر على مستقبلك . أعدك بهذا . قد تتأثر كل تلك الجوانب بما تفعله بالمال ؛ أما المال ذاته فهو صديق لك ، وليس عدوًّا .

حدد ما تريد المال من أجله

هذا جزء من عملية تعريف ووضع وتحديد أهدافك . لا توجد هنا إجابات صحيحة ، وأخرى خاطئة . على سبيل المثال ، إن صنع ثروة ضخمة ثم إنفاقها بعد ذلك على المخدرات يبدو في نظرى أمراً بالغ الحماقة . لكن هذا شيء شخصي . وبالمثل لا يعجبك ما أقوم به أنا من إنفاق المال على شراء قصر فاخر . إننا ننفق المال على ما نظن أنه سيجلب لنا السعادة ويرضينا ، فإننا نختار ما يجلب لنا السعادة ، ولست في وضع يخول لى الحكم على اختيارات الآخرين .

ما الذى تريد المال من أجله إذن ؟ لماذا ترغب فى أن تكون ثرياً ؟ إن إجاباتك سوف تكشف لك الكثير عن معتقداتك الداخلية المتعلقة بالمال ونظرتك له .

إننا ننفق المال على ما نظن أنه سيجلب لنا السعادة ويرضينا .

أحياناً يكون الأمر بسيطاً للغاية : حيث يكون لدينا حلم ، ونحتاج إلى المال لتحقيقه ، أى إن الحلم يأتى أولاً . لقد كان "جيرالد دوريل " يحلم بامتلاك حديقة حيوان منذ أن كان صبياً صغيراً ، ولقد كتب ستة وثلاثين كتاباً في أفضل الكتب مبيعاً مما ساعده على إنشاء حديقة الحيوان الخاصة به "على جزيرة جيرسى " . ماذا عن حلمك أنت ؟

قد لا يكون الأمر بمثل هذه البساطة ، فلقد سألت إحدى معارفى المقربين عما إذا كانت ترغب فى أن تكون أغنى مما هى عليه ، وكانت نتيجة السؤال مدهشة ، لقد قالت إنها ترغب فى أن تكون " أفضل حالاً " ، وذلك حتى تمنح المزيد لأطفالها ، ومنحها المزيد لهم يعنى بقاءها معهم بالمنزل لفترات أطول ، وإذا ما مكثوا بالبيت معها لفترات أطول ، فلن تضطر لمواجهة كبر السن وحدها ، بالبيت معها لفترات أطول ، فلن تضطر لمواجهة كبر السن وحدها ، وهكذا يتضح أنها ترغب فى أن تكون أكثر ثراء حتى لا تعانى من الوحدة .

صديق آخر قال لى إنه يرغب فى أن يكون أكثر ثراءً لكى يتمكن من الإقدام على مغامرات أكثر ، وعندما سألته عن المزيد ، بدا لى أن مغامراته تعنى نوعًا من " الهرب بعيداً " إلى حيث يشعر بأنه صغير فى السن وحر وغير مرتبط ثانية .

هل المال هو الحل لمشكلتي هذين الفردين ؟ هل هو كذلك بالنسبة لك ؟ حينما تعرف وتحدد الهدف الذي تحتاج من أجله الثروة ، فكر كذلك في طرق بديلة يمكنك مواجهة ذلك الاحتياج بها : لقد قلت من قبل إننى أرغب في أن أكون ثرياً لكى أوفر الرعاية الصحية لكافة أفراد عائلتى ، وكان بمقدورى ببساطة الاستثمار في خطة تأمين طبى تغطى ذلك الأمر .

فكر كذلك فيما لا تحتاج المال لأجله. أنا أحب ألعابى ـ السيارات والقوارب ـ لكنى وجدت أن استثمارى فى هذه الأشياء لم يزد من دخلى ، وأرباحى . وأنا مازلت أحب السيارات الرياضية القديمة الرخيصة ، والقوارب القديمة التى تحتاج إلى الكثير من أعمال الصيانة والإصلاح ، لكن دافعى ليس أن أنفق المال الكثير على شراء أشياء جديدة . أنا لست بحاجة للمزيد من المال لشراء أى سيارات ، أو قوارب جديدة . هل أنت فعلاً بحاجة للقدر الذى تظنه من المال ؟ إذا كان الأمر كذلك ، أنت فقط بحاجة للتأكد تماماً من هذا الأمر .

ما هو عذرك إذن ؟ ما الذى تريد المال من أجله ؟ حدد أهدافك يا صديقى وأبقها سراً فى نفسك ، ومهما كان ما كتبته _ وأنا أنصحك بالكتابة ؛ حيث إنها تمنح الأمر واقعية أكبر _ أبقه سراً ، وفى أمان ؛ فسوف تستفيد يوماً ما عندما تعيد النظر إليه ، وترى إذا ما كنت بالفعل قد حققت أحلامك وإنجازاتك .

اعلم أن المال يولِّد المال

لا توجد حقيقة أوضح من هذه - فالمال يولد المال ، ويتجمع سوياً ويتكاثر في سرعة كالأرانب ، وهو يفضل التواجد في مجموعات كبيرة . المال يصنع المال ؛ ولهذا نجد أن الأغنياء يزدادون غنى ، والفقراء يزدادون فقراً . هكذا هي الحياة . نعم ، إنها لحقيقة محزنة ، لكنها تبدو وكأنها قاعدة ثابتة ، والآن بمقدورنا العمل بجد واجتهاد لتغييرها أو مجرد الاكتفاء بالجلوس ، والعويل ، والاكتفاء بكوننا جزءًا من المشكلة . إن الكرة ، كما هو الحال دائماً ، في ملعبك .

المال يولد المال ؛ لذا نجد أن الأغنياء يزدادون غني .

وإذا ما أردت حقاً أن تفعل شيئاً حيال هذا الأمر ، فأنا أرى أن عليك تحقيق مبلغ معقول ، ثم تستخدم هذا المال بحكمة لمساعدة من هم أقل حظاً منك ، أو تفعل به أياً ما ترغب .

بمجرد امتلاكك لقدر من المال ، ستندهش عندما ترى السرعة التي ينمو بها ، وأنا أقترح عليك أن تتفهم وتتعلم مفهوم الفائدة المركبة

بأسرع وقت ممكن . وكلا ، لن أخبرك بأى شىء كهذا سوى أنه شىء هام ، وحيوى يجب تعلمه وجعله بمثابة حجر الزاوية فى عملية بناء ثروتك ، والسبب فى أننى لن أخبرك بشىء عن هذا المفهوم هو أولا : أن كتابنا هذا ليس النوع المناسب من الكتب لشرح هذا الأمر . وثانياً ، أننى لن أسهل كل العمل من أجلك ، فسيكون الأمر سهلاً للغاية ، ولن تتعلم شيئاً ، ومن واقع ملاحظاتى أجد أن الأثرياء يتفهمون جيداً مبدأ الفائدة المركبة بينما لا يتفهمه الباقون .

إذا ما كنت تنفق كل ما تكسب ، فعندئذ تنطبق هذه القاعدة عليك ؛ حيث لن يعمل المال أبدًا نيابة عنك . لابد أن تنمى جزءاً من المال لتنميته ؛ فإذا ما كنت تدير مزرعة أرانب ، وذبحت وأكلت كل الأرانب ، فلن يتبقى لك ما يلزم للمزرعة . انس أمر مزرعة الأرانب ؛ إنك ستبدأ في إنشاء مزرعة للمال ، وسوف تتكاثر أموالك . ويمكنك عندئذ أن تستثمر بعضها وتنفق بعضها _ لكن لا تنفقها كلها وإلا فلن يتبقى لك ما يكفى من الأرانب . إنه أمر ليس معقداً مستعصياً على الفهم ، وأنا مندهش حقاً من عدم فهم الناس لهذا الأمر ، لكنك تفهمته الآن ، ولقد أعطيتك لتوى أفضل النصائح المكنة .

- نح جزءًا من المال جانباً لاستثماره .
 - خذ منه جزءًا لتنفقه على نفسك .
- أعد استثمار الجزء الأساسي من مالك لتخلق رأس مال قويًّا متماسكًا .
 - احتفظ بالأمر سراً في نفسك .

^{. &}quot; عليك قراءة كتاب The Financial Tines Guide to Investing للمؤلف والمؤلف أرنولد $^{\Lambda}$

إذا ما اعتبرت المال حلاً لمشكلاتك ، فستجد أنه تحول لمشكلة في حد ذاته

إن امتلاك المال لا يجعل كل علاقاتك تسير بسلاسة _ على الإطلاق ؛ فهو لا يحميك من المرض _ قد يوفر لك المال الرعاية الصحية والعلاج إلا أنه لا يمكن أن يمنع عنك المرض . قد يوفر لك المال أفضل النظم الغذائية ، لكن جميعنا نعلم أن النصف الغنى من العالم يعانى من مشاكل صحية عديدة على الرغم من توافر المال الكافى لتوفير الطعام ؛ لهذا لا يتماشى توافر المال مع أى من الأمور السابق ذكرها لزاماً .

قد يوفر لك المال الرعاية الصحية والعلاج إلا أنه لا يمكن أن يمنع عنك المرض.

كلما رأيت المال حلاً لمشكلاتك ، زاد احتمال عدم فهمك لمغزى المال من الأساس ؛ فالمال ذاته لا يستطيع تحقيق شيء .

أعلم ، أعلم ، قد تفكر في نفسك قائلاً : " فقط لو كان لدىً القدر المعين من المال ، لكنت أصلحت أمر هذه المشكلة في حياتي " ، لكني أعتقد أنك ستجد أن المال قد سبب لك المزيد من المشكلات . إن المال لن يجعلك إنساناً أكثر سعادة ، أو رشاقة أو أكثر شعبية بين الناس . إن المال لا يضمن لك أن تحظى براحة البال . هناك العديد من البشر الأغنياء البدناء التعساء الذين ليس لهم أصدقاء حقيقيون ، وأنا أعتقد أنه علينا أولاً أن نجد علاجاً لمشكلاتنا أياً كانت ، ثم بعد ذلك نبحث عن وسائل لتمويل تلك الحلول . إن المال لم ولن يكون هو علاج مشكلاتنا ؛ إنه الوقود الذي يدير الآلة ، لكنه ليس المحرك غاته .

بمقدورك أن تجنى المال ، وتستمتع بوظيفتك ، وتنام قربر العين

إن الكثير من الناس يعتنقون واحدة من هذه الأفكار ، أو يعتنقونها كلها

- أن جنى المال يتطلب منك أن تكون شخصاً فظاً مخادعاً مستغلاً طماعا معدوم الأخلاق.
- أنه لكى تصنع قدراً من الثروة يجب أن تبيع روحك وعائلتك ومبادئك .
- أن كونك ثريًّا يعنى أن تصاب في النهاية بأمراض القلب والأرق ، وكافـة الأمـراض الأخـرى المرتبطة بالتوتـر والـضغط العصبي .
- لكى تجنى المال لابد أن تتحول إلى وغد زنيم يضحى بعائلته وأخلاقياته وسعادته وكل شيء على مذبح الثروة .

حسناً قد يكون الأمر كذلك ، لكن ليس بالضرورة ، بل في الحقيقة لا ينبغي أن يكون الأمر كذلك أبداً ، وهذا هو أجمل ما في الأمر . فإذا كان الأمر بهذا السوء ، فلابد أنك تفعله بصورة خاطئة . إن المال متاح للجميع _ (كما رأينا في القاعدة رقم ١) _ لدرجة أنك لست بحاجة للعمل بذلك الجد أو أن تغير من نفسك بذلك القدر . إن الكثير من

الناس اللطفاء العاديين يكسبون المال الوفير ـ الكثير منه في الواقع . إن الصورة التقليدية العتيقة لرجل الأعمال المضغوط دائماً ، والذى يصرخ ملقياً بالأوامر عبر الهاتف وهو ينفخ دخان سيجاره ، وفى نفس الوقت يوقع على صفقات مريبة ـ قد عفا عليها الزمان أ .

بمقدورك صنع المال الوفير ، والاستمتاع بوظيفتك ، والنوم قرير العين كذلك . فقط عليك أن تقرر أن هذا هو ما ستفعله مهما كانت الظروف ، ثم التزم بما قررت .

تذكر ، إذا بدأت تواجه صعوبات فى النوم أو توقفت عن الاستمتاع بمهنتك ، هنا تكون بحاجة للتوقف والحديث بجدية مع نفسك . ارجع إلى بداية الكتاب وراجع ما تعنيه الثروة بالنسبة لك .

إذا بدأت تواجه صعوبات في النوم أو توقفت عن الاستمتاع بمهنتك ، هنا تكون بحاجة للتوقف والحديث بجدية مع نفسك .

٩ حسناً كلنا لديه نفس هذه الصورة ... أليس كذلك ؟

مازلت أتذكر إحدى حلقات الرسوم المتحركة عن مجلس للإدارة به العديد من المدراء الذين يطلق عليهم القطط السمان ، وهنا تطل فتاة صغيرة برأسها من فرجة الباب وتقول: " المال لا يمكنه شراء ابتسامة لطيفة " ، وينظر رجال الأعمال لبعضهم البعض والخجل بادٍ عليهم للحظة ، ثم يزمجر رئيسهم قائلاً : "اخرجى من هنا أيتها الفتاة ، من الذي يريد ابتسامة لطيفة ؟ " وهنا يظهر الارتياح على وجوه الباقين ويعاودون أعمالهم .

حسناً ، أنا عن نفسى أفضل أن أحظى بابتسامة لطيفة ، حتى لو كان معنى هذا فقدانى لمبلغ قليل من المال . إننى أود النوم قرير العين والاستمتاع بمهنتى ، وأن أكسب المال في ذات الوقت ، لكن لن أقايض هنذا بمبادئي ، كأن أقضى وقتًا قليلاً مع أسرتي أو أولادي ، أو أن أهمل الجلوس تحت أشعة الشمس من حين لآخر ، أو آخذ يوما كإجازة ، فبمجرد دخولي الفراش لا أفكر في المال ولا في العمل ، ولا تلهيني شئون المال لدرجة أفقد معها روح الدعابة لدى ، أو احتياجي للمرح ؛ فكلها أشياء ضرورية لحياتي ، ومن المكن حقاً _ صدقنى ، لقد عرفت ولاحظت الكثير من الأثرياء لدرجة جعلتنى أوقن أن هذا صحيح _ أقول من المكن أن تكسب المال ، وفي نفس الوقت تكون لك حياة متميزة ، أن تتمتع بالأخلاقيات الرفيعة والمال في وقت واحد وأن تكسب الكثير من المال ، وفي نفس الوقت تظل لطيفا قدر الإمكان . كل هذا ممكن . كل ما في الأمر أنه قد يبدو غير ممكن في بعض الأحيان ، وكل هذا جزء من محاولة التخلص من اعتقاداتنا الفارغة المتعلقة بالمال.

لا تكسب المال بأساليب شريرة

يعجبنى كثيراً بيان المهام الخاص بشركة جوجل ـ لا تكن شريرًا . قد تكون تلك مجرد كلمات دعائية ، إلا أننى معجب بها بشدة ، فإذا وجدت أنه من أجل كسب المال يكون عليك أن تكذب وتخدع وتسرق وتحتال وتفقد راحة البال وتختبئ وتراوغ القانون بأى صورة من الصور أو تكسر القواعد أو حتى تتصرف بصورة مسيئة ، فلا تفعل ؛ فالأمر حقاً لا يستحق .

فإذا كان كسب المال أو جنى الثراء سيجعلك لا تحصل على أى متعة ـ فلا ـ واتباع أساليب شريرة سيجعلك بالفعل لا تحصل على أى متعة ـ فلا داعـى إذن من فعل كل هذا ، وإذا كنت لا تستطيع الاستمتاع بالتحدى الكامن في محاولة كسب المال بطرق شريفة ، فمن الأفضل لك الابتعاد وفعل أى شيء آخر .

لقد تعرفت ذات مرة على أحد المجرمين الخطرين ، والذى قال لى إنه لا يجد أى متعة في كونه " منحرفاً " ؛ حيث إنه في الحقيقة مجبر على إطاعة القانون أكثر من بقية الناس ؛ فهو لا يستطيع المخاطرة بارتكاب مخالفة مرورية بسيطة قد يوقفه لأجلها رجال الشرطة على الطريق ، كما لا يمكنه التأخر في الحفلات ليلاً خوفاً من أن توقفه الشرطة في الطريق ، ولا يستطيع أن يركب سيارة فارهة

حتى لا يجذب الانتباه إليه ، ولا يمكنه العيش بصورة مرفهة وإلا سيضعه هذا في دائرة الضوء.

> إذا كنت لا تستطيع الاستمتاع بالتحدي الكامن في محاولة كسب المال بطرق شريفة ، فمن الأفضل لك الابتعاد وفعل أي شيء آخر.

لكن هناك في الحياة الشريفة من مزايا ما يفوق مجرد الإسراع في القيادة وإقامة الحفلات ؛ فالعيش وكسب المال من طرق شريفة يجعلك تنام قريـر العـين . ستكون قادراً على النظر في عيون أطفالك ـ والنظر لنفسك في المرآة _ مستمتعًا بذلك الشعور الطيب ، ولا مال العالم كله يستطيع شراء ذلك لك .

وإذا ما وجدت نفسك مضطراً لاتباع وسائل خبيثة ، فاعلم أنك قد فشلت ، لقد خسرت الرهان ؛ حيث إن هذا يعنى أنك لم تكن قادراً على إدارة الأمر بصورته السليمة . إنه يعنى أنك قد فشلت فشلاً

ذريعاً ، وأنك قد فشلت في العثور على أفكار مناسبة ، كما أنه يعنى أنك إنسان كسول يائس غير مبدع وممل .

يمكننى أن أذكر لك أمثلة عديدة لأناس فاحشى الثراء صنعوا ثرواتهم من طرق خبيثة . أجل ، إنهم أثرياء حقاً ، لكن انظر في عيونهم وقل لى ماذا ترى بها ؟ هل تريد ذلك النوع من الحياة التي تضطرب فيها كلما سمعت صوت جرس الباب ؟ هل تريد الدخول في علاقات لا تكون فيها محل ثقة من أحد ؟ أم هل تريد الاسترخاء وأنت تعرف أنك كونت ثروتك بصورة قانونية أمينة عادلة ؟ الأمر لا يستحق ذكاء خارقاً لكي تقرر ، أليس كذلك ؟

مادمت قادراً على تكوين ثروتك دون سرقة الناس ، أو أن تتصرف بقسوة أو ظلم أو مخالفة القانون أو محاولة كسر القواعد ، ستظل بخير حال . كل ما يتطلبه الأمر هو مراجعة سريعة ، ثم تظل يقظاً حيال ما تفعله أنت ـ وأموالك ـ في كل لحظة .

المال والسعادة_ تفهّم العلاقة بينهما

هناك الكثير من الأشياء التى تسبب لنا التعاسة ـ مثل فقدان شريك الحياة ، أو الإحساس بأنك مُهمَل ، أو الإصابة بالمرض ، والكثير غيرها . لكن هناك القدر القليل من تلك الأمور يتعلق باكتساب المال وإنفاقه .

- قد تكون تعيساً لامتلاكك قدراً ضئيلاً من المال.
- قد تكون تعيساً لامتلاكك قدراً هائلاً من المال .
- قد تصير تعيساً بامتلاكك كما هائلاً من الأشياء .
- قد تكون تعيساً لعدم امتلاكك القدر الكافي من الأشياء .

وأعتقد أن من أولى الأشياء التى يجب علينا تفهمها بصورة جيدة هو حقيقة أن المال والسعادة لا يعنيان نفس الشيء دائماً ؛ فالمال لا يشترى السعادة ، وهذا خطأ شائع يقع فيه الناس ، لكنك لن تقع في هذا الخطأ . قد تكون فقيراً لكن سعيداً ، وقد تكون غنياً وسعيداً ، كما قد تكون تعيساً بغض النظر عن فقرك أو غناك .

إذا كنت تتطلع للثروة لأنها ستحقق لك السعادة ، فسوف يصيبك الإحباط ، وإذا كنت تتوقع من المال أن يجعلك أكثر قوة / أصغر

سناً / أكثر جاذبية / أكثر حيوية / محل الإعجاب / ذا مظهر أجمل أو ما شابه ، فسوف يصيبك الإحباط . آسف لكن المال لا يفعل أيًّا من هذه الأمور ، قد يُخيل لك هذا ، قد يُخيل هذا للآخرين ، لكنه ليس صحيحاً . قد تكون قادراً على تحقيق كل هذا في ظل وجود مال وفير ، لكن ليس المال وحده هو الذي يمكنك من تحقيق هذه الأشياء . إن مفتاح التغير يكمن في عقلك أنت . قد يوحى لك المال بعلاج المشكلات ، لكنه لا يعالجها حقاً .

لقد رأينا جميعاً أولئك الذين ربحوا تذاكر اليانصيب واشتروا بالمال منازل فخمة ، ثم شعروا بالتعاسة لأنهم تركوا أصدقاءهم خلفهم ، أو أولئك الجبابرة الذين يفقدون ثرواتهم ويواصلون المقامرة فقط لأنهم لا يحتملون فكرة كونهم فقراء .

قد يوحى لك المال بعلاج المشكلات، لكنه لا يعالجها حقاً.

لكننا لن نقع فى أى من هذه الأخطاء لأننا سنتدرب على هذه القاعدة بصورة واعية ، ونفهم العلاقة الحقيقية بين المال والسعادة ، لكنى أسمعك تتساءل : ما هى تلك القاعدة تحديداً ؟ ما الذى على فعله ؟ الإجابة هى : لا شيء ، فقط لا تتوقع الكثير من المال ، ولا تفرط فى

شراء الأشياء ظناً منك أن هذا سيجلب لك السعادة ؛ حيث لم يحدث هـذا . إنهم عندما صنعوا سيارات " بيمر " الفارهة ، أو أي شيء آخر تشتهيه ، لم يضعوا بداخلها السعادة ، لذلك عندما تجلس بداخلها ينتابك ذلك الشعور الرائع - ولا أنكر أن الناس يشعرون بشعور رائع عند شراء الأشياء الجديدة _ اعلم أن هذا الشعور لم يأت من الشيء الذي اشتريته ، بل كان بداخلك منذ البداية . خلاصة القول ، قد يكون بمقدور المال أن يبعد عنك بعضاً من مسببات التعاسة ، لكنه لا يقدر أن يزيد على ذلك .

اعرف الفارق بين الثمن والقيمة

طلبت يوماً من حماى العزيز أن يشرح لى شيئاً بخصوص الطعام . هل يستمتع الإنسان بالوجبة التى تتكلف مائة دولار فى مطعم فخم أكثر من استمتاعه بالوجبة التى تتكلف خمسة دولارات فى مطعم متواضع بعشرين مرة ؟

ولقد كانت إجابته مشوقة . لقد قال لى إنه فى هذه الحالة لا يدفع مقابل الطعام وحده . إن ما تدفعه يكون مقابل الجو المحيط ، الخدمة ، والموقع (إننا نتحدث هنا عن مطعم " لى جافروش " الفاخر) ، وخبرة الندل ، والصحبة الجيدة ، ومفارش المائدة الرقيقة ، والخصوصية وحرية التصرف ، والذوق والرقى ، والتقاليد العريقة ، والطعام والثقة ، والجو الجميل ، وجودة تعزيز الطعام ، ولهجة الحوار ، والبيئة المحيطة ، والزبائن الآخرين ، والمحادثات الرائعة التى يمكن إجراؤها معهم .

إن الطعام فى حد ذاته ليس ذا صلة بالأمر هنا . إننا قد نعتقد أننا نعرف ثمن شىء ما ، لكن قيمته الحقيقية قد تتجاوز هذا الثمن بمراحل .

إننا قد نظن أننا نعرف ثمن شيء ما ، لكن قيمته الحقيقية قد تتجاوز هذا الثمن بمراحل.

إننى أمتلك سيارة مرسيدس قديمة (أنا أحب السيارات المرسيدس ، لكننى كذلك أكثر بخلاً من أن أشترى سيارة حديثة ، وأضحى بهذه القوة الألمانية) . ولم أدفع الكثير عند شرائها . إن ثمنها ليس مرتفعاً بالفعل ، خاصة أن الناس يخشون هذا الطراز من السيارات عندما يحدث به أى خطأ ، كما أن إصلاح هذه السيارة يتكلف الكثير ، لكن يجب ألا ننسى أن هذه السيارة هي من أفضل السيارات صنعاً ، كما أنها نادراً ما تتعطل لقد زارني أحد الأصدقاء والذي كان يقود سيارة حديثة اشتراها مؤخراً . كان شكلها الأوربي الحديث ، والظهر الانسيابي المائل يعطيك إحساسا بأنها أشبه بسفينة الفضاء ، ثم نظر إلى سيارتي المرسيدس القديمة الملطخة بالطين وقال: لابد أنك بخير حال يا " بليمي"! حاولت شرح الأمر له وإفهامه أنه لابد أنه دفع مقابل سيارته خمسة أضعاف ما دفعت أنا مقابل سيارتي ، لكنني وجدت أنه لم يتفهم ما سأقوله . لقد رأى السيارة المرسيدس ، وأدرك أن قيمتها كانت تفوق سعرها بكثير _ أى الثمن الذى دفع فيها عند

شرائها ، ولقد تعلمت منذ ذلك اليوم أن الثمن لا يساوى القيمة الملحوظة للشيء .

تذكر أيضاً أن ثمن الشيء هو السعر الذي يكون الآخرون مستعدين لدفعه فيه. قد يُذكر في أحد الكتالوجات أن سعر لوحة ما هو ٥٠٠ جنيه ، لكن هذا لا يعد حقيقياً إلا إذا كان هناك شخص مستعد لدفع هذا المبلغ مقابلها . إنه درس هام يجب تعلمه . قد يكون ثمن شيء ما أقل بكثير من قيمته الحقيقية ، سواء في نظرك أو في نظر شخص آخر ، أو أعلى بكثير .

إذا ما قُدر لك أن تكون ثرياً _ وأتمنى لك هذا من أعماق قلبى ، خاصة إذا ما طبقت القواعد الواردة هنا بحذافيرها _ فقد يكون من الضرورى لك إدراك الفارق بين القيمة والثمن .

اعرف كيف يفكر الأثرياء

هناك اختبار بسيط يحدد لك ما إذا كان الشخص الذى أمامك ثرياً ، أو فى طريقه لتحقيق الثراء . كل ما عليك فعله هو مشاهدته وهو يقرأ جريدته المفضلة ، خاصة الأعداد الأسبوعية منها :

- لاحظ نوعية الجريدة التي اختارها.
 - لاحظ أى قسم اختار قراءته .
 - لاحظ أى قسم أهمله .
- لاحظ الترتيب الذي يقرأ به أقسام الجريدة .

وهذا الاختبار يصلح لك أيضاً. انظر للنقاط المذكورة أعلاه ، وفكر فيها في ضوء ما تفعله أنت نفسك . إنك سوف تجد أن الأغنياء ـ هؤلاء الذين اختاروا بكامل إرادتهم أن يكونوا أغنياء دون الحاجة إلى ربح تذكرة اليانصيب أو انتظار ميراث ما ، أو حتى أصبحوا أثرياء بزواجهم ـ يقومون ب :

- اختيار الجرائد الجادة .
- التركيز على الأقسام الأكثر جدية في الجريدة .

- إهمال الأقسام التافهة .
- قراءة صفحات المال والأعمال أولاً.

إذا ما كنت جاداً في عزمك على تحقيق الثراء ، فيجب عليك معرفة الكيفية التي يفكر بها الأغنياء ، وهذا يعنى دراسة الأغنياء من بعيد ، على الرغم من أنك سرعان ما ستصير واحداً منهم . سيكون عليك أن تلاحظ اللغة التي يتحدثون بها ، الأماكن التي يعيشون ويأكلون فيها ، الوسيلة التي يذهبون بها للعمل ، كيفية قضائهم أوقات فراغهم ، كيفية ادخارهم المال واستثمارهم له . باختصار ، لابد لك من دراسة المال إذا ما أردت أن تصيب الثراء . حاول أن تنمى معلوماتك ، ومعارفك ، وتفهمك لهم . اقرأ عن الأغنياء ـ قد تجد الحوارات والسير الذاتية مليئة باللمحات المفيدة في هذا الصدد .

كما قد تستفيد من قراءة عدد من الكتب الممتازة المتعلقة بالمال والأعمال. لن أستطيع ترشيح الكتب المناسبة لك هنا حيث إننى لا أعرف أسلوبك المفضل في القراءة عليك بإيجاد الكتب التي تناسبك. بالإضافة لذلك، لم لا تجرب الدخول على موقع FT أو قراءة الأقسام الاقتصادية الموجودة على الإنترنت لكي تساير أحدث التطورات في عالم المال، وسوق المال. عليك أن تجدد معارفك على الدوام.

لكن ماذا لو وجدت هذا كله شيئاً ثقيلاً يصعب تنفيذه ؟ إذا ما كنت مثلى تحب قراءة أخبار النميمة بجانب الصفحات الاقتصادية ، فلن تكون _ مثلى تماماً _ فاحش الثراء . إلا أنه لا يزال بمقدورك أن تكون

شرياً _ مع الاستمتاع بحياتك . الثروة والمتعة _ إنها تركيبة تناسبني تماماً . أعتقد أنه يجب علينا أن نولى المال جُل اهتمامنا إذا ما أردنا أن نحصل منه على القدر الوفير . لابد أن نعيش وننتقى وننام (مع الأخذ في الاعتبار القاعدة رقم ١٢) مع المال. لابد أن نجتهد في دراستنا في جامعة " الثروة " إذا ما أردنا تُحقيق النجاح فيها .

> قد يكون عليك أن تختار ما بين المال والتسلية .

لا تنظر بعين الحسد لما يملكه الآخرون

إن لكل منا أهداف الخاصة وطموحاته المنفردة ، وكل منا يعلم قدر الجهد الذي عليه بذله حتى يحقق مأربه من الثراء . كل منا يصنع لنفسه حدوداً ويعلم ما هو مستعد لفعله وما ليس مستعداً له . ما الهدف إذن من أن تحسد الآخر على ما يملكه ؟ اللهم إلا إذا كنت على معرفة تامة بكافة خططه ، الماضية منها والحاضرة ، أو كنت على معرفة بمقدار الجهد والعمل الذي هو على استعداد لبذله ، أو كنت على معرفة بما هو مستعد للتضحية به .

بالطبع قد ننظر نظرة خاطفة حاسدة لأحد هؤلاء الأثرياء الثلاثة ـ من ربحوا اليانصيب أو ورثوا المال أو جنوا المال عن طريق زواجهم (أو طلاقهم) ـ كلنا يفعل هذا ، لكن المال الذى اكتسبه الشخص هو حق كامل لهذا الشخص ؛ فهو من قام بالعمل ، وهو من لديه الفكرة أو روح المبادرة والإقدام . إنه هو من قام مبكراً عنا . إنه هو من اتقد حماساً محاولاً تحقيق هدفه المنشود . لا طائل من أن نحسد الأغنياء ، أما التعلم منهم فلا يقدر بثمن .

وتعلمنا منهم هو أعظم هبة يمكنهم أن يعطوها لنا . إنك تحتاج لمرشد وموجه فى شئون المال ، شخص تتطلع إليه ويكون قد حقق المال الكثير بالطريقة السليمة ـ بصورة قانونية ، دون أن يفقد استمتاعه

بالحياة أو أن يؤذى أحداً وهذا الشخص هو من سيمدك بالنصائح المفيدة ، ويتعهدك بالرعاية ، ويرشدك للطريق السليم ، وبالطبع يرفض أن يقرضك المال ، كما أنك لم تكن لتطالب بذلك في الأساس!

إذا ما قابلت شخصاً ثرياً ، فإننى على الفور أحاول معرفة الكيفية التى حقق بها هذا ، وإذا ما كانت هذه الطريقة تناسبنى ، وعلى الفور أسأل نفسى : ما هى المعلومات التى يمكن أن أستقيها منه لتساعدنى على أن أكون مثله ، مع الأخذ فى الاعتبار أن أقوم بهذا بصورة سليمة ـ قانونية ودون أن أفقد القدرة على الاستمتاع بحياتى ؟

أعتقد أن ٩٠ بالمائة من تنفيذ القواعد الواردة هنا بصورة سليمة يعتمد أساساً على تعاملك مع تحقيق الثراء بأسلوب هادئ له مفعول السحر ـ افعل كما يفعلون وسينتهى بك المآل مثلهم .

لا طائل من أن نحسد الأغنياء ، أما التعلم منهم فلا يقدر بثمن .

إن لـدىّ مثلى الأعلى فى شئون المال ، وعندما يتحدث عن المال فإننى أنف ذ كل كلمـة يقولها حرفياً ، خاصة أنه يعيش على أرباح أمواله ـ وهو الهدف الذى أسعى لتحقيقه .

استعن بالآخرين ليكونوا مصدراً لإلهامك ، بالإضافة لذلك ، اعلم أن الحسد ليس من صفات من يلتزمون بقواعد الثروة _ وبالمناسبة ، أنت واحد منهم الآن .

تحكمك في نفسك أصعب من تحكمك في مالك

إلى أى مدى تعرف نفسك ؟ بصورة جيدة ؟ لا تعرفها على الإطلاق ؟ ليس بما فيه الكفاية ؟ إننا نظن أننا نعرف أنفسنا جيداً إلى أن تأتى اللحظة التى نقرر فيها أن نقلع عن التدخين ، أو اتباع حمية غذائية ، أو اكتساب لياقة بدنية ، أو تحقيق الثراء . عندئذ ندرك أننا أكثر كسلاً مما كنا نظن ، وتنقصنا العزيمة وقوة الإرادة والإصرار ، وأننا غير مستعدين لبذل الجهد اللازم ، وأننا نتخلى عن أهدافنا بسهولة ونيأس بسرعة .

إذا ما كنت ترغب في أن أتولى توجيهك حتى تصبح ثرياً، فأول شيء أحتاج لمعرفته منك هو: "هل لديك الاستعداد والقدرة على أن تكون ثرياً ؟ هل تمتلك التصميم الكافى لذلك ؟ هل ستعمل بجد ؟ هل ستلتزم بالعمل ؟ هل لديك القدرة على التحمل ؟ على الإصرار ؟ الشجاعة ؟ التصميم المستمر والعزم الذي لا يلين ؟ ". حسناً . إذا كنت لا تملك تلك الصفات فمن الأرجح أنك ستمنى بالفشل . وأنا لا أحاول تثبيط همتك ، ولكنى أحاول أن أجعلك تدرك أن كسب المال هو مهارة يمكن اكتسابها وتعلمها _ مادام الشخص مستعداً وراغباً في تعلمها وملتزماً بتطبيق مبادئها .

أول شيء أحتاج لمعرفته منك هو:
" هل لديك الاستعداد والقدرة
على أن تكون ثرياً ؟".

إذا ما قررت أنك تريد أن تكسب بطولة ويمبلدون للتنس ، فمن الضرورى أن تكون قد بدأت التدريب على التنس منذ سن الخامسة ، وأن تكون قد ربحت مسابقات الناشئين بحلول سن الرابعة عشرة ، والأمر كذلك بالنسبة للمال . لا يمكنك أن تتوقع من شخص بدين فى منتصف عمره أن يصل فجأة للنهائى .

حينما كنت طالباً فى مقتبل عمرى أصارع الحياة اضطررت لبيع كتاب قيم حتى أجد ثمن الطعام ، ولقد واجهت الاختيار بين امتلاكى لشىء سيزداد فى القيمة مع الوقت ، وبالتالى سيجعلنى ثرياً ، وبين تناولى لوجبة فاخرة لمرة واحدة . أتفهم ما أعنى ؟ لقد قررت فى داخلى ـ عندئذ أن أكون فقيراً عن أن أكون ثرياً ، ولقد رأيت هذا الكتاب نفسه فى متجر للكتب ، وصدقنى كم كان هذا اليوم عسيراً على .

ولقد لاحظت أيضاً أن الأثرياء _ خاصة فى بداية مشوارهم _ لهم طاقة كبيرة واستعداد عظيم لتقديم تضحيات ضخمة . إنهم يتحكمون فى أنفسهم ويتجاوزون عن المكافآت الوقتية أملاً فى الحصول على عوائد مجرية على المدى البعيد ؛ إن التحكم فى الذات وتعلم إرجاء إشباع الذات هى مهارات هامة يجب تعلمها .

تحقيق الثروة ها قد بدأنا خوض غمار الأعماق المجهولة للجزء الثانى ، وهنا ستبدأ الأمور فى أخذ منحنى أكثر جدية ، وهنا سنبدأ معاً فى معالجة الأمور العملية . هذا هو الوقت الذى سيلزم فيه أن تنظر لنفسك ولموقفك عن كثب ، وأن تبدأ فى التخطيط ، ومن ثم تبدأ فى العمل .

إن تحقيق الثراء يعنى فى المقام الأول أن تكون أميناً مع نفسك وأن تكون مستعداً لاستثمار وقتك ومجهودك فى سبيل طلب الثراء. والعديد من القواعد الواردة هنا تتعلق بسلوكياتك ، ونحن نعرف أن تغيير سلوكيات الفرد لهى من أشق المهام على النفس ، وستبدو بعض القواعد بسيطة للغاية بشكل يثير الدهشة ، لكن عند كل قاعدة لابد أن تسأل نفسك : "قد أكون على علم بهذه القاعدة ـ لكن هل أقوم بتطبيقها حقاً ؟ ". إن الاستعداد للعمل الجاد وتحقيق أهدافك لهو شيء بالغ الأهمية فى هذه المرحلة .

لابد أن تعرف موقفك تحديداً قبل البدء في العمل

قبل أن نمضى قدماً ، لابد أن نعرف مكاننا الآن تحديداً ، أو بالأحرى لابد لك أن تعرف موقفك . حينما سبح " روبينسون كروزو " تجاه الشاطئ من سفينته المحطمة ، كان أول ما فعله هو أن فحص كمية المؤن والمسدسات والذخيرة التي معه ، وبمجرد أن عرف تلك الأمور ، تمكن من تقييم موقفه والمضى قدماً .

قبل أن نمضى قدماً ، لابد أن نعرف مكاننا الآن تحديداً .

إنك ستبدأ إذن في السباحة نحو الشاطئ لتبدأ حياتك الجديدة. أول شيء عليك فعله هو أن تأخذ معك بعض المؤن. اعرف ما لديك بالفعل، وما يمكن الاستغناء عنه أو إغفاله، وما تدين به، ما يدين لك الناس به، ومقدار صافى ثروتك الحالية.

إننا سنقوم بإجراء مراجعة مالية شاملة لك ولحياتك ، وإذا لم تكن تعرف موقفك قبل أن تبدأ ، فلن يمكنك العمل بكفاءة نحو تحقيق الثراء ؛ فمن الحكمة أن تضع أدواتك أمامك قبل الشروع في العمل .

كل ما عليك فعله هو جمع المعلومات ـ ما تدين به للبنك (أو ما تملك من المال في حسابك ، حساب الودائع ، حسابات الادخار الخاصة بك) ، وما تدين به في حساب بطاقات الائتمان ، كذلك ابدأ في حساب مصروفاتك على أسس شهرية وسنوية (والأشياء التي تنفق المال عليها) .

إليك قائمة المراجعة ، قد تحتاج إلى تعديلها لكى تتناسب مع ظروفك الخاصة .

ابدأ بوضع الأرقام الكبيرة حتى تحصل على فكرة جيدة عن موقفك الحالى .

| منزل / رهن عقاری / بطاقات ائتمان / شراء بنك | |
|--|--|
| مدخرات / معاش التقاعد / قروض | |
| المبالغ المسحوبة | |
| الأصول/ سيارات إلخ مقتنيات شخصية / مجوهرات إلخ | |
| استثمارات / ديون | |

الآن يصبح لديك رقم كلى ، بعدها يجب عليك حساب تدفق النقد الوارد إليك والخارج منك ؛ وذلك على أسس شهرية وسنوية _ يمكنك اختيار أى الأسلوبين . لكن كل الأرقام لابد أن يتم تقديرها على أساس شهرى أو سنوى .

| | نفقات دورية ثابتة (مثال : أقساط تأمين ، فواتير ، | (ضع راتبك هنا) |
|--|--|---------------------|
| | طعام ، اشتراكات عضوية) . | |
| | نفقات دورية متغيرة (مثال : تسوق ، إجازات) | |
| - American contract of the con | الإجمالي | |

قد لا يكون هذا التقسيم متوافقاً تماماً مع ظروفك ، لكنى واثق من أنك فهمت الفكرة الآن . لا تفوت هذا التمرين ، وحتى وإن لم يكن موقفك المالى جيداً ، من الأفضل لك أن تواجه الواقع ؛ وذلك حتى تتمكن من تبنى خطوات إيجابية فعالة لمواجهته .

لابدأن يكون لديك خطة

لماذا يفقد الحمقى أموالهم بكل سهولة ؟ لأن الحمقى لا يملكون خططاً واضحة ، وإذا لم يكن لديك خطة فقد تبعثر أموالك التى تكسبها وتنفقها بدلاً من أن تستثمرها ، أو أن تنسى فكرة جديدة فى مجال عملك أو تضيع خطوة هامة فى حياتك الوظيفية ، أما إذا كان لديك خطة ، فسوف تعرف تحديداً ما يناسبك وما لا يناسبك .

لقد ساعدتك القاعدة السابقة على تحديد موقفك الآن ، كما أنك تعرف أين تريد الذهاب (أهدافك) . إن الخطة تمدك بشيء بسيط لكن أساسى ـ الكيفية التى ستصل بها لهدفك . وبالعودة إلى مثال وبينسون كروزو "، وبمجرد تحطم سفينته وبعد أن أخذ المؤن التى يحتاج إليها ، قام بعمل خطة . "أحتاج إلى مأوى ليقينى المطر وشيئاً لآكله وشيئاً لأفعله "، وبالفعل شرع في بناء مأوى له على الشاطئ ، والذي بالطبع أطاحت به أول رياح شديدة وأجبر بعدها على العودة للعيش بأحد الكهوف بعيداً عن الشاطئ ، وهكذا نرى أنه على حتى أفضل الخطط تكون عرضة للتعديل .

ولتبدأ بالأهم فالمهم ؛ فإذا كان لديك وظيفة تحبها وتستمتع بها فغالباً ما ستكون راغباً بالتمسك بها ، لكن إذا لم تكن تلك الوظيفة تدر عليك دخلاً كافياً ، فستكون بحاجة لخطة لجلب المزيد من الدخل بطريقة أخرى ، وإذا كانت وظيفتك تجعلك إنساناً تعساً ، والأسوأ من

هذا أنها أيضاً تبقيك حبيس دائرة الفقر ، فلابد أن تضع ترك هذه الوظيفة على رأس أولويات خطتك .

إن الخطة تمدك بشىء بسيط لكن أساسى ـ الكيفية التى ستصل بها لهدفك .

لابد لخطتك أن تشمل السيطرة على الأمور المالية في حياتك ، وإذا كنت تعانى الديون ، فلابد أن تحتل معالجة هذا الأمر أولوية في خطتك ، وبالمثل إذا كنت تسرف في الإنفاق . قد تتضمن الخطة تغيير وظيفتك ، الشروع في العمل على فكرة تجارية خاصة بك ، استثمار بعض المال وتكوين رأس مال حتى يتسنى لك دخول سوق المال والاستثمار فيه . قد تشمل الخطة أيضاً بيع بعض الأشياء _ سواء كان هذا منتجاً أو خدمة أو وقتك ومهارتك . لهذا أحب تأليف الكتب _ فحتى لو كنت أغط في نوم عميق ، سيكون هناك محل لبيع الكتب يبيع أحد كتبى . والحقيقة هي أن الثروة تأتى من إبرام الصفقات ، وليس من راتب أو أجر أو حتى أتعاب .

وكما قال الجنرال "باتون ": "خطة جيدة اليوم أفضل بمراحل من خطة ممتازة تأتى بها غدا "، ومهما كان ما تشتمل عليه خطتك فقط تأكد أنك تمتلك واحدة ، وأن تلتزم بها . لا تقلق ، سيمدك باقى الكتاب بالعديد من الأفكار التى يمكنك تضمينها فى خطتك . فقط تذكر : لا تسترخ أبداً وتنتظر أن يعطيك أحدهم المال .

تحكم جيداً في مواردك المالية

كان هناك قدر كبير من الجدل في المملكة المتحدة في الآونة الأخيرة حول موضوع مواسير وخراطيم المياه . بالطبع لو أنك لا تعيش هناك سترى في هذا الأمر لغزا كبيراً . بل إن الأمر يعد لغزاً في نظرى أنا أيضاً ؛ ففى المملكة المتحدة توجد شركات مرخص لها بالاحتفاظ بالمياه في خزانات ثم بيعها للمنازل . لكن مخزون المياه قل في الفترة الأخيرة _ على ما يبدو بسبب قلة المطر . إذا كنت تعيش في الملكة المتحدة لعرفت كيف أن المطربها لا يتوقف تقريباً ، ويقول أصحاب المنازل إن هذا النقص في المياه يرجع بصورة أساسية لأن شركات المرافق لا تقوم بإصلاح مواسير المياه وصيانتها وبالتالي يضيع القدر الكبير من تلك المياه سدى ، ولقد أبلغ أصحاب المفازل المساكين بأنهم غير مسموح لهم بأن يرووا حداثقهم الخاصة بسبب نقص كميات المياه ، لكنهم يقولون إن المياه موجودة بصورة غير كافية وأنهم يتعرضون هكذا لنوع من العقاب الظالم . أتفهم ما أرمى إليه من هذه القصة ؟

قد تكسب المال الكثير ، لكنه يتسرب منك قبل أن تضع يدك عليه ، وقد يحدث هذا لمجموعة من الأسباب - الضرائب ، مدفوعات الـفائدة ، عـدم اسـتخدام المال (عدم استثماره بحكمة) أو إنفاق المال

على الكثير من الأشياء غير الضرورية . قبل التحكم في مواردك المالية ، لابد أن تمنع تسرب المال من بين يديك .

قبل التحكم في مواردك المالية، لابد أن تمنع تسرب المال من بين يديك.

إذا ما قمت باتباع التدريب الوارد في القاعدة ١٩ (وأنا واثق أنك فعلت) فسيكون بين يديك الآن سجل كامل لكافة نفقات بطاقتك الائتمانية . هل هو أعلى مما أنت مستعد للاعتراف به ، قد يكون الأمر كذلك ، فتلك البطاقات البلاستيكية تشجعنا على الإنفاق بإسراف ، وجميعنا يقع في إغراء الوقوع تحت طائلة تلك الديون الشهرية . إذا ما أردت أن تمنع ذلك التسرب ، عليك بإيقاف كافة بطاقات ائتمانك وسدد ما عليها '' .

^{&#}x27;' أسمعت الآن تقول: "وماذا سأنفق؟ ". فقط أنفق ما تستطيع تحمله وذلك مقابل الأشياء التى تحتاج إليها حقاً، ولا تزد على هذا قط. اختر الآن: إما الثراء أو الإنفاق بسفه. لقد جربت الإنفاق بسفه بالفعل. كلنا يفعل هذا الآن اتبع سبيل الثراء وانظر إن كان سيؤدى بك لحال أفضل إنك فقط تؤجل من الإنفاق، ولست تقوم بإلغائه كلية. ستكون قادراً على إنفاق المزيد لاحقاً. تطلع لهذا وأنت ترشد نفقاتك، وفكر في المستقبل المشرق الذي ينتظرك.

أجر بعض الحسابات السريعة واعرف مستوى الفائدة الذى أنت ملتزم بدفعه . والأمر ينطبق كذلك على الرهن العقارى الخاص بك . تأكد من أنك لا تدفع أكثر مما بإمكانك أن تدفعه . إذا ما شارف المعدل الذى تدفع بموجبه نسبة فوائد ثابتة على الانتهاء . من الأفضل أن تبدأ في بحث الاتفاقات الأخرى المتاحة أمامك .

قم بتسجيل كافة نفقاتك . كل شيء . قم بهذا الأمر لفترة قصيرة - ولو حتى لمدة أسبوع - ثم انظر من أين يأتى التسرب . إذا ما كنت ستصبح ثرياً ، عليك أولاً أن تعرف أين تذهب أموالك . آسف ، لكن هذا الأمر لن يكون سهلاً كما تعتقد ، وأعتذر لك إذا كنت قد ظننت أن هذا الكتاب ملى و بخطط الثراء السريع ، لكن التزم معى فيما أقول ، وسوف تسعد بهذا .

حينما تنفذ هذا الفحص المالى المستمر ، احذر من الأشياء الصغيرة الخفية التى قد تغض النظر عنها بسهولة . على سبيل المثال ، الخطأ فى موعد سداد دين ، أو اشتراك . إن الأغنياء لهم عيون الصقر ، ولا تفوتهم فائتة .

لن تحقق الثراء إلا إذا بدا عليك الثراء

رأيت مرة رجلاً ينظر للوحة إعلانات معلق عليها وظائف خالية . كان يرتدى حذاء رياضياً بالياً ، وكنزة ذات غطاء للرأس (وكان مرفوعاً) ولم يكن حليق الذقن وكان يقف في تراخ واضعاً يديه في جيبيه . وكان واضحاً أنه سيذهب للمقابلة الخاصة للوظيفة بمثل هذا الملبس ـ ثم يفشل في الحصول عليها ، وبعدها سيملأ الدنيا عويلاً شاكياً كيف أن هذا ظلم وأنه لا يوجد من يعطيه أي فرصة وأن الحياة ظالمة وما إلى ذلك .

لقد عقدت عدداً كبيراً من المقابلات الشخصية ودائماً ما ساءنى الأسلوب الذى يظهر الناس به وترك لدى انطباعاً سيئاً. إن عدم الرغبة فى بذل أى جهد تثير الحنق _ ويساويها كذلك عدم إجراء أى بحث وعدم الاهتمام. "لماذا ترغب فى العمل لدى شركتنا هذه ؟ "، " لا أعرف "، " أتعرف ما تقوم به تحديداً فى هذه الشركة ؟ "، " لا أدرى ".

وأنا لا أبنى أحكامى هنا على ردود فعل لحظية ، لكن من الواضح بجلاء أن عدم بذل المجهود يرتبط تماماً بالنتائج المنتظرة ؛ فالفقراء يبدو عليهم الفقر . ليس لأن هذا شيء واجب عليهم . إنهم يرتدون زياً مميزاً لا يجعل أحدًا يخطئهم ، وإذا ما غيروا زيهم هذا فسوف

يغيرون ظروفهم ؛ وذلك لأن الناس عندئذ سيتجاوبون معهم بصورة مختلفة . إننا لا نبعد كثيراً في الشبه عن القردة العليا ، وهي تعتمد في علاقاتها ببعضها على الكيفية التي تتحرك وتبدو بها . إن من يشي منظرهم بالعوز والضعف ، يتلقون معاملة مماثلة لمنظرهم هذا . أما الأقوياء فتبدو عليهم القوة والثقة بالنفس . إن ما أقترحه عليك هو أن تتحلى بمظهر القوة والثقة . إننا جميعاً يجب أن نظهر بمظهر القوة والثقة . إننا جميعاً يجب أن نظهر بمظهر القوة والثقة بالنفس .

إننا جميعاً يجب أن نظهر بمظهر القوة والثقة بالنفس .

آه ، لكن كيف نستطيع تحمل تكلفة الظهور بمظهر الأغنياء ؟ هيا ، لقد توقعت منك أفضل من ذلك . فكر بطرق غير معتادة . إن القردة العليا تفعل نفس الشيء بدون أى ملابس . الأمر كله يتعلق بالطريقة التي تمشى بها وليس ما ترتديه تحديداً . الأمر كله متعلق بالصورة الكلية التي تقدمها عن نفسك .

لكن هذا لا يعنى أن ترتدى ملابس غير لائقة أو بالية _ يمكن لأى فرد أن يكون حسن المظهر . يمكنك اقتراض رداء جميل أو حتى شراء سترة لائقة بثمن معقول (كلا، كلا، لا تشتر ملابس غالية وتحملها

على بطاقة ائتمانك!) . عندما ذهبت لمقابلتي الشخصية الأولى في الكازينو قمت بشراء سترة رائعة من أحد متاجر الملابس المستعملة وكانت ذات صفين من الأزرار وتزينها شرائط الستان _ وارتديت لها رابطة عنق لائقة والتي كان لزاماً عليَّ أن أعقدها بنفسي (فأنا لا أرتدى تلك الرابطات المعقودة مسبقاً) ، ولقد تدربت على هذا لساعات حتى تمكنت من عقدها ، وعند ظهورى في أول يوم عمل لي كنت أشبه بـ " جيمس بوند " ولست مجرد متدرب جديد . لقد تركت في الجميع انطباعاً إيجابياً لا يمحى . من الواضح أنني فهمت الأمر بصورة مبالغ فيها وكان عليَّ بعدها أن أذهب لأحد المحال الراقية لشراء سترة سوداء بسيطة ، لكن الكل كان يذكرني بأنني ذو مظهر راق ، جـذاب ، وأعتنى بنفسى ، ولقد تم قبولي في وظيفة المتدرب هذه على الرغم من أننى لم أكن مؤهلاً تماماً لها . لقد أفلح هذا الأمر معى . إذا ارتديت ملابس الأثرياء فسيظهر للناس أنك كذلك حقاً ويعاملونك بما يتناسب مع مظهرك. تابع صيحات الموضة واعـرف الـذوق الراقـي ولاحظ الطريقة التي يبدو بها الأغنياء . أما إذا بـدا عليك الفقر ، فسوف تلقى معاملة تليق بهذا . قد يكون هذا مقبولاً من نجوم موسيقي الراب الأغنياء ، لكن لن يكون مقبولاً منك . ولا منى أنا . إن الرقى المحتشم هو ما نسعى إليه ، المال ، الرقى . الملابس البسيطة الراقية . تصفيفة الشعر المناسبة ، الأظافر النظيفة . أنت تعلم بالتأكيد ما أعنى .

لابد من المجازفة لكسب المال (كلا هذا لاعلاقة له بالمقامرة)

كلنا سمعنا عن هذا الممثل الذي يصيب النجاح والشهرة ما بين عشية وضحاها بعد أدائه لأحد الأدوار الناجحة ، والكل يقول عنه إنه محظوظ بقدر كبير . محظوظ ؟ لقد قام هذا الممثل بالتمثيل في كل إنتاج مدرسي . ودرس الدراما لثلاث سنوات في معهد الدراما ، وعمل بأقصى جهد له في أحد المسلسلات السيئة . عمل لفترات طويلة على المسرح أثناء عرض مسرحية " مايند يور مانرز " للكاتبة أجاثا كريستي ، ولعب دوراً تافهاً في مسلسل " اكستراز " وعمل في التمثيل الصامت في الأعياد ـ لاعباً دور ثمرة اليقطين بالطبع ـ وأخيراً وجد وظيفته التي طالما سعى إليها ، الدور الهام الذي ينتظره ، في فيلم ناجح ، ويأتي الناس بعد ذلك ليقولوا : " كم هو محظوظ هذا المثل ! ".

إن تكوين الثروة لا يختلف قليلاً عن هذه الأمر ؛ فأنت تكدح لسنوات وفجأة تسعد وقجأة يأتيك الحظ السعيد . إنك تقتصد وتدخر وتضحى وفجأة تسعد وتهنأ عندما يطرق الحظ السعيد بابك .

إنك تكدح لسنوات وفجأة يأتيك الحظ السعيد .

وفى الحقيقة ينبغى عليك أن تغامر وتجازف حتى تصيب الثراء. وإن لم تجازف فإنك لن تصيب شيئاً. كلا ، كلا ، أنا لا أقترح عليك المقامرة إطلاقاً. إنك إذا استثمرت في سوق الأسهم ، وبعد الاطلاع وأخذ النصيحة ودراسة الشركات وأدائها ، ستكون المجازفة هنا مقبولة ، أما إذا ما أسرفت في الإنفاق وأصبحت مديناً للبنك ، فهذه هي المقامرة الخطرة ، لكن إذا عملت بجد واجتهاد لعشرين عاماً ثم كوفئت على هذا ، فهذا ليس من المقامرة في شيء.

إن المجازفة تحمل أربعة معان مختلفة _ أن تناقش ، وتتفكر ملياً ، وستثمر ، ثم تؤمن بشى الم تتضح كافة معالمه بعد ، وأعتقد أن هذا يلخص طريقك لتحقيق الثراء .

- الناقشة ـ تحدث مع الجميع عن الثروة وتعرف على آرائهم وما يفعلونه في هذا الصدد . ادرسهم عن كثب .
 - التفكر ملياً _ تفهم موضوعك جيداً .
 - الاستثمار ـ جازف بجزء من وقتك ومالك وحياتك .
- الإيمان بشىء لم تتضح كافة معالمه بعد ـ لا توجد ضمانات ، لكنك فقط تقلل من احتمالات الخسارة إذا ما اتبعت القواعد التى صاغها الآخرون من أجلك .

اعلم أنه قد يتبادر لذهنك أننى أدعوك للمضاربة والمقامرة بمالك الذى كسبته بعد كد وتعب . أنا لا أدعو لهذا ؛ إننى أريد أن تجازف بوقتك وجهدك وتفكيرك وتخطيطك وطاقتك وإخلاصك ، وكلما أخلصت في هذا الأمر ، زاد ربحك .

من ناحية أخرى يمكنك أن تذهب لتنفق مالك كله سدى ، إننى أمزح فقط .

حدد مفهومك للمخاطرة

هل تعتقد أننى أقول إن المال يمكن فقط كسبه عن طريق الاستثمارات المحفوفة بالمخاطرة والمغامرات والصدف ؟ كلا ، أنا لا أقول هذا . في هذه الحالة ، هل تعتقد أننى أدعوك للتمسك بحرص بكل قرش وعدم المغامرة إطلاقاً ؟ كلا ، أنا لا أدعوك لهذا أيضاً .

إن ما أقوله لك هو أن عملية تحديد مستوى المخاطر الذي تقبله هو أمر مرده لك وحدك - فمن غير المفيد إطلاقاً أن أحدد لك أنا مستوى المخاطر الخاص بك . لابد لك أن تحدد مفهومك للمخاطر ومدى استعدادك لها . وبصفة شخصية ، فأنا أحب فكرة الإبحار ضد التيار وذلك فيما يتعلق بشئون المال . ومع ذلك ، فإننى بالطبع أحب الالتزام بالجانب الآمن حيث لا أتحمل مخاطر كثيرة . إننى أجد الخطط المنطوية على مخاطر كبيرة والتى قد تطيح بأموالك كلها أو تجعلك فاحش الثراء شيئاً مقبولاً ، لكننى لا أتبع أهوائى فى هذا الصدد ؛ حيث إن لدىَّ أطفالاً صغارًا وهم يأتون على قائمة أولوياتي .

إن عملية تحديد مستوى المخاطر الذى تقبله هو أمر مرده لك وحدك .

بمجرد تحديدك لمستوى المخاطر المقبول لديك سيكون من السهل عليك وضع خططك ؛ فهذا التحديد يسمح لك بتبنى الأسلوب المناسب لك لتحقيق الثراء ، سواء بسرعة أو ببطه .

ومن الواضح أن مستوى تحملك للمخاطر سوف يختلف باختلاف المشروع الذى تعتمد عليه ، وإليك الأشياء التي يتوجب وضعها في الاعتبار :

- عمرك ـ كلما كنت أصغر في السن ، كان تحملك للمخاطر أعلى .
- الالتزامات العائلية _ إذا كان لديك _ مثلى _ أطفال صغار ، ستكون أكثر حـذراً ، ولكـن إذا مـا كانـوا قـد غادروا المنزل ، ربما تكون مستعداً لتحمل قدر أعلى من المخاطر .
- الدخلو/أوالأصول _ يجب أن تقدر حجم ثروتك ومدى استعدادك للمخاطر ، فكلما زاد ما تمتلكه ، قلت المخاطر التي ستتحملها _ اللهم إلا إذا كنت مستعداً للمخاطرة بكل ما تملك .

إذا ما كنت ستقدم على تحمل المخاطر ، حاول إذن التخفيف منها . استعن ببعض الاحتمالات :

- لا تضع البيض كله في سلة واحدة (وسنناقش هذه النقطة بالتفصيل فيما بعد) .
 - حدد مقدار الضغط العصبي والإثارة اللذين تستطيع تحملهما .
 - حدد المدى ـ المدى البعيد مقابل المدى القريب .
- فكر فى المقدار الذى تستطيع المخاطرة به . قم بتخيل سيناريو لأسوأ الاحتمالات .
- كم من المعلومات تملك عن المشروع الذي أمامك ؟ كلما قلت كمية المعلومات التي لديك ، زادت المخاطرة .

الشيء الأخير الذي يجب تدبره هو كيفية استجابتك للمخاطر بصفة عامة في الحياة . إن الحياة في حد ذاتها مليئة بالمخاطر ولا يوجد شيء مؤكد فيها . كيف تتكيف مع الظروف عندما تسوء الأمور . هل تستجيب بإيجابية ، وحيوية ، حماس وتفاؤل ؟ أم هل تكتئب وتبتئس وتنظر إلى النصف الفارغ من الكوب ؟ اعرف نفسك واعرف كيفية استجابتك لتغيرات الحياة ، وتذكر أن الخطورة ليست شيئاً على الدوام . إنها تعنى أنك فقط لا تعلم تحديداً كيف ستنتهى الأمور .

إذا كنت لا تثق في شخص ما ، لا تشترك معه في أي عمل

إنها قاعدة بسيطة للغاية : لا ينبغي علينا أن نتشارك في العمل مع أي شخص لا نثق به . ما الذي يمكن قوله أكثر من ذلك ؟ وهذا ينطبق كذلك على كل من الشركات والمؤسسات والحكومات ، وتحديد هـذا الأمـر متروك لك . ولماذا لا نثق بهم ؟ لأن هناك ما يريب ، شيئاً يدق ناقوس الخطر في أعماقك . قد يكون هناك إشارات واضحة للعيان ، لكن في أحيان كثيرة قد لا توجد مثل تلك الإشارات الواضحة ، وهذه القاعدة تعتمد بالدرجة الأولى على استخدام حدسك وإحساسك والاستماع لما يدور في نفسك من شكوك .

إذا ما أحسست بأن هناك شيئاً ما ، شيئاً خاطئاً ، ابتعد من فورك . استمع لما يقال لك . توجد أدلة خفية يعيها عقلك الباطن ، وإذا ما تجاهلت هذه التحذيرات ، فسوف تندم . لقد حدث هذا معي . حدث معنا جميعا ، ولقد شارفت على ارتكاب هذا الخطأ بالأمس القريب حيث كدت أشترى سيارة من تاجر سيارات مخادع . كنت أعلم هذا عنه لكنى كنت أريد تلك السيارة ، وكنت أعلم أنه لابد أن يوجد في السيارة ما يريب . ما الذي يجعمًا نتجاهل كل إشارات التحذير هذه ؟ لقد فعلت الشيء الوحيد المعقول ؛ حيث حادثت صديقا لى والذى أقنعني بعدم شرائها ، ياله من صديق صدوق .

وبإمكانك تطبيق هذه القاعدة لتشمل أي موقف مثل " إذا كنت لا تثق برئيسك ، لا تعمل معه " ، " إذا كنت لا تثق بجليسة أطفالك ، لا تدع أطفالك بصحبتها "، " إذا كنت لا تشعر بالراحة في التعامل مع مستشارك المالي ، تعامل مع غيره " .

اسمعنى جيداً ، بمقدورك دوماً أن تختار ما تفعل والكيفية التي ستفعله بها ، لكن إذا أردت أن تكون ممن يلتزمون بقواعد الثراء ، لابد لك من أن تكون قوياً ، واثقًا من نفسك ، وتقاتل من أجل ما تراه صحيحاً ، ولا تقبل أبداً بالحلول الوسط ، مطلقاً . استمع إلى حدسك ، كن الأكبر والأجرأ والأشجع . إذا ما شعرت بأن هذا الموقف به شيء خطأ ، فعلى الأرجح سيكون إحساسك سليما ، وإذا لم تكن تشعر بالارتياح تجاه الشخص الذي تتعامل معه ، لا تستمر في التعامل معه .

إذا كان هناك حيوان ما يزحف على الأرض كالثعبان ويطلق فحيحاً كالثعبان ؛ فالاحتمال الأرجح هو أنه بالفعل ثعبان . تجنب الأمر برمته وابتعد . تشبث بمحفظتك وابتعد .

> استمع إلى حدسك ، كن الأكبر والأجرأ والأشجع .

بإمكانك البدء في تكوين الثروة مهما كان عمرك

من السهل أن يعتقد المرء منا أنه لا توجد وسيلة إلى تحسين حياته التي يعيشها قط . أو أن يقول : "حسناً كان ينبغي عليَّ البدء في الادخار لتقاعدي منذ أن كنت في العشرينات من عمري ـ أما الآن . فقد فات أوان ذلك "، ولكن بإمكاننا حقاً تغيير كل ما نرغب في تغييره ـ فلم يفت أبدا أوان تحقيق الثراء .

انظر للقاعدة الأولى مجدداً ـ كل شخص بمقدوره أن يكسب المال ، وهـذا الأمـر لـيس مقـصوراً على عمـر محـدد أو أي عامـل آخر متصل بالوقت . كل ما يتطلبه الأمر هو أن تحول تركيزك تجاه تحقيق الثراء وسترى أن الأمور ستبدأ في السير كما تريد دون أن تجد نفسك مضطرا لفعل أى شيء . من المعروف بالطبع أنك لو كنت تريد الارتقاء بمستوى حياتك على أى صعيد من الأصعدة ، فلابد أن تبذل في ذلك من الجهد قدرا كبيرا ، لكن عن طريق تحويل تركيزك نحو تحقيق الثراء ، سوف تبدأ العجلة في الدوران وسيأتيك الثراء ، وليس هذا حديثًا مبنيا على الخرافات ، بل هي حقائق الكون ، ومن حقائق الكون أن مجرد تحويل تركيزك على أمر ما قد يعد شيئا كافياً في حد ذاته .

فبغض النظر عن المدة التى قضيتها حتى الآن فى طريق ما الفقر ، عدم النجاح وما شابه لا يحتاج الأمر منك إلى مجهود ضخم لكى تغير من مسارك ، وعملية تغيير مسار حياتك هذه يمكنها أن تحدث بسهولة ، مهما تأخرت فيها ، فلم يفت أوان أى شىء بعد . إن الأمر يشبه ركوب عبارة محيطات كبيرة ؛ فقد تكون العبارة بحاجة لمساحة كبيرة للتوقف ، لكن لا يلزمها إلا القليل من الجهد لتغيير الاتجاه . فقط أدر المقصود لبضع درجات وستجد نفسك تسلك درباً آخر فى خلال أميال قليلة .

وعند تحقيق الثروة ، كما هو الأمر فى معظم الأمور الأخرى ، هناك دائماً نقطة فاصلة ، فبمجرد البدء فى تعديل مسارك بدرجة أو اثنتين ، ستجد تغيراً كبيراً ناتجاً فى مسار حياتك ، وكل هذا يحدث بصورة متراكمة .

إن الوقت لم يفت بعد أيضاً للاستثمار في سوق الأسهم أو الأوراق المالية الأخرى أو خطط المعاشات أو أن تغير أسلوبك أو تسعى للجودة أو حتى تغير حياتك ككل. إننا عندما نكون منتبهين نشطين نشطيع عندئذ مقاومة الوقوع في هوة الاستكانة والرثاء للنفس وهي الصفات التي تجعلنا نشعر بالكبر والعجز. إن حماى (وهو دائما مصدر إلهام بالنسبة لي) بدأ في إنشاء عمل جديد وهو في الخامسة والسبعين من عمره ، ولم يكن هذا عملاً قديماً معتاداً ، بل كان تكنولوجيا حديثة لم يكن باستطاعة من هم في الخمسين من عمرهم استيعابها من الأساس .

إن الوقت لم يفت بعد أيضاً للاستثمار في سوق الأسهم أو الأوراق المالية الأخرى أو خطط المعاشات أو أن تغير أسلوبك أو تسعى للجودة أو حتى تغير حياتك ككل.

لكن إذا كنت تعتقد في داخلك حقاً أن الوقت قد فات ، فعلى الأرجح سيكون الأمر كذلك حقاً . إن السر يكمن في عدم التفكير بهذه البصورة من الأساس . إذا ما ظننت أنك ستستسلم بسهولة ، فالأرجح أنك ستفعل ذلك . لا تفكر بهذه الصورة . اسمع ، لقد خضنا أنا وأنت هذا الكتاب سوياً لكبي نجني المال ، لك ولى ، وسوف أؤدى واجبى حتى أساعدك على جنى المال وزيادة ثروتك . لكن إذا ما كنت تـؤمن بـأن هـناك حواجـز بيـنك وبـين هذا الأمر ـالعمر أو الجنس أو النوع أو القدرات _ فاعلم أنك بهذا التفكير تسير في المسار الخاطئ . تخلص من هذه المفاهيم وثق بي . لم يفت بعد أوان تحقيق الثراء . ابدأ من الآن .

ابدأ في الادخار منذ الصغر (أو علم أولادك هذا الأمر إذا ما فات أوان هذا بالنسبة لك)

حسناً ، قد يكون أوان الادخار منذ الصغر قد فات بالنسبة لك . فلا يمكننا الرجوع وتغيير الماضى . لكنك بكل تأكيد قادر على أن تعلم أولادك هذه الحيلة المهمة ، ولا أقترح هنا أن تكون بخيلاً وأن تقتر على نفسك وأولادك فقط من أجل الادخار فى حد ذاته ؛ فالادخار يجب أن يكون شيئاً نفعله بصورة طبيعية ، وأنا أعتقد أنك ستفهم هذه القاعدة سريعاً إذا ما كنت تدير عملك الخاص - أو إذا ما حدث ووجدت نفسك مفلساً . كلما أتاك مبلغ من المال ، نح منه جزءاً جانباً وذلك من أجل ضرائب القيمة وضرائب الدخل . إذا لم تفعل هذا فستدور حول نفسك فى حيرة حينما يقترب موعد سداد هذه المستحقات . إذا ما نحيت جانباً أكثر مما هو مطلوب منك ، ستكون المبالغ المتبقية بمثابة مدخرات ، وبالطبع قد تفشل مرة أو اثنتين فى فعل هذا الأمر قبل أن يصير شيئاً طبيعياً يسهل عليك تذكر فعله .

ومن الأسهل أن تحدد "نسبة "معينة من دخلك ؛ وذلك حتى لا تضطر للتفكير في القدر الذي ستدخره . إن النسبة التي أستخدمها هي خمسون بالمائة من دخلي ؛ حيث أضع نصف ما أكسب في حساب مدخراتي ، وهكذا لا أضطر للتفكير في القدر الذي سأدخره ، وأنا أعلم أن قدراً من هذا المال المدخر سيذهب للضرائب وخلافه وأن الباقي هو صافى المدخرات ، ومن وقت لآخر أقوم بنقل هذه المبالغ

المتبقية إلى حساب مدخرات آخر ، وهو بمثابة الحساب الادخارى المتميز ، ومن هذا الحساب الادخارى المتميز ، يمكننى نقل أموالى إلى صندوق المعاشات أو الحساب الادخارى الفردى الخاص بى أو أى حساب آخر مشابه .

إذا ما نحيت جانباً أكثر مما هو مطلوب منك ، ستكون المبالغ المتبقية بمثابة مدخرات .

وهذه هي الطريقة السهلة التي أدخر بها المال ، ولا أحتاج للتفكير بها كثيراً ، كما أننى أنقلها كذلك إلى أولادى ـ حيث أعلمهم أن يبنفقوا نصف مصروفهم ويدخروا النصف الآخر ، وأتمنى أن يجدوا هذه الوسيلة سهلة في الفهم والتطبيق وأن يتذكروها دائماً ؛ وذلك حتى إذا ما احتاجوا بعض المال أثناء وجودهم في الجامعة أو ما شابه ، استطاعوا أن يستفيدوا من المال الذي ادخروه .

وأنا أتمنى: أ) أن لو كنت بدأت الادخار فى سن مبكرة. ب) أن لو علمنى أحد هذا منذ صغرى. إن الكثيرين من الأثرياء يقولون إنهم اضطروا لإدارة شئونهم المالية منذ سن مبكرة، ويبدو لى أن هذا جزء أساسى من عملية تكوين الثروة.

وأنا أشعر بسعادة كبيرة عندما أرى أولادى يتعلمون كيفية التعامل مع المال ، ويبدو لى أن هناك أساسًا جينيًّا يحدد نظرة الإنسان نحو الإسراف أو الادخار ؛ فقد تعامل الأولاد كافة بنفس الأسلوب فيما يختص بالمال ، لكن نجد أن أحدهم يسهل عليه الادخار بينما آخر يسرف بسفه ولا يستطيع ادخار قرش واحد بينما ثالث لا يهتم بأمر المال سواء من حيث الإنفاق أو الادخار .

وأنا أومن بشدة بإمكانية تعديل أى مظاهر سلوكية غير قويمة تأصلت فى الإنسان عبر مرحلة التنشئة ، ولن يجديك نفعاً أن تجلس فى بؤس وتلقى باللائمة على الآخرين ، وعليك أن تقوم بتغيير الأمر بنفسك . لابد للإنسان أن يتولى المسئولية ويدرب نفسه ، لكن بالطبع إنك لا تحتاج لهذا التغيير لو أنك تتصرف بالصورة اللائقة بالفعل .

عليك أن تفهم أن احتياجاتك المالية تتغير عبر مراحل حياتك المختلفة

عبر الثقافات المختلفة تتباين اهتمامات المرء واستراتيجيات حياته وذلك عبر مراحل حياته المتعددة . على سبيل المثال : قد يكون المرء قبل سن العشرين صغيراً أحمق ويركز على تلقى تعليمه . أما المرحلة من سن العشرين إلى سن الخامسة والثلاثين فتكون مكرسة للزواج وتأسيس الأسرة الخاصة به ، بينما تكون الفترة من سن الخامسة والثلاثين إلى الخامسة والخمسين موجهة نحو إنشاء الفرد لعمله الخاص وتكوين الثروة ، أما الحياة بعد ذلك فتكون عبارة عن حياة روحانية مليئة بالتأمل يعتزل فيها المرء ذلك العالم المادى الذي يعيش فيه .

تتباين اهتمامات المرء واستراتيجيات حياته وذلك عبر مراحل الحياة المتعددة .

وبالطبع سوف تتغير احتياجاتك المادية مع الوقت ؛ بحيث تعكس ما يجرى في كل مرحلة من مراحل حياتك ، والاختيارات التي تتخذها

بشأن أسلوب معيشتك ؛ فقد تكون بحاجة للكثير من المال عند تأسيس أسرتك الخاصة بك ، لكن بمجرد تأسيس أسرتك قد تكون قادراً على المعيشة بقدر معقول من المال .

لكن عند دخول أولادك للجامعة ستحتاج إلى مبالغ كبيرة من أجلهم ، وإلا فلن يكون لأطفالك المساكين المال الكافى لينفقوه عند خروجهم مع أصدقائهم كل ليلة ، وبمجرد وصولك لسن التقاعد ، يمكنك تقليل نفقاتك ثانية ، اللهم إلا إذا انتويت القيام برحلة مكلفة حول العالم .

إن هذه القاعدة تركز أساساً على أنك يجب أن تتحقق طيلة الوقت من موقعك واحتياجاتك ، كذلك اعلم أن الظروف المختلفة التى تؤثر على احتياجاتك سوف تتغير بكل تأكيد . يجب أن تتقبل حقيقة أن الظروف سوف تتغير من حولك .

وقد يفيدك إلى حد كبير أن تضع هذا الأمر فى ذهنك وتخطط له مسبقاً. على سبيل المثال ، إذا كنت تخطط لاستثمار كافة أموالك السائلة فى صندوق تقاعد ، ضع فى حسبانك أنه لو أنك احتجت إلى القليل من المال لإنفاقه فى إجازة نقاهة أو أردت الذهاب فى رحلة حول العالم فى إجازة عملك ، فلن تستطيع الاقتراب من تلك الأموال . فكر فى الأمر جيداً وتوقع الاحتياجات والتغيرات المستقبلية التى قد تطرأ على حياتك .

إليك بهذا التمرين السريع إذن : كيف تسير حياتك حالياً ؟ كم من المال تحتاج إليه ؟ ما هى المرحلة القادمة فى حياتك ؟ كم من المال ستحتاج إليه مستقبلاً ؟

لابد أن تعمل بجد حتى تصيب من الثراء ما يغنيك عن الكدح

لا أستطيع أن أعبر لك عن مدى إيمانى بهذه القاعدة ؛ فأنا أشاهد وأتعلم من الأثرياء وقد توصلت إلى نتيجة مفادها أن كل واحد منهم عمل بجد واجتهاد حتى يصل إلى ما هو عليه ؛ ولقد بدأ معظمهم فى سن مبكرة . لقد سهروا الليل يعملون ، وضحوا بالكثير ، ولم يأخذوا فترات راحة للغداء ، إنهم لم يضيعوا أى وقت ، إنهم لم يشاهدوا التلفاز فى المساء ، بل عملوا بجد واجتهاد ؛ حيث إنهم يعلمون أن المتلفاز فى الأشجار .

إنهم لم يشاهدوا التلفاز في المساء ، بل عملوا بجد واجتهاد .

إذا ما كنت مصراً حقاً على أن تصيب الثراء ، عليك إذن أن تفعل مثلما فعلوا . لابد أن تعمل بجد واجتهاد حتى تصيب من الثراء ما يغنيك من الكدح في العمل ، لكن لابد أن تعمل وتكد أولاً .

إذن إلى أى مدى أنت مخلص لهذا الأمر؟ ما مدى جديتك؟ هذه هى النقطة الفارقة التى يمتاز فيها الغث من السمين، الرجال من الأولاد، النساء من البنات الصغار، الفائزون من الخاسرين.

أمازلت معنا ؟ حسنًا . من الواضح أنك تمتلك الالتزام القوى . إذا ما كنت مستعداً للعمل لساعات طويلة ، وبذل تلك الساعات في مكانها الصحيح ، فسوف تنجح . ربما لا يأتيك النجاح فوراً . ربما لا يأتيك النجاح من فكرتك الأولى لكن بالجد والكدح ستصل لمبتغاك . كيف أعرف هذا ؟ لأننى فعلت هذا بنفسى ، وأنا لم أعظك من برجى العاجي (آمل ألا تعتقد أننى أقدم المواعظ على الإطلاق) لكنى بدأت حياتي فقيرا ، وعملت بجد واجتهاد واخترت المكان المناسب لبذل هذا الجهد . والآن أنا شخص ثرى . الأمر حقاً بهذه البساطة . قد يبدو في الأمر شيء من الحظ ظاهرياً . لكن الأمر يبدو كذلك لأنني أنا من جعلته يبدو كذلك . في كتابي " قواعد العمل " كتبت عن أهمية أن يتحلى المرء بالمظهر الهادئ المسترخى كما لو أنه لا يبذل أى مجهود . وأنا أفعل هذا مراراً فدائماً ما أعود من عملي متأخراً بالليل بعد أن يكون الجميع قد خلدوا للنوم _ أو أستيقظ مبكراً في الصباح ، ولا أخبر أحداً لأننى أحب أن أكوِّن عن نفسى صورة الشخص المتراخي الكسول ؛ حتى يظن الجميع بي أنني أتجنب العمل وأتكاسل وأتهرب منه ، لكن الحقيقة عكس ذلك تماماً . لابد لك من أن تتصرف بالمثل.

سأطلعك الآن على أهم سر في حياة الأثرياء _ لابد لك من أن تعمل كما لم تعمل من قبل . اعمل كما لو أن أحداً لا يراقبك ، اعمل كما لو كنت لا تملك رئيساً في العمل ، اعمل كما لو كانت حياتك نفسها معتمدة على عملك هذا أما السر الثاني في الأهمية فهو : لابد أن تستمتع بعملك ، فلو اعتبرت العمل عبئاً ثقيلاً ، فلن تنجزه أبداً .

دعنى أوضح لك نقطة مهمة في هذا الصدد . هذه القاعدة لا تعنى أنك لو عملت بجد في أي شيء فسوف تصير ثرياً ؛ فذلك الذي ينظف المكاتب لقاء أجر زهيد لن يصير ثرياً بالعمل لساعات طويلة في وظيفته هذه مهما نظف المكاتب بهمة وكفاءة ، لكنه ، مع ذلك ، قد يصير ثرياً إذا ما بدأ شركة النظافة الخاصة به واجتهد في إنشائها ووجد عملاء لها ، وتأكد من أن العاملين بها نشطاء سعداء وذوى دوافع قوية .

إن ما أقوله هنا هو أنه حتى لو كانت لديك فكرة عمل رائعة لو قمت بالاستثمار في الأسهم ، فسيمكنك مضاعفة أرباحك بأن تجتهد في العمل على فكرتك تلك ، أو أن تستثمر مالك بحكمة وتديره بكفاءة وحرص . لابد لك من أن تبذل الجهد قبل أن تتطلع لحصد ثمار

تعلم فن عقد الصفقات

إن الصفقات شيء رائع ، وهي تجلب الكثير من المال ، وإتقانك لمهارات عقد الصفقات البسيطة سيفيدك مراراً وتكراراً . لابد لك أن تكون جريئاً ، وأن تطلب أكثر ، وأن تبادل ما معك مقابل ما تريد .

وإليك مثالاً حيًا لعملية عقد الصفقات تلك ، فلقد استطاع "كايل ماكدونالد" من مونتريال في كندا عن طريق بضع عمليات تبادل أن ينتقل من مجرد امتلاكه لمشبك من الورق إلى امتلاك منزل فسيح في الريف ، ويمكنك قراءة المزيد عنه على موقع منزل فسيح في الريف ، ويمكنك قراءة المزيد عنه على موقع الطريقة المنتقل مها بهذا الأمر :

- لقد أنشأ موقعه الإلكتروني وعرض فيه مبادلة مشبك ورق أحمر صغير مقابل أي شيء .
 - ثم استبدل به قلمًا أخضر على شكل سمكة .
 - والذي استبدل به مقبض باب على شكل وجه مبتسم .
 - والذي استبدل به شواية متنقلة .
 - والتي استبدل بها مولد كهرباء منفصلاً .

- والذى استبدل به عدة لإقامة الحفلات وصندوقاً للمشروبات .
 - والتى استبدل بها هاتفًا خلويًا .
 - والذى استبدل به رحلة إلى جزر كولومبيا البريطانية .
 - والتى استبدل بها شاحنة صغيرة.
 - والتى استبدل بها عقد تسجيل .
- والـذى اسـتبدل بـه أخـيراً منـزلاً فخمًا فـى مديـنة فينيكى بولاية
 كلورادو ـ لمدة عام واحد فقط لكى أكون صريحاً لكن مهلاً ...

إحدى عشرة خطوة ، إحدي عشرة خطوة صغيرة ، وهو يقول إنه سيواصل الأمر حتى يمتلك منزلاً ، وهذا هو فن عقد الصفقات .

وها هي الدروس التي نتعلمها من " كأيل " :

- لا تقل أبداً إنه ليس لديك ما تبدأ به .
 - كن منفتحاً دائماً لاستغلال الفرص.
- كن مرناً ومتكيفاً مع الظروف المختلفة .
 - ليكن لك هدف محدد .
 - اعمل بجد .
 - تواصل مع الآخرين بكثرة .
 - استغل أى وسيلة دعائية مجانية .

وفى مجال عملى ، أفضل الحديث عن " الشراكة المربحة للطرفين " ، وفى مثل هذه الصفقات يستفيد كلا الطرفين ، وهذه هى أعظم الصفقات على الإطلاق ؛ حيث يسعد الكل بنتائجها .

ما الذي تملكه ويريده الآخرون ؟

ما الذى تملكه ويريده الآخرون ؟ فكر بحرية ـ وليس فقط فى نطاق المتلكات مثل "كايل "، لكن أيضاً فيما يختص بمهاراتك ومعارفك، وقتك وقدراتك ومجهوداتك. ما الذى تريد أنت أن تطلبه مقابل هذه الأشياء ؟

تعلم فن التفاوض

إذا كنت ستتاجر وتتعامل وتتبادل الأشياء مع الناس ، عليك أن تتعلم فن التفاوض ، وهذا الغن يتمحور أساساً حول قدرتك على إقناع الطرف الآخر بأنه حصل على فائدة تماثل ما حصلت أنت عليه .

وهنا أود التأكيد على مفهوم الشراكة ؛ فهى وسيلتى التى أتبعها . فأنا بالفعل لا أريد أن أفسد خطط من حولى لتحقيق الثراء . وأنا لا أريد لمن حولى أن يفشل حتى أحقق أنا النجاح . أنا أعتقد أننا باستطاعتنا جميعاً المضى قدماً دون أن يخسر أحدنا ، وإذا ما أردت من شخص أن يشترى منى شيئاً ، فإننى أتوقع له أن يكون قادراً على تحقيق الربح والاستفادة منه . إننى لا أهرب بغنيمتى بعد إتمام الصفقة ، بل أريد تكرار العمل مع هذا الشخص ، وأن أخلق لنفسى سمعة حسنة . إننى أريد أن أشعر بإحساس طيب حيال ما أفعله ، إننى أريد تحقيق الشراكة .

إننى لا أهرب بغنيمتى بعد إتمام الصفقة ، بل أريد تكرار العمل مع هذا الشخص ، وأن أخلق لنفسى سمعة حسنة .

وإتقانك لفن التفاوض سيفيدك كثيراً فى مختلف المواقف ـ بداية من المناقشة البسيطة للزيادة التى تطلبها فى راتبك إلى مناقشة علاقتك مع شريك حياتك وحتى تفاوضك مع أطفالك بشأن مصروفهم الذى يحتاجون إليه . وإذا ما تعلمت هذا الفن ، سيسير كل شىء بسلاسة ومرونة وستحصل على مبتغاك ـ وتحقق لمن تتعامل معهم ما يريدونه أيضاً . إنها علاقة يربح كلا طرفيها .

وهناك عدد من القواعد الخاصة بالتفاوض والتي لابد أن تضعها في اعتبارك :

- اعرف دائماً حدودك ـ أى النقطة التى لن تستطيع التنازل بعدها أبداً .
- اعرف ما ترید تحدیداً ـ هدفك ، غایتك . مبتغاك . فلا داعی
 للتفاوض إذا لم تكن على علم بما تتفاوض من أجله .
 - اهدف دائماً لتحقيق النجاح لك وللطرف الآخر .
- اعلم أن التفاوض ليس مقصوراً فقط على الأشياء المادية ـ بل يمتد للجوانب العاطفية كذلك .
- اعرف أهمية كل نقطة على حدة ـ بحيث تستطيع التنازل عن
 بعضها ، دون أن تتنازل عن البعض الآخر .
- كن مستعداً دوماً للتنازل عن بعض الأشياء لتأمين أشياء أخرى ـ
 كن مرناً .
- اعرف أكبر قدر ممكن من المعلومات قبل البدء في التقاوض ـ
 فالمعرفة تمدك بالقوة في كافة المواقف .
- تفهم جيداً ما لا تقوله تماماً مثل تفهمك لما تقوله _ راقب حركة
 الجسد الخاصة بالطرف الآخر وتعبيرات وجهه .

- احتفظ بهدوئك وصبرك .
- تفاوض فى سبيل الحصول على كل ما تريد فى البداية ـ فلن يمكنك معاودة التفاوض بعد الاتفاق ؛ حيث لن يسمح لك بالتراجع عن عقد وقعته أنت عندما تدرك أنك لم تكن ترغب فى هذا حقاً .
- اعرف جيداً ما يريده الطرف الآخر (ما سيتقاضاه أو يتنازل عنه) واعرف كل متطلباته قبل بدء التفاوض ـ لكن لا تكشف بسهولة عما تريد .
 - لا تتنازل عن الأشياء ، بل بادلها بأشياء أخرى .
- قدم تسهيلات أكبر خصومات ، تسهيلات في التسليم ، الدفع على أقساط ، ... إلخ .
- ابدأ التفاوض أملاً في تحقيق أقصى ما يمكنك تحقيقه ، إن التنازل عن بعض متطلباتك يعد لاحقاً شيئًا سهلاً ، أما المطالبة بالمزيد فهي شيء مستحيل .

إننى دائماً ما أندهش بشدة : كيف أن الناس يدخلون فى مواقف مختلفة ـ بداية من مواقف العمل وصولاً للعلاقات الشخصية ـ دون أن يكونوا على معرفة بالموقف الذى سيخوضونه ، وما يتوقعه الطرف الآخر منهم ، وما سيحصلون عليه من هذا الموقف ، وما يتوقعونه للطرف الآخر (رئيسهم فى العمل أو زميل العمل أو شريك الحياة أو منهم أو أياً كان) أن يحصل عليه ، أو يتوقعون إلى أين ينتهى بهم الموقف . لابد أن تناقش مثل هذه الأمور ـ وهذا هو أساس هذا الفن : المنقاش . اطرح هذه الموضوعات للمناقشة حتى لا تترك مجالاً للافتراضات ؛ فالافتراضات والتخمينات هى أسوأ الأشياء شراً .

الافتصاد في الأشياء التافهة لن يجعلك غنيا ، بل سيجعلك تعيساً

أليس ادخار القروش أفضل من إنفاق الجنيهات ؟ لا أعتقد ذلك . إننى أعتقد أن محاولة الادخار في الأشياء البسيطة التافهة لن يجعل منك شخصاً غنياً ، بل سيجعلك تعيساً ، وليس من السليم أن تبدأ كل يوم في حياتك وأنت تعيس . إنك بحاجة لوجبة إفطار غنية وروح إيجابية لتبدأ يومك . إن الاقتصاد في مشروب الكابتشينو قد يجعلك تفقد بعضاً من الوزن نعم ، أو حتى يقلل من مستوى الكافيين في جسمك ، لكنه لن يجعل منك شخصاً غنياً ، بل سيجعلك تشعر بالتعاسة .

إن الاقتصاد في مشروب الكابتشينو لن يجعل منك شخصاً غنياً .

ماذا إذن عن الفكرة الشائعة الخاصة بضرورة الاقتصاد فى أبسط الأشياء ؟ يبدو لى أن هذه الفكرة جاءت من خيال بعض المتشددين ـ فإذا وجدت نفسك تستمتع بشىء ما ، لابد أن يكون هذا شيئاً خطأ . وبعض الناس بالفعل يجدون السعادة فى كونهم مقترين على أنفسهم ، لكن إذا لم تكن أنت أحد هؤلاء ، لا تحرم على نفسك المتع البسيطة ظناً منك أن هذه هى الوسيلة لتحقيق الثراء .

انتظر للحظة ، ألم أقبل في إحدى القواعد السابقة إن الأغنياء لهم عيون الصقر وأنك لابد أن توقف من تسرب المال ؟ صحيح . لكن هذا أمر مختلف . إن ترتيب شئونك المالية شيء طيب ، لكن حرمان نفسك من الاستمتاع بمالك ليس شيئاً طيباً على الإطلاق . فقط تأكد أنك لا تنفق المال بإهمال (هذا هو ما أقصده بالتسرب) لكن لا تحرم نفسك من المتع البسيطة التي تثرى حياتك _ فقط لا تسرف فيها . إذا لم تكن تملك من المال ما يكفي لتشترى ما تريد ، اشتر شيئاً أقل منه في السعر ، لكن اعمل على أن يكون ذا قيمة جيدة . ادخر المال لشراء تلك الأشياء الغالية ، أو سل نفسك إذا ما كنت راغباً حقاً في تلك الأشياء البسيطة الجميلة تلك الأشياء الكن لا تعتقد أن الاقتصاد في الأشياء البسيطة الجميلة التي تجعل من حياتك شيئاً أفضل هو السبيل لتحقيق الثراء . لن يحدث هذا ، بل ستبقى محبوساً في دائرة الفقر . إن الهرب من تلك الدائرة وذلك التفكير الفقير هو مفتاح النجاح ، وطريقك نحو الثراء .

إن الأغنيا، لا يقترون على أنفسهم بغرض الادخار ، بالطبع سنجد أن بعضهم بخيل ويتشبث بالقرش والمليم . لكن حتى وهم يراقبون مالهم بكل هذا الحرص ، تجدهم لا يقللون من مشروب القهوة أو يشترون مربى رخيصة أملاً في أن يزدادوا ثراء ؛ فمن الواضح أن هذه الأفعال لن تزيدهم ثراء .

الأمر يشبه اتباعك لنظام حمية غذائية . فإذا حرمت نفسك من كل متعة بسيطة ، فسوف تفشل . إن إشباع احتياجاتك باعتدال هو سبيل النجاح . والآن ، هل ستجد شخصاً آخر يسدى لك مثل هذه النصيحة ؟

اعلم أن العمل لحساب الآخرين قد يجعلك ثرباً - إلا أن هذا ليس شيئاً مؤكداً

يعتقد معظمنا أننا لن نستطيع مطلقاً تكوين أى ثروة مادمنا نعمل لحساب الآخرين ، وأن السبيل الوحيد لتحقيق الثروة هو أن يقوم كل فرد منا بإنشاء مشروعه الخاص به ، والكثير منا يعتقد أن هذه قاعدة ثابتة _ فهناك حد أقصى لما يمكنك أن تكسبه فى الساعة مقابل عملك لدى شخص آخر . ومع ذلك ، هناك من الناس من ينجحون فى تحقيق الثراء بهذه الوسيلة .

لا ينبغى علينا أن نتغاضى عن حقيقة أن كوننا نعمل لحساب آخرين قد يكون هو السبيل الأمثل لنا وأنه ليس بالضرورة علينا أن نقوم بإنشاء عمل خاص بنا ، فهناك قطاع عريض من العاملين الذين يبلون بلاء حسناً فى عملهم . على سبيل المثال ، لدى صديق يعمل فى شركة تأمين ويكسب من المال قدراً كبيراً بفضل العمولات التى يتلقاها ، وهو يقول إنه لن يكون أفضل حالاً على الإطلاق إذا عمل لحساب نفسه .

إن العديد من العاملين في مجال الكمبيوتر اختاروا أن ينشئوا أعمالهم الخاصة بهم لأنهم يؤمنون أن هذا سيجعلهم يكسبون قدراً أكبر من المال . والبعض حقق هذا بالفعل ، لكن على حساب الاستقرار ، فعندما قل حجم عملهم ، وجدوا أنفسهم في حال أسوأ بكثير عما

كانوا عليه عندما كانوا يعملون لحساب الآخرين . لكن البعض وجد في إنشاء عمله الخاص الطريقة المثالية وحقق أموالاً كثيرة عن طريق إنشاء عمله الخاص .

أعتقد أنه يجب عليك أن تتمتع بعقل متفتح تجاه هذا الموضوع ولا تنساق وراء الافتراضات. قد تجعل نفسك تعسا إذا ما أجبرت نفسك على أن تنشئ عملاً خاصاً بك بالرغم من أنك لا ترتاح حيال هذا الأمر. إن الاستقرار في العمل هو على الأرجح أهم أولوياتك، وينبغى عليك الحرص عليه دون أن تشعر بضرورة أن تنشئ عملاً خاصاً بك.

إن الاستقرار فى العمل هو على الأرجح أهم أولوياتك ، وينبغى عليك الحرص عليه .

والعكس قد يصح كذلك: اعلم أن العمل لحساب نفسك قد يجعلك غنياً، وقد لا يجعلك كذلك. إن ما يقارب ثلثى الشركات الناشئة يفشل فى خلال ثلاث سنوات. انظر حولك وسترى نماذج لأصحاب شركات صغيرة يكافحون فى يأس. لا توجد ضمانات هنا. إن إنشاء عمل خاص بك من المرجح أن يجعلك تكسب أكثر، لكن هذه ليست قاعدة ثابتة. لابد أن تعطى الأمر المزيد من البحث والتمحيص - أن

تختار المجال المناسب لك ، أن يكون هناك طلب على ما تقدمه من خدمات ، وأن يكون الوقت ملائماً ، وأن تبذل فيه الجهد الكافي ، وما شابه .

إننا لا نملك هنا الوقت أو المساحة الكافيين للخوض بالتفصيل في مميزات وعيوب إنشاء عملك الخاص . إلا أنه يمكننا القول إنه من الأسهل بكثير ومن الأمتع أن تعمل بكل جد لحساب نفسك عن أن تعمل لحساب غيرك . لكننا لا نهدف هنا إلى تحقيق الحرية في العمل وحسب ، بـل إلى تحقيق الثراء . لذلك ، لابد أن تكون متقبلا للوسائل التي تمكنك من تحقيق مآربك أياً كانت . هل العمل لحساب نفسك أم لحساب الآخرين ؟ الاختيار يعتمد تماماً على أيهما سيجعلك غنيا . إن وظيفتك اليومية قد لا تكون هي سبيلك لتحقيق الثراء على الإطلاق

إن السر يكمن في ألا تغلق عقلك أمام أى فرصة تسنح أمامك لتحقيق الشراء، والالتزام بوظيفتك لا يعنى ألا يكون لك عمل آخر على الإنترنت مثلاً أو أن تشترى شيئاً وتحافظ عليه حتى يزداد في القيمة بغرض إيجاد مصادر جديدة للدخل.

لا تضيّع الوقت ما بين تسويف وتأجيل ـ اتخذ قراراتك المالية بسرعة

إذا ما كنت فى عرض البحر وارتفع الموج ، من الطبيعى أن تتجه إلى أقرب مرفأ آمن - إلى أى مأوى يحميك من العاصفة . إنك لا تضيع الوقت عندئذ فى التفكير فيما إذا كان هذا المرفأ مزودًا بحمامات فاخرة أو به فرع من فروع مطعمك المفضل أو يتقاضى تكاليف أقل مقابل رسو المركب ، كلا ، إنك تندفع هارباً من وجه العاصفة ، بينما لا يزال هناك مكان فى المرفأ وتكون ممتناً لأن هذا المكان يوفر لك الشى الوحيد الذى تحتاج إليه فى هذه اللحظة ـ ألا و هو الأمان .

وكسب المال يشبه هذا الأمر . أحياناً ما تكون مضطراً للتصرف وحسب . مادمت تحصل على عائد من فعلك هذا . فهو أفضل من عدم إقدامك على أى فعل . ليس هذا أمراً معقداً ، لكنك ستندهش من عدد الناس الذين يغفلون هذا الأمر ويفكرون قائلين : " سأقرر لاحقاً فيما سأستثمر ذلك القدر الذى ادخرته من المال ـ لا يمكننى أن أقرر الآن ما إذا كنت سأستثمره في الأسهم أم أضعه فى حساب الادخار " ، وهكذا لا يفعلون شيئاً ، ويظل المال معهم دون أن يدر عليهم أى ربح ، بل والأسوأ من هذا هو أنه يفقد قيمته بسبب التضخم .

إنك لست بحاجة إلى التفكير بتمعن في هذا الأمر . إنك لست بحاجة إلى التفكير العميق ، بل إنك في حقيقة الأمر لست بحاجة إلى التفكير في الأمر على الإطلاق .

لقد عاش مقاتلو الساموراى وفق عقيدة بسيطة: لا تردد ، لا تشكك ، لا مفاجآت ، لا خوف . وهي بالفعل الاستراتيجية السليمة لفعل أى شيء ، فهي تعنى أنه بمجرد استقرارك على فعل معين (أو معركة) التزم به ، اعرف كل شيء يجب عليك معرفته عن الأمر . لا تخف وانته من الأمر بأسرع ما يمكنك . إذا ما رأيت قتالاً بين مقاتلي الساموراى للاحظت أنهما يدوران حول بعضهما في دوائر وفجأة تحدث ثورة من النشاط ، فترة قصيرة من العنف الشديد المركز ، ثم ينتهي الأمر . ويسقط أحدهما أو حتى كلاهما صريعاً . والدوران هنا ليس بغرض الاستعداد ، فلقد تم هذا الاستعداد عبر سنوات وسنوات من التدريب . إن هذا الدوران يهدف إلى إرباك خصمك _ وتشتيت تفكيره ، لكن عندما يهاجم المقاتل فهو يهجم بصورة مباشرة لا تشوبها شائبة تردد ، ولابد لخططك المالية أن تكون لها نفس الحدة والقوة .

لقد عاش مقاتلو الساموراى وفق عقيدة بسيطة: لا تردد، لا تشكك، لا مفاجآت، لا خوف.

إن الإقدام على الفعل هو أفضل بمراحل من السكون وعدم اتخاذ أي فعل ، وأحياناً ما يكون التصرف السريع أفضل بكثير من الانتظار والتمسك بالاحتمالات المتاحة . افترض أنَّك تشترى وتبيع الأشياء الأثرية كهواية تكسب منها المال ، فإذا ما اشتريت طبقاً بعشرة جنيهات أملاً أن تبيعه بثلاثين جنيها ثم جاءك من يريد شراءه بعشرين جنيهاً في خلال ساعة ، اقبل بالعشرين جنيها ثم اذهب لشراء اثنين آخرين حتى تبيعهما بنفس الوسيلة . في بعض الصناعات يطلق على هذا اسم " التمخيض " ـ أي الحفاظ على حركة البيع والشراء قائمة . احسب الاحتمالات بسرعة ، تدبر المزايا والعيوب ، ثم أقدم على الفعل .

اعمل كما لو أنك لست بحاجة إلى المال

أغلب الناس يعملون لأنهم بحاجة إلى المال ، لكن البعض يظهرون هذا والبعض الآخر لا يظهرون هذا ، وإذا بدا أن أحدهم يعمل دون أن تكون به حاجة إلى المال ، فهذا يرجع لسبب من اثنين . إما (أ) أنه يتظاهر بهذا الأمر جيداً ، أو (ب) أنه يستمتع بعمله حقاً ويعمل هذا العمل لأنه يحبه _ فهو سيواصل هذا العمل حتى وإن لم يكن بحاجة إلى المال الذي سيأتي من ورائه .

بالطبع الحالة (ب) هي حالة مثالية والتي نطمح جميعنا في الوصول إليها ، لكن حتى وإن لم تكن هذه الحالة تنطبق عليك بعد ، هناك من الأسباب ما يكفي لكي يدعوك للتصرف تماماً كما لو كنت في غنى عن المال الذي يجلبه إليك عملك ، فإذا ظن الناس (أو عرفوا) أنك تحتاج إلى المال حقاً ، فسوف يعطيهم هذا القوة والسيطرة عليك وبالتالي سيتسبب لك ذلك في عدم الشعور بالأمان ، وهذا ما يجعلك تشعر بعدم الأمان ، لكن إذا ما كنت تعمل كما لو أنك لست بحاجة إلى المال ، فلن يمتلكوا تلك القوة ، بل ستملكها أنت .

إذا ظن الناس أنك تحتاج إلى المال حقاً ، فسوف يعطيهم هذا القوة والسيطرة عليك وبالتالي سيتسبب لك ذلك في عدم الشعور بالأمان.

منذ سنوات عديدة خَلَتْ عملتُ في وظيفة كنت أمقتها وكنت أشعر بالتعاسة . بعدها بدأت عملاً خاصاً لم أكن أحبه بالقدر الكافي ، وبالتالي فشل هذا المشروع ، لكنى دائماً كنت أواظب على الكتابة . فهل أنا كاتب بالسليقة ؟ ليس تماماً ؛ فأنا لا أكتب أعمال الأدب الرائعة . أتمنى لو كنت أستطيع هذا لكنى أعرف حدودى جيداً وأقصر كتابتي على تدوين ما أرى الآخرين يفعلونه ، لكني دائماً ما أواظب على الكتابة ، سواء جنيت من ورائها مقابلاً مادياً أم لا . وسواء تم نشر ما أكتبه أم لا ، وهذا هو السر ، فأنا أواظب على الكتابة لأنى شغوف بها . إنها قلبي وروحي وإيماني وطموحي . إنها بمثابة جزء منى لا يستطيع أحد أن يلمسه أو يتحكم فيه أو يسلبه منى . هل تعلم كم تجعلنى الكتابة سعيداً ؟ هل تعلم كم تجعلني الكتابة ثرياً ؟ هل تعلم كم من القوة تمدنى ؟

ما هو سرك إذن ؟ ما الذى يسعد قلبك ؟ ما هو حلمك ؟ لابد أن يكون هناك ما يشعل حماسك . إن عملية تكوين الثروة لا مكان فيها لعبارات من قبيل " لا أدرى " أو " أنا لست واثقاً " . لابد أن تعلم يقيناً ، لابد أن تكون واثقاً . لماذا ؟ لأن هذا هو ما يفعله الأثرياء . إنهم يعلمون يقيناً أين هم ذاهبون ، وما سيفعلونه عندما يصلون إلى وجهتهم . إن لديهم العاطفة والدافعية والطموح والعزم والتصميم . إنهم يعملون بجد فقط لأنهم يريدون ذلك " .

آه ، قد أسمعك تقول إن العاطفة والتصميم هي أشياء يولد المرء بها ، وإنها جزء من شخصيته الطبيعية . ربما كان الأمر كذلك . لكنها أيضاً صفات يمكنك محاكاتها وتقليدها . افعل مثل الأغنياء لكي تصير مثلهم . اعمل كما لو كنت لست بحاجة إلى المال . اجعل هدفك ألا تفعل شيئاً إلا إذا كنت تحبه من صميم قلبك ".

الوهانا لا أعنى سعيداً من الناحية المالية ، على الرغم من أن السعادة المالية جزء مهم من سعادة الانسان الكلية .

۱۲ من الواضح أنه حتى لو أنك كنت تسعى وراء أحلام ، ستأتى عليك لحظات تشعر فيها أنك سئمت من كل شيء ... إننا نعنى هنا ما نستمتع به على وجه العموم ، وعموماً حاول أن تجد الأشياء التي تستمتع بعملها .

أنفق من المال أقل مما تكسب

إننى أعجب من هذا العدد الكبير من الناس الذين يتجاهلون هذه القاعدة البسيطة والذهبية فى ذات الوقت. لابد أن تعيش وفقاً لمواردك. تحكم فى نفقاتك. ساعد نفسك على تكوين قدر من المدخرات، والتى بها تستطيع أن توجد لنفسك مصدراً للدخل. (تذكر مزرعة الأرانب. لا يمكنك توليد المزيد من الأرانب إذا ما قمت ببيعها كلها).

وهذه القاعدة لا تتعارض مع القاعدة رقم ٣٢ التي تقول إن التوفير في الأشياء التافهة لن يجعلك أكثر ثراء. لابد أن تعيش في حدود قدراتك المالية ، لكن أنفق على نفسك القدر المناسب الذي يجعلك سعيداً ، فإذا لم تكن تكسب من المال ما يكفي لتحمل تناول عشاء فاخر كل أسبوع ، اجعلها مرة كل شهر ، لكن واظب على هذا الأمر لأنه سيشعرك بالسعادة .

إن هذا الأمر يعتمد على مدى تعقلك وتحكمك بذاتك. إنك بحاجة لمعرفة مقدار دخلك والأوجه التي تذهب فيها نفقاتك كذلك، وسوف نتحدث لاحقاً عن كيفية تقليل النفقات وادخار المال وكيفية الاستغناء عن النفقات الزائدة لبطاقات الائتمان إذا ما خذلتك _ إنها تفعل هذا أحياناً، هذه الأشياء الصغيرة اللعينة!

إنك بحاجة أيضاً إلى أن تعرف:

- أى نفقات من المتوقع ظهورها قريباً .
- أى احتياطيات نقدية تحتفظ بها لخطط الطوارئ.
- أى تدفقات مالية مستقبلية ستحصل عليها عن طريق الأرباح أو الاستثمارات المتوقع زيادتها .

وهذا هو لب الموضوع . إن سبب فشل الناس ليس مسألة إن كانوا يكسبون القليل أو ينفقون الكثير _ فكلاهما من السهل معالجته . كلا ، إن الخطأ الأكبر هو عدم معرفة الناس بما يفعلونه ، موقفهم المالى الحالى وما يتطلعون إليه في المستقبل .

إن الخطأ الأكبر هو عدم معرفة الناس بما يفعلونه ؛ موقفهم المالى الحالى وما يتطلعون إليه في المستقبل.

اعلم أن موضوع العيش فى حدود القدرات المالية قد يكون أمراً عسيراً . لكن إذا ما كنت واقعاً فى الدين طوال الوقت ، ستجد أن أية أموال تكسبها ستذهب لحساب أصحاب البنك الذى أنت مدين

له ، وأستطيع أن أجزم لك أنهم يستمتعون بإنفاقها هناك . أنا متأكد من أنهم يستمتعون بالعشاء الفاخر أكثر من مرة أسبوعياً ، لماذا تساعدهم على ذلك إذن ؟

أريد منك أن تعلم قدر ما تكسب تحديداً ، كل أسبوع ، وكل ساعة . وأريدك كذلك أن تراقب نفقاتك جيداً ، أيضاً تكاليف معيشتك ـ أين تنفق المال ؟ أين تدخر المال وأين تنفقه بحكمة ؟ ومادام ما تكسبه أكثر مما تنفقه ، فإذن الأساس سليم ، أما إذا كانت النفقات تتجاوز دخلك ، فلابد أن تتبنى فعلاً سريعاً لتصحيح هذا الموقف .

لا تقترض المال إلا إذا كنت بحاجة ماسة لذلك

إن هذا الأمر مهم للغاية حتى إننى سأكرره ثانية : لا تقترض المال إلا إذا كنت بحاجة ماسة لذلك ، بل حتى وإن كانت هناك حاجة ماسة لذلك حاول ألا تفعيل . لا تقترض إلا اذا كنت ستقترض من شخص سيعطيك المال دون أن يأخذ فائدة عند استرداده ، وأن تتأكد ألا تكون هناك شروط ، وألا توجد ضمانات بمنزلك مثلاً ، وأن تضمن أن عملية الاقتراض هذه لن تفسد الصداقة _ وهو ما يبدو ضرباً من الخيال ، فلا توجد في حياتنا هذه الأشياء مجانية (ولا وجبات مجانية) " .

إذا ما أقرضك شخص ما المال ، فسوف يبريد استعادته مع أرباحه ، وتلك الأرباح هي ما تدمر الكثيرين منا ، وتمنعنا من تحقيق الثراء . لابد وأن تند عملية الاقتراض هذه في مهدها ، وإذا ما فات وقت ذلك ، لابد أن تقلل من آثارها قدر الإمكان . لابد أن تتخلص من آثارها السلبية .

وعادة ما تكون الأرباح مالية (مثل الفائدة المحددة على قروض البنوك) وهذا ما يُعْجِزُ الناس دوماً، ومع ذلك قد تكون تكاليف الاقتراض هذه عاطفية _ فإذا ما اقترضت من أحد أصدقائك أو فرد من أفراد العائلة ؛ فقد يتسبب ذلك في حدوث تعقيدات ومشاكل لاحقة ، ولا يصير الأمر بسيطاً أبداً.

۱۳ يوجد شيء كهذا حقاً .. انظر موقع http://myweb.tiscall.co.uk/freelunchl

إذا ما أقرضك شخص ما المال ، فسوف يريد استعادته مع أرباحه .

قم بسداد ديونك وقروضك قبل أن تفعل أى شيء آخر ؛ إن هذا هو السبيل الوحيد للتخلص من تكاليف الدين . اعلم أن الكثير من الناس يقترضون المال ليبدءوا مشروعاتهم الخاصة ثم يكملوا الطريق ليصبحوا من أصحاب الملايين ، وهذا هو ما أتحدث عنه ـ إن اقتراض المال مكتوب على كل الناس ، أليس كذلك ؟ لدى صديق بدأ مشروعه الخاص مع ثلاثة من أصدقائه ، ووضع كل واحد منهم خمسمائة دولار ، واستمر المشروع خمسة عشر عاماً . بعدها باعوا المشروع مقابل دولار ، واستمر المشروع أحما عقرضوا مليماً واحداً ، وكان سر نجاحهم أنهم لم يشركوا أحداً معهم ـ وفي وقتنا هذا لا ينبغي عليك أن تشرك أحداً ، بغض النظر عما يقوله والداك عن ضرورة تعلم مشاركة الآخرين .

ولدىً صديق آخر اقترض مبلغاً كبيراً لإنشاء مشروعه الخاص ، والذى باعه لاحقاً مقابل ثمانية ملايين من الدولارات . لكن تقريباً كل قرش منها ذهب مقابل تكلفة الدين وفوائده ، ولقد انتهى به الأمر بمبلغ قليل من المال ، ولأنه لم يتعلم الدرس ، فقد بدأ مشروعاً آخر برأس مال اقترضه من أحد البنوك الحكومية ، لكنه يقول إنه تعلم الكثير لأنه لم يقترض سوى ثلاثة ملايين من الدولارات فقط .

حينما تشرع في إرساء عملك الخاص ، يقول الخبراء إنه من المقبول أن تقترض من أناس تعرفهم لأنهم سيكونون راغبين في مؤازرتك وما شابه ، لكن الكاتبة "جيلي كوبر" تقول إنها لم تعد تقرض الأصدقاء ؛ لأنه من الصعب عليها جداً أن تقابل صديقة لها في الأعياد وتحتضنها وهي تعلم بداخلها أنها مدينة لها بعشرة آلاف جنيه ، وأنا شخصياً أجد أنه من الصعب على أن أحتضن شخصاً يدين لي بمبلغ أقل من هذا بكثير!

حاول ألا تقترض من:

- والديك .
- أبنائك .
- أبناء معارفك .
 - أصدقائك .
 - من تحب .
- الغرباء العابرين .
- المرابين الجشعين .
 - الحكومة .
 - البنوك .
- شركات بطاقات الائتمان .
- البنوك الاستثمارية أياً كان نوعها .
 - منى أنا .

حاول تسوية ديونك

من الواضح أن النصيحة المثلى هي ألا تتورط في الديون من الأساس . لكن إذا كان أوان هذه النصيحة قد فات ، فإنك إذن بحاجة لدفع فوائد بسيطة بجانب سداد دفعات الدين الأصلى (وهو الشيء الذي ستحاول فعله بأسرع ما يمكن) . إن تسوية الدين هي إحدى وسائل فعل هذا والتي قد تناسبك . إن ما أقوله هنا هو أنك يجب أن تتوقف عن استخدام ثلاث أو أربع بطاقات ائتمان مختلفة بالإضافة إلى أخرى استنفدت مبلغها بالكامل بالإضافة لقرض من البنك إلى جانب الأصول مزق بطاقات ائتمانك (وستحتاج إلى مقص هائل القوة لفعل ذلك) مزق بطاقات ائتمانك (وستحتاج إلى مقص هائل القوة لفعل ذلك) وخذها كلمة من مجرب ؛ لأنني مزقت العديد من بطاقات الائتمان مسبقاً ، وسدد البطاقة الأخرى ذات المبلغ المستنفد . نعم ، أنا أدرك مقدار سهولة وعملية بطاقة الأخرى ذات المبلغ المستنفد . نعم ، أنا أدرك مقدار سهولة وعملية بطاقة الائتمان ، لكن لا تنس أن هناك بديلاً تقليدياً لها ـ ألا وهو النقود السائلة .

وهناك كلمة تحذير أسوقها لك ، حينما تعمل على تسوية ديونك ، تأكد من أنك لا تقوم بتحويل الديون قصيرة الأجل إلى ديون طويلة الأجل . الفكرة هنا هي أن تقوم بدفع الديون ، بكل سرعة .

لا تنس أن هناك بديلاً تقليدياً لبطاقات الائتمان ـ ألا وهو النقود السائلة .

وإذا ما قررت أن تسوى ديونك ، إليك بعض النصائح :

- لدى صديق كتب إلى كافة دائنيه وعرض عليهم سداد نصف المبالغ المستحقة فوراً شريطة أن يقوموا بإلغاء الدين _ وشمل هذا أيضاً شركات بطاقة الائتمان ، والمفاجأة هنا أن جميعهم وافقوا على هذا الأمر ، وهكذا أخذ صاحبي هذا قرضاً من البنك وسدد لهم نصف الديون دون أن يضطر لإشهار إفلاسه ، وهكذا تمكن من تخفيض كافة ديونه إلى النصف . فكرة عبقرية حقاً!
- لا تستجب أبداً لإعلانات الشركات التي تعرض عليك تسوية الديون نيابة عنك ؛ إن هذه الإعلانات موجهة للناس الذين لديهم من المال أكثر من العقل .
- ابحث عن القروض الخالية من الفوائد ـ لا تقبل القروض المقدمة من البنك المعتاد لديك ؛ فقد لا يقدم لك أفضل العروض .
- لا تضع منزلك كضمان لأى قرض مطلقاً ، ومهما كانت الظروف .
 إذا فعلت ذلك ، فقد تفقد منزلك إذا ما لم تستطع دفع أقساط الدين . هل هناك شيء يستحق هذا ؟ لا أظن ذلك .

- تحقق من الشروط المكتوبة بخط دقيق ، والخاصة بعملية تسوية الدين ، وتأكد من أنك لم تتعرض لأى غرامة عند محاولة تسوية دينك مبكراً .
- خـ ذ قرضاً واحداً فقط حتى يمكنك تسويته ، وخذ هذا القرض مرة واحدة فقط ، تعلم من درسك وامض قدماً .
- سدد الدين بأسرع ما يمكنك ـ فكلما طال وقت الدين ، زادت الفوائد التي تدفعها .
- إذا كان لابد من الاقتراض ، اقترض بضمان شيء يمكنك إعادة بيعه (آلة ، معدة ، شاحنة ، توصيل طلبات) ، وحاول ألا تتجاوز قيمة القرض قسيمة الضمان .
- أما الاقتراض الآجل فشيء مختلف . عندما بدأ " جاك كوسين " شركة تيسكو ، اتفق على أن يدفع إيجار الشركة في نهاية كل ثلاثة أشهر ، وبينما كان عليه دفع الإيجار بعد ثلاثة أشهر ، بدأ في كسب المال منذ يوم العمل الأول ، وبحلول اليوم التسعين ، كان قد كسب من المال ما يزيد بكثير عما يدين به .

قم بتنمية مهارة معينة وسوف تعود عليك بالنفع دائماً

هناك مقولة شائعة مفادها أن ذلك الذى يدفع للعازف هو من يحدد اللحن المعزوف وهذا صحيح ، لكن يمكن للعازف أن يحدد المال الذى يرغبه مقابل اللحن الذى سيعزفه مادام ذلك اللحن :

- مطلوبًا .
- نادر الوجود .
- صعبًا إلى درجة ما (أو يتطلب عزفه مهارة متفردة) .

عليك بتجهيز أداة لائقة ، ولحن قوى '' ، وطريقة متفردة وطرق بيع مميزة ، واخلق لنفسك اسماً ، وسوف تجد العالم كله يطرق بابك ويدفع لك بسخاء .

وبمجرد إتقانك لشىء لا يستطيع الآخرون فعله ـ أو يستطيع القليل من الناس فعله ـ يمكنك عندئذ أن تطلب ما تشاء من المال مقابله . وصدقنى عندما أقول لك إنه ليس بالضرورة أن تكون تلك المهارة شيئاً نادراً أو صعباً لهذه الدرجة ، بل مجرد شىء يريده الناس ويدفعون

۱۴ تشبیه لأی عمل .

من أجله ، تذكر ذلك الرجل الذى كان ماهراً فى تلميع السيارات وبسعر مرتفع ، (القاعدة ٧) .

يمكنك التدرب لتكون جراح مخ ماهراً "، لكن سيحتاج ذلك الأمر منك أكثر من عشر سنوات من التمرين والتعليم واليد الثابتة الماهرة . باستثناء ذلك ، فكر فيما يمكنك تقديمه . ما هي مهاراتك ، مواهبك ، نقاط قوتك وضعفك ؟ من يحتاج إلى تلك المهارات ؟ كيف يمكنك استخدامها الاستخدام الأمثل ؟ كيف يمكنك أن تعرف الأشخاص الذين يحتاجون إلى المهارات التي تملكها حقاً ؟

ما هي المهارة التي عليك إتقانها حتى تلبي احتياجات معينة ؟

بمجرد إتقانك لشىء لا يستطيع الآخرون فعله ـ أو يستطيع القليل من الناس فعله ـ يمكنك عندئذ أن تطلب ما تشاء من المال مقابله .

١٥ يسمى أيضاً جراح أعصب.

ولتحقيق هذا ، غير مسموح لك بقول الآتى :

- لا أعرف.
- لست واثقاً .
- لا شيء في الحقيقة .
 - ليس الكثير .
- ماذا تعنى ؟ مهارة ؟ موهبة ؟ لدى أنا ؟

بالله عليك ، كل منا يملك شيئاً أو يستطيع فعل شيء خاص به ، شيء نشعر أننا نستطيع تكوين ثروة من ورائه فقط إذا ما أعطانا أحدهم فرصة لذلك " . كل من لديه حلم يريد أن يحققه ، وكل من لديه خطة يود تنفيذها . ربما كان كل ما علينا هو البحث والتنقيب في المكان المناسب ، وإشارة استدعاء بسيطة قد توقظنا من سباتنا حتى نفعل شيئاً ما . حسناً هذا هو المطلوب : انهض من سباتك وابدأ العمل .

۱۹ لن يعطيك أحد أى فرصة ـ بل أنت من تخلق فرصة لنفسك ، وتقات من أجلها حتى تستسلم لك ، إنك يجب أن تتحين الفرص وتتبعها وتصطادها باستخدام بندقية الفرص ، ولابد أن تطالب بالفرص حتى تكسبها ـ فقط اعلم أنه لن يمنحك أحدهم أى فرصة بسهولة .

اجعل عملية سداد ديونك أهم أولوباتك

هل تقوم بتسوية حساب بطاقة ائتمانك كل شهر ؟ إذا كنت تفعل ، ولم يكن لديك أى ديون أو قروض قائمة ، فحسن ما تفعل ، فأنت هكذا لا تضيع المال على دفع الفوائد وأنت في موقع قوى يتيح لك المضى قدماً . ويمكنك أن تتغاضى عن قراءة بقية هذه القاعدة والانتقال للقاعدة التالية .

لكن إذا كان لديك بطاقة ائتمان (أو خمسة) وبطاقة أخرى مثقلة بالديون وقروض أو ديون أخرى "، فأنت لست وحدك بالتأكيد في هذا الأمر ؛ فمن السهل للغاية أن يحصل المرء على بطاقة ائتمان في أيامنا هذه ، ونحن نعيش في مجتمع تسوده سياسة "أستمتع بالأشياء الآن ، ثم أدفع فيما بعد ". والمشكلة هنا هي أن الديون تكبلنا وتقيد حركتنا . ونحن نضيع المال سدى عن طريق دفع الفوائد (فمثلاً إذا اقترضت مائتي ألف جنيه . سينتهي بك الأمر وقد دفعت عدة آلاف من الجنيهات كفوائد ـ ويعتمد الرقم النهائي الذي تدفعه على مدة القرض ، بالإضافة إلى معدل الفائدة) . إن الدين هو حبل مشدود حول العنق ـ إنه يشعرك بالضيق ، ويمثل إزعاجاً دائماً في عقلك ، ويمكن بسهولة أن يتحول إلى مشكلة عويصة تؤثر على صحتك وكذلك ثروتك.

الم أدرج هنا الرهن العقارى بالناسبة _ على الرغم من أنه فى الأساس يعد ديناً ؛ لأنه يمكن
 النظر إليه على أنه استثمار ونأمل ذلك ، ولذا فهو يمثل حالة خاصة .

إن الديون تكبلنا وتقيد حركتنا

لا يـوجد شـك فـي هذا . إن أول شيء يتوجب عليك فعله في رحلتك لتكوين الثراء هو أن تسدد ديونك أو قروضك بأسرع وقت ممكن ، ولا تقدم على شيء آخر حتى إكمال هذا الأمر ؛ فلا توجد أي فائدة على الإطلاق من البدء في وضع المال في حساب ادخاري يقدم لك أرباحاً قدرها عشرة بالمائة على الأموال التي تدين بها للبنك أو لأى شخص آخر . إن هذا الأمر لا يعقل مطلقا . إنها حقيقة ثابتة تقتضي أن هؤلاء الذين يقترضون المال يدفعون معدل فوائد أعلى من ذلك الذى يتلقاه من يدخرون أموالهم .

أعترف أنه قد يصادف أحياناً أن تجد قرضاً ميسراً تدفع فيه نسبة فوائد قليلة وتقوم باستغلال ذلك المال ليحقق لك نسبة أرباح أعلى ، لكنى أحثك على أن تتوخى أقصى درجات الحذر . إنك تلهو بالنار هكذا ، وإذا لم تكن استثماراتك خالية تماماً من المخاطر (وهو ما أشك فيه بشدة) فعليك أن تقوم بسداد الدين أو القرض بأسرع ما يمكنك .

وأحب أن أؤكد هنا على أن هناك القليل من الاستثناءات المحتملة لهده القاعدة ، على سبيل المثال ، عندما تقترض المال بغرض الاستثمار في شركة ما معينة وكنت تعرف ما تفعل حقاً . إننا نتحدث في هذه القاعدة عن الديون الشخصية بشكل أساسي .

إننى أعلم مقدار الصعوبة اللازمة لكى تعيش حياة خالية من الديون . لكن لابد لك من أن تفعل هذا . ارسم خطة تحدد فيها الطريقة التي تنوى بها التخلص من ديونك ـ وابدأ بسداد تلك الديون ذات الفوائد الأعلى إذا كان لديك أكثر من دين . ستحتاج لحافز كبير لتحمل هذا الألم الوقتى في سبيل تحقيق فائدة وربح عظيم مستقبلاً ، وبالطبع بمجرد أن تسدد كل ديونك ، لن تقدم على هذا الأمر مجدداً بالطبع ، أليس كذلك ؟ (انظر القاعدة ٣٦) بالطبع لن تفعل ؛ إنك إنسان ملتزم بالقواعد الآن .

لا تنشغل كثيراً بكسب قوت يومك بدرجة تلهيك عن تكوين الثروة

الأمر سهل . إنك بحاجة لوظيفة لأننا جميعاً بحاجة لهذا حتى نعيش ، ثم تنشغل بعدها في طلب الرزق لدرجة تستهلك معظم وقتك وطاقتك حتى لا يتبقى القدر الذى يمكنك من التفكير في فعل شيء مختلف أو إضافي أو شيء أكثر ذكاء حتى تجنى من ورائه المال . كم منا يترك شئونه المالية تنفلت من بين يديه ، وماذاك إلا لأننا نشعر بصراحة بأن هناك أشياء أفضل نقضى فيها وقتنا الثمين عن أن نقضيه في محاولة فهم وتخطيط مواردنا المالية أو التخطيط لتغيير حياتك الخاصة أو المهنية تغييراً جذريًا ؟

أحياناً ما ننشغل فى وظائفنا ، لدرجة أننا ننسى هدفنا الأساسى - تحقيق قدر معقول من الشروة . حسناً ، لكى تصير ثرياً ، لابد أن تتذكر أن تفكر فيما وراء ساعات عملك الأساسية (سواء من ٩ إلى ٥ أو من ٨ إلى ٨ أياً كانت) وأعط نفسك الفرصة للتفكير فى الصورة الكاملة ـ ثم أقدم على الفعل .

الكثير والكثير من الناس يعملون من أجل قوت يومهم ـ وبدون هؤلاء لل يصبح الأثرياء أكثر ثراء ، وهذا لا يعنى أن هؤلاء العمال يساء استغلالهم . لكنى أعنى أنه لو أن الناس اقتنعوا واكتفوا بعملهم وأنفقوا وقتهم وجهدهم كله مقابل أجورهم الزهيدة ، فسيكون هناك أناس

آخرون ممن يرون الفرص وينتهزونها لكى يصبحوا أثرياء ؛ ذلك لأنهم لم يقصروا تفكيرهم في عملهم فقط ونظروا للصورة الكاملة .

إنك تعمل لكسب قوت يومك فعلاً ، وأنت تعلم يقيناً أن تلك الوظيفة لن تجعلك ثرياً ، لابد إذن أنك تحب وظيفتك هذه ، أليس كذلك ؟ كلا ، هذا ليس سؤالاً صعباً أو مخادعاً ؛ إن الهدف منه هو أن تحدد أولوياتك . إذا كان الغرض الوحيد من عملنا هو المال ، فمن المعقول عندئذ أن نعمل لنكسب قدر استطاعتنا ، وكما نريد .

إذا كان الغرض الوحيد من عملنا هو المال ، فمن المعقول عندئذ أن نعمل لنكسب قدر استطاعتنا .

إذا كنت تحب عملك فقط، ولكن لا يأتيك المال منه، فستكون بحاجة لإيجاد استراتيجية لتحقيق الثراء بحيث لا تعتمد على دخلك من " وظيفتك اليومية ". إنه لشىء رائع أن تحب عملك، لكن إذا ما كنت ترغب كذلك فى الثراء. احرص على ألا تضيع وقتك فى وظيفتك هذه بحيث تغفل عن التخطيط لكيفية تحقيقك الثراء، أو الاستراتيجيات والأفعال الأخرى التى تحتاج إليها لكى تخلق لنفسك مصدراً ثانياً بديلاً للدخل.

القاعدة اع

وإذا ما كنت غير راض عن أجرك و / أو تكره وظيفتك فلابد أن تسأل نفسك عن سبب استمرارك في هذه الوظيفة ، وما يمكنك أن تفعله . وأسوأ الاحتمالات هو أنك لا تشعر بالرضا أو المكافأة عن وظيفتك ، لكنك منشغل بها لدرجة أنه لا وقت لديك للتفكير في خطة تجلب لك سعادة وثروة أكثر ، وبينما أنت منكب في عملك لتكسب قوت يومك ، ستفوتك ملايين الفرص لتحقيق الثراء دون أن تراها . تخيل أنك أفقت بعد عشر سنوات وأدركت أن هذا هو ما حدث . إذا كان هذا هو حالك فافعل شيئاً الآن . غيّر من منظورك واغتنم يومك قبل غدك .

ادخر مبالغ ضخمة ، أليس هذا أفضل ؟

دائماً ما كنت أعتقد أنه لو جاءني مبلغ كبير من المال لادخرت منه جـزءاً ضـخماً ، وسـتكون هـذه الوسـيلة المثالـية للادخـار ، لكن أحد أصدقائي يقول إن هذا هراء وإن ادخار القدر القليل هو أفضل أسلوب للادخـار . مـن مـنا مـصيب ومن منا مخطئ ؟ من الواضح أنه لابد أن أكون أنا على الصواب ؛ فهذا هو كتابي أنا على أية حال .

لننظر إلى الأمر بعقلانية أكبر . لنقل إنني ادخرت مبلغاً ضخماً . لنقل عـشرين ألفاً من الجنيهات التي ربحتها من عملي أو من شيء بعته ، وأننى أنفقت نصف هذا المبلغ وادخرت نصفه الآخر ، وأننى فعلت هـذا وأنـا فـى سـن الخمسين . كم سيكون هذا المبلغ حينما أصل لسن التقاعد .

أما صديقي فيقتر على نفسه ويدخر عشرة دولارات شهريا ـ وهو ما أطلق عليه رقائق البطاطس الصغيرة ، لكنه بدأ مبكراً - في سن العشرين ولم يفوت شهرا واحدا من منا سيحصل على مبلغ أكبر عند التقاعد ومن منا سيضطر للتو فير في أكياس الشاي ؟ هيا ، بإمكانك حساب هذا الأمر في عقلك ، أليس كذلك ؟ لا يمكنك . حسنا ، في هذه الصفحة جدول (محسوب على فرض و جود نسبة فائدة قدر ها خمسة بالمائة).

أرأيت ؟ لقد قلت لك إننى محق . لكن ليس بفارق كبير . آمل أن تكون قد تعلمت درساً قيماً هنا . من الجيد أن تكون مقتصداً وتدخر القليل بانتظام ، لكن على المدى البعيد فإن ادخار مبلغ كبير فى مرحلة لاحقة من حياتك سيمكنك من أن تحظى بنفس القدر من المال الوفير .

| Salah Sa | |
|--|----|
| ^{\^} \ Y\ | ١ |
| YoX | ۲ |
| 447 | ٣ |
| 024 | ٤ |
| 747 | ٥ |
| ٨٥٧ | ٦ |
| 1.40 | V |
| ١٢٠٢ | ۸ |
| ۱۲۹۸ | ٩ |
| 1092 | 1. |
| ۱۸۰۰ | 11 |
| 7.17 | ١٢ |
| የ ፕ٤٣ | 11 |
| 7571 | 12 |
| ۲۲۲۸ | 10 |
| 797 V | 17 |
| 7199 | ١٧ |
| ۳٤٨٥ | ۱۸ |

١٨ أعلم أعلم ، لن يحصل على خمسة بالمائة على المبلغ كله لأنه لم يكن قد استثمر المائة والعشرين جنيها لدة سنة كاملة بعد ، لكنه مجرد مثال .

| | ۷ ۱ ٦ ۳ | 1 1 1 |
|--|---------|--------------|
| | £17٣ | 19 |
| | £ £ 9.V | |
| | £A£V | Y1 |
| | 0110 | 77 |
| | 07-1 | 77 |
| | 7٧ | 7 5 |
| | 7288 | 70 |
| | ٦٨٨٠ | 77 |
| | ٧٣٥٠ | YV |
| | ٧٨٤٢ | YA |
| | 1578 | 79 |
| مدا هو العام الذي بدأت فيه ادخاراتي | ۸۹۰۵ | ٣٠ |
| الضخمة بداية بعشرة آلإف جنيه بفائدة ٥٪ = ١٠٥٠٠ جنيه | | |
| 11.70 | 9577 | 71 |
| 11077 | 140 | 77 |
| 17102 | 1.4.5 | 77 |
| 17771 | 11770 | ٣٤ |
| 17799 | 17.09 | 70 |
| ١٤٠٦٨ | 1 YVAV | 41 |
| 12771 | 17007 | ۲۷ |
| 100.9 | ١٤٣٥٥ | 47 |
| 17742 | 10191 | 44 |
| 17.47 | 77-77 | ٤٠ |
| 17907 | 17-71 | ٤١ |
| 1448 | 17979 | ٤٢ |
| 19741 | | |
| | 19.18 | ٤٣ |
| Υ. ٧٨. | | £ £ |
| Y1/19 | 7177. | ٤٥ |
| Y1A19 | 7177. | الإجمالي |

١٩ مع افتراض أننى استثمرت مع بداية العام .

لا تستأجر ، بل اشتر

كلنا نملك أماكن نعيش فيها ، وكلنا نواجه الاختيار ما بين أن نستأجر مكاناً يؤوينا أو نشتريه ، ومعظمنا لا يستطيع أن يشترى منزلاً دفعة واحدة (أشك أنك ستقرأ هذا الكتاب إذا كنت واحداً من هؤلاء) ، وهكذا لكى يشترى الفرد منزلاً خاصاً به لابد أن يقترض مبلغاً كبيرًا من المال ليشتريه به . لكن انتظر لحظة : ألم نقل من قبل إن الاقتراض شيء سيئ جداً جداً ، وإنه لا يجدر بنا مطلقاً الإقدام عليه ؟ ألم نقل مسبقاً إن هذا يعد ضرباً من الجنون بسبب نسب الفوائد المرتفعة التى تدفعها للدين وما إلى ذلك ؟ لقد قلنا هذا حقاً .

كيف يمكنك إذن أن تمتلك منزلاً دون أن تقترض ، وأن تشترى دون أن تضطر لأخذ رهن عقارى ؟

والإجابة هي أن الرهن العقارى يمكن النظر إليه على أنه استثمار أكثر منه اقتراضًا ، فإذا ما اشتريت عقاراً مقابل رهن عقارى . فإنك بهذا تقوم باستثمار شهرى ، الفارق هنا هو أنك تدفع المال للشركة التى تدير الرهن العقارى ، فعلى المدى الطويل (اذا كنت محظوظاً ، وعلى المدى القصير أيضاً) فقد تتوقع أن تكون الفوائد التى تدفعها مقابل الرهن العقارى أقل من الزيادة في قيمة العقار ذاته . إن ما تعول عليه

هنا هو أن تزيد قيمة منزلك على المدى البعيد وترتفع ، وبهذا تكون قد استثمرت أقساط الرهن التي كنت تدفعها فيه .

كيف يمكنك إذن أن تمتلك منزلاً دون أن تقترض, وأن تشتري دون أن تضطر لأخذ رهن عقاري ؟

أما الاستنجار فهو ليس باستثمار على الإطلاق فلن ترى تلك الأموال التي دفعتها نظير الإيجار ثانية ، وهذا شيء مؤكد .

أما فى حالة القرض العقارى ، فهناك فرصة جيدة على المدى البعيد أن تكون هناك زيادة فى قيمة منزلك تزيد من قيمة الأقساط التى كنت تدفعها ، وهكذا عندما تبيعه ، ستكون تلك الزيادة ملكك أنت .

هناك من يعتقدون أن شراء المنزل بدلاً من استئجاره يجلب العديد من الضغوط، ويعنى وجود قدر أقل من الاستمتاع. لكن الملكية فى حد ذاتها لا تولد ضغوطاً بل المال الذى تقترضه لفعل هذا ومدى تأثيره على موقفك المالى الكلى. المهم هنا هو أن تفكر بتمعن فى مقدار دفعات وأقساط القرض، وأن تجد فى نفسك القدرة والاستعداد لدفعها بنفس راضية.

وبالطبع إذا ما اشتريت منزلاً ، فلا توجد ضمانات بأنه سيزداد فى القيمة ـ فدائماً ما تحدث انخفاضات فى أسعار العقارات ـ لكن مع الوقت تزداد احتمالات التعافى من هذه السقطات ويرتفع الثمن . وفى الواقع فإن أفضل شىء هو الشراء بثمن بخس والبيع بثمن مرتفع . هكذا تكون لديك فرصة جيدة حيث تستثمر الأرباح فى شراء منزل آخر دون الحاجة للاقتراض ، وهكذا تقلل من أقساط القرض ، وفى النهاية ستتمكن من شراء منزل خاص بك دون وجود أقساط وسيكون لديك مكان خاص بك تعيش فيه دون أى أقساط تدفعها .

وبالمثل يمكنك أن تفعل مثلما يفعل معظم الناس وتشترى منزلاً ضخماً أغلى ثمناً ، وهذه ليست طريقة لتكوين ثروة لكنها وسيلة لحفظ الثروة ، وهو ما أجده شيئاً لا بأس به على الإطلاق .

تَفَهَّمْ ما يعنيه الاستثمار حقاً

معظم الاستثمارات لها هدف مزدوج ؛ فهى تضمن لك دخلاً ثابتاً ، كما أنها تزيد من قيمة رأس المال المستثمر ، بمعنى أنك إذا ما استثمرت مبلغاً من المال (والذى يعرف برأس المال) فسوف تحصل على دفعات صغيرة منتظمة من المال وكذلك ستزيد قيمة رأسمالك المستثمر ، أى إن المال الذى استثمرته سوف يزداد .

لنفترض أنك استثمرت فى العقارات. فى الظروف المثالية ستكون قادراً على أن تؤجر عقارك ؛ مما سيمنحك مبالغ مالية منتظمة ألا وهى مبالغ الإيجار المستحقة ، كما أن قيمة العقار ذاته سوف ترتفع ، وهكذا تزداد قيمة استثمارك مع الوقت .

وبالمثل ينبغى أن تدفع لك الأسهم توزيعات أرباح (أى تولد لك دخلاً) وعند بيعها ينبغى أن تزيد قيمتها على القيمة التى اشتريتها بها (أى تزداد فى القيمة). أفهمت الفكرة ؟ ولاحظ هنا أننى أقول "ينبغى" وليس "سوف " ـ فلا شىء مؤكد فى هذه اللعبة.

ويمكنك بالطبع الاستثمار في أي شيء يحلو لك:

• أسهم الشركات.

- مشروع أخيك المعتمد على شراء القوارب القديمة وبيعها بمبالغ أعلى بعد إصلاحها .
- اللـوحات الفنية والعملات القديمة والسيارات الكلاسيكية والكتب النادرة والزجاج الجورجى .
- صناديق التقاعد وما على شاكلتها مثل حسابات الإيداع والادخار.
 - الاختراعات وعمليات تطوير المنتجات الجديدة .
 - الأفكار والناس .
 - العروض المسرحية والأفلام السينمائية والبرامج التليفزيونية .

ولا يجب أن يقتصر الأمر على عمليات الاستثمار القديمة المعتادة فقط ؛ فهناك أيضاً :

- اتفاقيات الرعاية مثل سباقات السيارات وفرق كرة القدم ، إلخ ؛ وذلك من أجل زيادة الوعى بها (وبالتالى معرفة الناس بك وليس فقط سباق السيارات أو فريق الكرة) .
- الاستثمار في أوجه الخير حيث تستثمر في الناس والأفكار بصورة لا تضع مصلحتك الشخصية في المقام الأول وذلك في مقابل عمليات الاستثمار الهادفة للربح المادي فقط (وهو على النقيض من الاستثمار في المشروعات ؛ حيث يتم الاستثمار في الناس والأفكار وذلك بغرض تحقيق الربح ليس أكثر) .

تذكر أن الاستثمار مهما اختلف نوعه فهو نوع من المقامرة ، مهما اختلفت نظرتك تجاهه ، وأن الخسارة ممكنة ، واسأل شركة لويد إذا لم تصدقنى .

تذكر أن الاستثمار مهما اختلف نوعه فهو نوع من المقامرة ، مهما اختلفت نظرتك تجاهه .

ومن ناحية أخرى ، فإن الاستثمار في المشروعات منخفضة الخطورة يمكن أن يدر عليك عوائد معقولة .

قم بتكوين مبلغ كبير من المال ثم استثمره بحكمة

إن الكثير من الناس لا يعجزون عن تحقيق الثراء ، كما قلنا سابقاً ، فقط لمجرد أنهم أكسل مما ينبغى ، بل يعجز الكثيرون عن ذلك لأنهم لا يعرفون ما يفعلونه بالمال الذى كسبوه . من السهل أن تفكر فى الأمر على هذا النحو ؛ فبمجرد أن تتحصل على قدر معين من المال الذى كسبته ـ المال الذى تستحقه ـ فالطبيعى أنك ستنفقه . لقد كسبته بعرق جبينك ـ على افتراض أنك لم تسرقه من أحد ـ وأجل أنت بالفعل تستحقه . لكن لا ، لا تنفقه كله الآن ، مهما كانت رغبتك قوية فى تلك السيارة أو ذلك المنزل المطل على البحر ، أياً كانت المغريات .

لقد فعلت ذلك الأمر أنا نفسى . أعتقد أن جميعنا فعله . لقد حصلت ذات مرة على مبلغ كبير من مسترجعات الضرائب ، وأنا لا أتذكر تحديداً لماذا كنت أحاسب وفق شريحة ضرائبية مبالغ فيها ، لكن هذا حدث لسنوات عديدة ، وعندما أعادوا ذلك المبلغ لى كان مبلغاً كبيراً ، وبالطبع أضعته كله على إجازة رائعة ، لكن هذا هو الفارق بين الرجل الغنى والرجل ميسور الحال ، فالغنى يرى مثل هذا الهبوط المفاجئ للثروة أنه فرصة لكسب المزيد من المال ، أما الشخص الميسور الحال فصيظل كذلك لأنه يرى في هذا المال فرصة له ليحظى ببعض المتعة ، ولا ضير في هذا إذا كان هذا هو هدفك في الحياة -

المتعة الفورية وحسب ، لكن إذا ما كنت تطمح لتحقيق ثراء أعظم ومتعة أكبر (وإن كانت مؤجلة قليلاً) فيجب عليك إذن أن تتعلم كما تعلمت أنا أنه بمجرد حصولك على مبلغ من المال ، أو ادخار مبلغ ما ، أنه لابد أن تستثمره فوراً بصورة مفيدة ، وأفضل استخدام لهذا المال هو استثماره ليكون بذرة لتكوين ثروتك .

والمال هكذا لن يضيع ، بل سيعمل لحسابك ، وبمجرد ازدياد هذا المال سيبدأ في جلب المزيد من الأموال الرائعة ، وعندئذ تستطيع أن تحظى بالإجازة التي تريد . لكن لابد لك من أن تنتظر وأن تستخدم هذه البذرة بحرص وحكمة . اعتبرها بمثابة " محفز " لجذب المال ، وهذا مصطلح يطلق على المبلغ البسيط الذي يوضع لتحفيز الناس على منح الإكراميات ، فلابد أن تضع بعض المال في الطبق وإلا لن يجد الناس محفزاً لدفع الإكراميات . إن عازفي الموسيقي في الطرقات يفعلون هذا الأمر أيضاً ، حيث يضع الواحد منهم عملة أو اثنتين في القبعة ليشجع الناس على وضع بعض المال بها ، فلن يضع أحد أي أموال في قبعة خالية ، وما ستفعله أنت هو وضع البذرة لتكوين ثورتك .

لن يضع أحد أى أموال فى قبعة خالية .

لكنك قد تقول: لكني لن أضع يدى مطلقاً على أى مبلغ كبير من المال. هذا ليس حقيقيًا ؛ فأنت تحصل على مبلغ كبير من المال فى نهاية كل أسبوع طوال حياتك على صورة راتب أسبوعى على افتراض أن لك وظيفة ها هنا . وأنت تختار الأوجه التى ستنفق بها مالك ـ أقساط الرهن العقارى ، الطعام ، السيارة ، الترفيه ... إلخ . لكن إذا ما أردت تغيير نمط حياتك هذا واستبدال آخر به ، فلابد أن تغير وجهة نظرك حيال الأمر كله ، ونقطة البداية هى ادخار مبلغ معين كل أسبوع ؛ وذلك حتى يتكون لديك هذا المبلغ الكبير ، وبمجرد تكوين مثل هذا المبلغ ، فكر وابدأ فى استثماره ، وفى الواقع أنت بحاجة لتحويل تلك الأموال إلى نوع من الأصول الاستثمارية التى تدر عليك دخلاً معيناً ـ وليكن أسهماً مثلاً ، أو عقاراً يمكنك تأجيره ، أو أى شيء آخر . إن الثروة ستتكون ببطه وعبر فترة من الوقت مادمت حريصًا على جعل كل مبلغ تكسبه يعمل لصالحك .

اعلم أنه على المدى البعيد ، لن تفوق العقارات الأسهم بصورة كبيرة

لقد تجمع لديك مبلغ من المال وتنوى استثماره ، لكن فيم ستستثمره تحديدا ؟ إن العقارات والأسهم هما من أكثر الاختيارات شيوعاً ، لكن أيهما ستختار؟

بعد انهاار أسهم شركات الإنترنت في عام ٢٠٠٠ والذي أدى لانخفاض أسعار الأسهم بصورة عامة تحول الناس في المملكة المتحدة من الاستثمار في الأسهم إلى الاستثمار في العقارات ، وهو ليس بالأمر المستغرب حقيقة ؛ حيث إن العديد من الناس الذين استثمروا أموالهم بكثرة في الأسهم في أواخر التسعينات شاهدوا بأعينهم أسعار أسهمهم وهي تنخفض بشدة بدرجة آلمتهم للغاية _ بل وأفلست بعض الشركات تماما ، وهو ما يعنى أن المستثمرين خسروا أموالهم بالكامل .

ومع اتجاه الناس نحو شراء العقارات بأعداد ضخمة فقد ازدهرت سوق العقارات التي يتم شراؤها بغرض الاحتفاظ بها ، ومع وجود طلب كبير من المستثمرين المشترين ، ارتفعت أسعار العقارات ، وفي النهاية وصلنا إلى مرحلة معينة في بعض المناطق ؛ حيث أصبح العديد من العقارات متاحة للإيجار وبأسعار زهيدة ؛ مما أدى إلى انخفاض الدخل من العقارات المؤجرة لدرجة أصبحت لا تتماشى مع الطلب المتزايد عليها ، ومع ذلك فإن من اشتروا في بداية هذه الموجة في

نفس المناطق أبلوا بلاء حسناً. ومع ذلك ، وفى السنوات التى تلت سنة ٢٠٠٠ استردت أسعار الأسهم عافيتها ، وبالنسبة لأولئك الذين تمسكوا بأسهمهم لمدة طويلة حتى تجاوزوا الأزمة ، شهدوا ارتفاع قيمة استثماراتهم مجدداً.

ما هو الأسلوب الأفضل إذن ، الاستثمار في الأسهم أم في العقارات ؟ حسناً ، على المدى القصير لن يكون الفارق كبيراً ، أما على المدى البعيد فسوف تفوق الأسهم سوق العقارات .

لكن لا تخطئ فهمى هنا ـ فهناك دائماً مكان محجوز فى استثماراتك للعقارات ـ وما أعنيه هنا هو أنك يجب أن تنوع من استثماراتك ـ أى تكون حافظة استثمارية متنوعة كما يسميها المحترفون ، وأى حافظة استثمارية جيدة لابد أن تتضمن نسبة من أسهم العقارات .

أى حافظة استثمارية جيدة لابد أن تتضمن نسبة من أسهم العقارات.

إحدى الميزات الكبرى للاستثمار في العقارات هي أنك يمكن أن تعيش بداخلها (فكما ذكرنا في القاعدة ٤٣ لابد أن يكون لك مكان لتعيش فيه) . وعلى الجانب الآخر ، وإذا كنت تشترى العقار بغرض تأجيره ، فسوف يأتيك دخل من العين المؤجرة (لكن لابد أن

تكون حريصاً على أن يكون الإيجار الذي ستحصل عليه كما تتمنى ، وعليك التأكد من أن هناك طلباً على تأجير المساكن في تلك المنطقة وما إلى ذلك) .

في حالة الأسهم ، أنت تأمل في الحصول على دخل منتظم على شكل توزيعات أرباح تدفع لحملة الأسهم ، لكن العائد الأعظم يأتي غالباً من الزيادة التي تحدث في قيمة أسهمك على المدى الطويل . وببساطة ، بما أن الشركات أمامها إمكانية نمو مستقبلية أكبر من العقارات ، فمن المفترض أن تعطيك الأسهم عائداً أعلى على المدى الطويل ، وأؤكد هنا على كلمة إمكانية ؛ حيث لا يحدث النمو بصورة حتمية دوماً _ فيمكن لقيمة أسهمك أو عقاراتك أن تنخفض تماماً مثلما هو محتمل أن ترتفع ؛ فالمخاطرة قدر لا فكاك منه . أما السبب الثاني لتفضيلي الأسهم عن العقارات فهو أن الأسهم - خصوصاً لو كانت الحافظية محترمية ومتوازنة _ ستقلل من عامل المخاطرة ، وكلما زاد التنوع في حافظتك ، قلت نسبة المخاطر . بالإضافة لذلك ، ألا نعلم جميعاً أنه حتى في أسوأ حالات السوق تدهوراً سترتفع مبيعات بعض السلع ؟

عليك إتقان فن البيع

إن إتقان عقد الصفقات مهارة مهمة ، وكذلك إتقان مهارات البيع - وهما لا يعنيان نفس الشيء دوماً ؛ فأحياناً ما تبيع أشياء خارج نطاق الصفقات . وأهم شيء ينبغي عليك أن تكون قادراً على تسويقه وعرضه للناس في هذه الحياة هو أنت نفسك .

إن عملية البيع هي الأساس الذي تعتمد عليه عملية تحقيق الثراء. وأياً كان ما تفعله لتحقق لنفسك الثراء ، فلابد أن يتضمن عملية بيع : بيع لمهاراتك ، لأشياء ، لأفكار . لا يمكنك كسب المال دون عملية البيع ؛ فالبيع هو أساس تكوين الثراء ، وكل غنى يعلم هذه الحقيقة ، وكل فقير يجهلها .

وفي العالم المثالي ينبغي أن تكون قادراً على :

- بيع مهاراتك وقدراتك وسماتك (كل لحظة في اليوم).
 - بیع أی شیء حتی وأنت نائم .
- البيع في بلاد أنت لم تزرها فقط بل لم تسمع عنها من قبل.
 - البيع عن طريق الآخرين أو عن طريق مندوب يبيع باسمك .
- بیع أشیاء یمكن إنتاجها بثمن زهید ویعود علیك بیعها بعائد مرتفع .
 - بيع أشياء يصنعها آخرون ويمولونها من أجلك .

- أشياء توجد في كل منزل .
- أشياء يمكن تخزينها ونقلها وتتبعها بسهولة .

والقائمة طويلة لا نهاية لها ، لكن الناس يخطئون حين يحاولون بيع أشياء لا يرغب فيها أحد ، إلا إذا كنت مثل " داميان هيرست " تصنع لحوم القرش الملحة . الآن ها هو سوق لم يسبق لى أن فكرت فيه .

ولا تظن أن عملية البيع مقصورة فقط على مندوبى المبيعات المهندمين ذوى السترات اللامعة والكلام المعسول ؛ فكل مرة يظهر فيها "ريتشارد برانسون " على التلفاز منشغلاً في التحليق بمنطاده فهو يقوم بعملية بيع ؛ حيث يسوق لعلامته التجارية . رجل ماهر ، وعملية بيع ماهرة .

يعجبني ذلك الشاب الواعى " اليكس تيو " والذى بدأ حياته الجامعية مؤخراً. لقد أراد أن يصبح مليونيراً، وأدرك أنه لو كان لديه مليون شمىء يبرغب فيه الناس وباع الواحد منها بجنيه واحد لأصبح مليونيراً، ثم أدرك أن شاشة صفحة الإنترنت تحتوى على مليون نقطة ضوئية (بيكسيل)، ثم شرع في بيع كل نقطة منها مقابل جنيه واحد كمساحات إعلانية، وعلى الأقل سيحتاج الفرد إلى ٤٠٠ نقطة متجاورة لتكفى مساحة الإعلان (وبالتالي يتكلف ٤٠٠ جنيه)، لكنه باع نصفها أثناء فترة الأعياد والباقي خلال سنته الدراسية الأولى بالجامعة. فكرة فاشلة ؟ لا أظن ذلك. يمكنك أن ترى النتيجة بنفسك على موقع http://www.milliondollarhomepage.com وأجل، لقد ساندته في مشروعه هذا واشتريت منه مساحة للإعلان عن أعمال مقابل أصالة فكرته ومهاراته وإبداعه.

لا تظن أن بإمكانك الفوز دائماً

هناك قائمة طويلة بالأشياء والأشخاص الذين لا يمكن التغلب عليهم ، لذا من الأفضل لك أن تكون حريصاً وأنت تتعامل معهم ، ومن ضمن هؤلاء سماسرة المراهنات (وأى شخص آخر يحاول أخذ المال منك من أجل المقامرة ـ مثل أصحاب صالات القمار ، أوراق اللعب ، حلبات السباق ، مواقع المقامرة على الإنترنت .. إلخ) ، وكذلك مصلحة الضرائب ، كاميرات مراقبة السرعة ، الحكومة ، والدتك ، وزارة التخطيط ، الشركة ، أطفالك ، والموت .

لقد تمت مقاضاة "دان براون " مؤلف رواية " The Da Vinci Code " اعتقاداً من قبل مؤلفى رواية أخرى هي " Holy Blood , Holy Grail " اعتقاداً منهم بأنه اقتبس فكرة عمله منهم ، لكنهم خسروا ، خسروا الكثير . لقد خسروا قرابة ١,٧٥ مليون جنيه بما فيها مصاريف القضية .

وربما يكونون قد آمنوا بصدق بمدى مشروعية قضيتهم ، لكن هل أخبرهم أحد أنهم قد يخسرون ؟ سأندهش بشدة لو أن أحداً لم يخبرهم أنهم لو مضوا في دعواهم هذه فعلى الأرجح سيخسرون

إن السبب فى أهمية حرصك على أن تكون حذراً عند تعاملك مع سماسرة المراهنات والمحامين والمحاسبين ومن هم على شاكلتهم هو أن

لديهم معرفة بأشياء أنت تجهلها تماماً ؛ فهم يحملون الأسرار التى تمكنهم (إذا ما أرادوا) من كسب المال من ورائك فقط بسبب جهلك أنت .

ولا تحاول هنا أن تتصرف بوازع من مبادئ الأخلاق وتدعى أنك تستطيع تغيير تلك النظم الراسخة ، فهذه هى حقائق الحياة . وعليك التعايش معها . والتحايل عليها ، لكنك لن تستطيع التخلص منها أبداً . لن يمكنك أبداً الفوز على سماسرة المراهنات ـ أو احتمالات الخسارة . لذلك لا تحاول مطلقاً أن تهزمهم على أرضهم التى يكسبون من خلالها المال من عامة الناس المساكين الجهلاء . إننا نرى هؤلاء العامة الجهلاء المساكين وهم يذهبون إليهم بأرجلهم فاتحين لهم محافظهم ويقولون لهم : "انهبوا منها ما شئتم " ، ثم بعد ذلك يشتكون أنهم أفلسوا وأن الحياة ليست عادلة ، وأنهم لم يحصلوا على فرصتهم العادلة ، وأنه لا أحد يحبهم ، وأن الذنب ليس ذنبهم ، وأن الذنب ليس ذنبهم ، وأن العام ممتلئ بالقروش ، فلا تنزف قطرة من دمك .

تذكر أن العالم ممتلئ بالقروش ؛ فلا تنزف قطرة من دمك .

تَفَهُّمْ طريقة عمل سوق الأسهم

الأمر بسيط ؛ فالناس يشترون ويبيعون ويتاجرون في الاستثمارات ـ والتي يطلق عليها أسهم ـ وهذه الأسهم مقسمة حسب الشركات . كيف يعمل هذا النظام إذن ؟ والأهم من ذلك ، كيف نفلح في الاستفادة منه ؟

الإجابة السهلة للسؤال الأخير هى: "اشتر السهم بسعر منخفض، ثم بعه بسعر مرتفع"، لكن كلنا يعلم أن الأمر ليس بهذه البساطة. إن عملية تحديد ما الذى ستشتريه وكم ستدفع مقابله ومتى تشتريه (وعندئذ متى سوف تبيعه) هى موضوع آلاف وآلاف من الكتب، وأغلبها أكبر حجماً من هذا الكتاب الذى بين يديك، ولهذا سوف أقصر إسهاماتى هنا على بعض القواعد الخاصة بعملية الاختيار، وأول هذه القواعد هو أن تفهم أهم عاملين مؤثرين على عملية الاستثمار برمتها: التهيمة والمضاربة.

ومن ناحيتي أعتقد أن علماء الاقتصاد لا يختلفون عن المنجمين في عملهم كثيراً، لكنى لا أعترض على الاقتباس منهم. وأحد أهم هؤلاء العلماء هو "جون مانيارد كينز" والذى قال إن سوق الأسهم هى أشبه بمسابقة لاختيار ملكة الجمال.

وعندما قال هذا لم يكن يقصد أن سماسرة الأسهم يجب عليهم أن يهجروا ستراتهم ويستبدلوا بها ملابس السباحة ويعلنوا عن رغبتهم في العمل لمساعدة الأطفال أو لتشجيع السلام العالمي ، بل كان يعني نوعاً من مسابقات الجمال كان يجرى في بريطانيا ، والذي كانت تديره جرائد لندن ، والذي كان يربح فيه القراء الذين يختارون صورة ملكة الجمال التي تحوز على أعلى نسبة أصوات من القراء الآخرين ، وهذا يعنى أن الكسب غير مرتبط باختيار الفتاة الأجمل ، ولا عن طريق توقع أجمل فتاة في عيون جمهور القراء ، بل عن طريق تخمين أى فتاة سيخمن جمهور القراء أنها الأجمل من وجهة نظر معظم الناس . وهذه هي الوسيلة التي تدار بها سوق المال حسب رأى " كيني " ؛ فالمستثمرون يحاولون كسب المال عن طريق شراء الأسهم التي يعتقدون أن المستثمرين الآخرين سيرغبون في شرائها مستقبلاً ، والسعر الذي هم مستعدون لدفعه مقابل السهم لا يعتمد أساساً على قيمة الشركة بل على توقع السعر الذي سيرغب الناس في دفعه مقابل ذلك السهم . هذه هي أسس المضاربة في سوق الأسهم أو هذا هو السبب وراء أن القيمة الأساسية للسهم وسعره المتداول قد يتباين بصورة كبيرة.

إن تخصين حركة سوق رأس المال عملية ممتعة لو كنت تريد أن تراقب التوجه الجماعى فى الواقع ، لكن فى مثل عالمنا غير المستقر هذا ، لا تعد هذه وسيلة لتحقيق الشراء . إذا ما كنت ترغب حقاً فى تكوين شروة من سوق المال ، إليك القاعدة التى أتبعها : كون ثروتك بهدوء ، لكن بثقة ، مع الاعتماد على القيمة . تجاهل كمل تلك الضوضاء والأضواء البراقة التى تحدث نتيجة تأثير هذا الخبر أو تلك الشائعة

على سعر الأسهم . ابتعد عن تلك الوسائل " المجربة " الخاصة بتنبؤ أسعار الأسهم غداً اعتماداً على أدائها بالأمس (التحليل الفنى ، لا تنخدع بهذا العنوان البراق ؛ فهو شيء غير عقلاني بالمرة) وأرجو أن تقاوم إغراء بيع وشراء الأسهم بحثاً عن الثراء السريع . إذا ما انتويت أن تستثمر في الأسهم ، فابحث عن القيمة . ابحث عن الشركات التي تنتج أو تفعل أشياء سيجدها الناس أكثر قيمة في المستقبل ، وابحث عن الشركات التي تقدر صناديق الاستثمار قيمتها (سنتحدث عنها في القاعدة ٥٠) .

وبمجرد أن تجد هذه الأسهم ، قم بشرائها ، وإذا لم تتغير أسس تلك الشركات ، احتفظ بأسهمها على المدى الطويل . انتظر حتى يعترف السوق بقيمة تلك الأسهم ، وشاهد ثروتك وهي تنمو .

إذن ، لكى تشترى السهم المناسب بالسعر المناسب ، إياك والسير مع القطيع ، بل ابحث عن القيمة ، واعلم أن هذا الأمر سهل القول لكن عسير التنفيذ ، وقد تكون محقاً في اعتقادك أن هذا الأمر قد يستغرق منك بحثاً كبيراً ، لكن يمكنك تسهيل الأمر على نفسك إذا ما اتبعت القاعدة التالية .

اشتر الأسهم (أو الأشياء) التي تفهمها فقط

إليك قاعدة أخرى تضعها نصب عينيك : إن شراء الأسهم - أو أى شىء آخر بغرض بيعه لاحقاً لتحقيق المال - هو فى جوهره نوع آخر من المقامرة . حينما كنت أعمل كمدير للنادى ، كان واضحاً أن هناك طبقات فى النوادى . أقلها تلك النوادى ذات ماكينات العملات والتى تملؤها الضوضاء ، وعلى القمة هناك نوادى الرجال الأثرياء المحترمين ذات الأضواء البراقة ، والمقامرون بالطبع يميزون الفارق ويشعرون أن تلك الأخيرة "أنظف " ، وبالمثل ينظر الناس لسوق المال على أنها أرقى منزلة - وبالتالى خالية من المناظر تماماً ، لكن كلها مقامرة ، ولا شىء أكيد فيها .

إذا كنت تنوى المقامرة في الأسهم (أوأى شيء آخر تريد بيعه ثم شراءه). قلل احتمالات الخسارة بقدر الإمكان عن طريق الاستثمار أو شراء الأشياء التي تعرفها وتفهمها فقط، وهذه هي الوسيلة التي تمكنك من تجنب الكثير من الغموض والذي قد يقودك إلى المخاطرة بأكثر مما تنوى ، أو القبول بمخاطر أنت في العادة لا تقبلها ، أو الوقوع في حبائل سوق المال .

إذا ذهبت للتسوق في متجر "مارك آند سبنس "ورأيت أن الفرع الجديد يبلى بلاء حسناً، وأن المتاجر مليئة بالمتسوقين وتسمع الحديث يدور عن كيف أن سلسلة متاجر "مارك آند سبنسر" تحسنت هذا العام، عندئذ اشتر أسهم "مارك آند سبنسر"، وإذا ما

واصلت دراستك للمتاجر واستمعت للمتسوقين فسوف تدرك سريعاً ما إذا كانت ستظل بمثابة استثمار جيد أم لا .

قلل احتمالات الخسارة بقدر الإمكان عن طريق الاستثمار أو شراء الأشياء التي تعرفها وتفهمها فقط.

عليك فقط أن تكون واعياً للأساس الذى تشترى الأسهم عليه . قلبك أم عقلك . لدى صديق يستثمر أمواله فقط فى الشركات صديقة البيئة . وهو يتغنى دوماً بسموه الأخلاقى . وهو يعتقد أنه حجز مكاناً فى الجنة بهذه الوسيلة . إنه مقامر . لكنه لا يدرك هذا . هل يشترى الأسهم بعقله مثلما يشتريها بقلبه ؟ إذا ما وجدت استثماراً فى مجال تحبه ، تحقق أولاً ما إذا كنت تشترى أسهم هذا الاستثمار بناء على مبادئ العمل الرئيسية ، أم أنك لا ترغب فى هذا فقط . إذا ما قال لك تحليلك العقلانى للسوق بأن طواحين الهواء المولدة للطاقة هى المستقبل ، وأنها صناعة نامية لها عوائد مرتفعة . وأنها رائعة ؛ وهكذا ستستثمر بقلبك وعقلك معاً .

إذا كنت لا تفهم نوعية معينة من الأعمال ، ولا تنوى بذل الجهد لمعرفتها بما يكفى ، فمن الأفضل أن تستثمر في قطاع آخر . إذا ما أردت الاستثمار في الأسهم . لكن لا تنوى بذل الجهد واتخاذ القرارات بنفسك . يمكنك استثمار أموالك في صندوق مشترك . هذا هو موضوع قاعدتنا التالية .

حاول. بكل الوسائل. الاستعانة بمحترفي عملية الاستثمار (لكن لا تدعهم يستغلوك)

كما خمنت من القاعدة ٤٩ فإن معظم الذين يختارون أسهمهم بأنفسهم يعتقدون أن بمقدورهم رؤية القيمة التي لا يراها الآخرون ، وبالطبع لن نرغب في أن ننظر كثيرًا لنرى إذا ما كانت اختياراتهم السابقة تدعم ذلك أم لا ، وأنا واثق أنه حتى أشد الملتزمين بقواعدنا الواردة هنا لابد أنهم قد أقدموا على اختيارات وقرارات استثمارية خاطئة من قبل . إذا كنت لا تثق بقدرتك على اتخاذ قرارات استثمارية صائبة على الدوام ، أو ربما تريد أن توفر على نفسك مشقة اتخاذ القرارات الاستثمارية بنفسك وتدع شخصًا آخر يفوقك علمًا ليعتنى بالأمر كله عندئذ من المناسب أن تستعين بالمحترفين .

عند الحديث عن عملية الاستثمار ، ستجد هولاء المحترفين كلما وجدت بنايات مرتفعة ولقاءات غداء طويلة . وول ستريت ، سنغافورة ، مدينة لندن ... كلها أماكن تعج بخبراء الاستثمار المستعدين لتسخير خلاصة عقولهم ، وحتى أقوى حواسبهم الآلية كى تعمل بالنيابة عنك ، كل هذا بالطبع مقابل أتعاب بسيطة تدفعها .

إن الذهب ، كما يقولون ، قد يكلفك الكثير لدى شرائه . ولطالما تساءلت لمصلحة من يعمل هؤلاء الخبراء حقاً . لدىً صديق قام

بدراستهم جيداً وكتب عنهم وهو يقسم أنهم ما هم إلا محتالون في سوق المال ، وعلى الأقل كان " ديك توربين " لديه من اللياقة والاحترام ما جعله يرتدى قناعاً وليس سترة مقلمة . سامحنى إذا كنت سمساراً من سماسرة البورصة _ فقد يكون صديقى مصاباً بعقدة الاضطهاد _ لكنى شخصياً أعتقد أنك إذا كنت ستستخدم واحداً من هؤلاء السماسرة ذوى السترات المقلمة ليدير استثماراتك ، فعليك التأكد دوماً من أنه يديرها بحكمة ، وهذا هو مربط الفرس ، وهو المقصد من وراء هذه القاعدة . كيف تستعين بهؤلاء الخبراء لكسب المال ، دون تركهم يأخذون أموالك ؟

إن معظمهم يحاول بجد ، وبصدق ، لكن في النهاية يفشلون في النهاية يفشلون في تحقيق أي أرباح تتجاوز معدلات السوق ؛ لذا لا تكافئهم على مجرد المحاولة .

والآن انتبه لهذه النقطة _ فهى هامة للغاية ؛ فسوف يقولون لك أولاً إنهم سيأخذون منك مالك ، ثم يستثمرونه بنشاط ، ومن ثم يتجاوزون

أداء السوق ، وإنهم يفعلون هذا بالفعل وسيواصلون عمله بكل تأكيد . وربما يعرضون عليك بعض الجداول الملونة التي توضح لك كيف تغلبوا على السوق ، كل عام . ما عدا العام السابق بالطبع (حيث كانت هذه زلة _ مجرد تصحيح للمسار ؛ حيث استرخى الجميع في هذه الفترة ، لكن في العام القادم سوف ... فقط وقع هنا واسترخ وسرعان ما ستربح أرباحك أكثر من " وارن بافيت " نفسه) . هل هذا أجمل من أن يكون حقيقياً ؟ أجل ، فما هذه إلا مجرد أمان مبنية على منطق مغلوط .

لكى نسهل الأمر أقول لك إنه لكي يحقق شخص ما أداء أعلى من أداء السوق لابد أن يؤدى آخر بالمقابل أداء أسوأ من أداء السوق ، وبما أن الشركات الكبرى تستثمر بالفعل معظم أموالها في سوق المال ، فمن يهزمون حقاً ؟ أنفسهم ؟ بالفعل ، وهذه هي الحقيقة البغيضة في عالم الاستثمار ؛ ففي أي عام ، سوف يتفوق البعض ، بينما يخسر البعض الآخر ، لكن على المدى الطويل سوف يتفوق السوق على كليهما ، في معظم الأجـوال . آه ، أنا واثـق أن العديـد مـنهم يحاولـون بجـد . وبصدق ، لكن في النهاية يفشل معظمهم في تحقيق أي أرباح تتجاوز معدلات السوق ؛ لذا لا تكافئهم على مجرد المحاولة . هل توجد طريقة فعالة مؤكدة للتنبؤ بالأسهم الرابحة ؟ من غير المحتمل . هل من نصيحة للاستثمار في أسهم شركات التكنولوجيا ؟ كلام فارغ . اسأل نفسك هذا السؤال . إذا ما كنت مثل معظم الناس تقرأ نشرات الدعاية وتستمع لنصائح الخبراء (والذين يستفيدون من العمولات) وتشترى أسهما في صندوق يهدف إلى التفوق على أداء السوق ـ ما هو

الشيء الوحيد الذي من المؤكد أنه سيزيد عن المتوسط؟ الفوائد؟ أم العمولات والأتعاب؟ أظن أنك تعلم الإجابة ، أليس كذلك ؟

إذا ما كنت تريد المساعدة لتحديد كيفية استثمار أموالك في السوق . دون أن يذهب منها جزء كبير لجيوب الآخرين ، اجعل الأمر سهلاً ميسراً .

إذا كنت لا تملك الوقت الكافى أو لا تعرف كيف تبحث عن أفضل الصناديق المشتركة ، فعليك إذن باتباع قاعدة القليل يؤدى إلى الكثير (وغالباً ما يأتى رخيصاً) ضع ثقتك فى الصناديق التى لا تحملك بالعمولات الضخمة والتى لا تتبع سياسات استثمارية حاذقة خطرة تهدف للتفوق على السوق . اختر الصناديق التى يديرها أكفاء يعرفون أنه - على المدى الطويل - لا يمكن أن يتفوقوا على السوق عن طريق السعى وراء سهم رابح آخر . اختر الصناديق التى يديرها أشخاص سيديرون أموالك دون ضجة كبيرة وبأتعاب قليلة فى أسهم جيدة تعقب أداء السوق ، ثم استرخ واذهب لتناول غدائك . يمكنك عندئذ أن تنام هانئ البال (أو عد لقراءة كتابك المفضل) ، وأنت مطمئن إلى أموالك تعمل نيابة عنك بهدوء فى سوق المال .

إذا ما كنت تتساءل عن كيفية إيجاد مثل هذه الصناديق ، فاعلم أنها يطلق عليها الصناديق المرتبطة بالمؤشرات ، وهى بالطبع تدفع عمولات أقل للوسطاء وتنفق أموالاً أقل فى الدعاية ؛ ولهذا تجد أن نشراتها الدعائية هي آخر ما يعرضه لك مستشارك المالى ، لكن عند الحديث عن استخدام محترفى الاستثمار ، ابدأ فى وضع ثقتك فى الوقت . وليس الأساليب الحاذقة ، ويمكنك أن تنحو منحى أكثر إيجابية مع ازدياد خبرتك لاحقاً ، لكن صدقنى ، ستكون الأتعاب أقل بكثير .

إذا كنت تنوى الحصول على مساعدة مالية ، ادفع مقابلها

يا إلهى ، هناك الكثير من الناس فى عالمنا هذا يريدون وينتظرون أن يمنحوك نصائحهم أو خبراتهم أو إرشاداتهم أو معلوماتهم المالية . عظيم ـ لكن اعلم منذ البداية أنه يجب أن تكون حذراً بشأن ممن ستأخذ النصح منهم ، وذلك إذا أردت الحفاظ على ثروتك .

هناك نوعان من الناس يمكنك اللجوء إليهما إذا ما احتجت إلى نصائح أو إرشادات أو توجيهات أو ما شابه . النوع الأول ، هم المحترفون المهرة الذين يعطونك عقد تأمين وحماية يمكنك أن تقاضيهم بموجبه لكن بالطبع ستدفع لهم الكثير أولاً _ في حالة ما إذا كانت المعلومات التي سيمنحونها لك خاطئة أو غير سليمة أو سيئة بدرجة خطيرة ، وإذا ما تعهدوا بتقديم النصح والإرشاد لك ، عليك التأكد من وجود شرط تأمين مكتوب بهذا ، وذلك حتى يدفعوا لك إذا ما كانت نصيحتهم خاطئة ، وهذا كفيل بجعلهم حريصين على مصلحتك . فهؤلاء الناس الذين تدفع لهم أتعابهم تخول لهم الحديث معك بشأن ما تفعله بنقودك .

أما النوع الثانى فهم الأثرياء من الناس . استمع إليهم جيداً ، اللهم إلا إذا كانوا قد ربحوا أموالهم هذه من تذاكر اليانصيب أو ورثوها أو سرقوا مصرفاً للحصول عليها أو تاجروا في المخدرات (في الواقع قد

تستحق مهارات هؤلاء الناس النظر بعين الجدية بغض النظر عن انعدام أمانتها أو شرفها) .

هذان هما النوعان الوحيدان المتاحان أمامك . أما الأنواع غير المتاحة أمامك فهى : الأصدقاء والعائلة والمعارف المقربون (حتى وإن كان لديهم بعض المال) والبرامج التليفزيونية والإنترنت ورجال البنوك .

لابد أن تحرص على أن تأتيك النصيحة من شخص يحمل مؤهلات علمية معترفًا بها ، أو عضو في منظمة محترمة ـ وهذا يشمل نوادى الأثرياء . احرص على أن تتأكد أنهم يعرفون ما يفعلون . لقد قال مليونير المنسوجات "جوهايمان" إن أفضل ثلاثة بنوك من حيث الأمانة (١) بنوك الأثرياء (٢) بنوك المشعوذين (٣) بنوك التجار .

احرص على أن تأتيك النصيحة من شخص يحمل عضوية فى منظمة محترمة ـ وهذا يشمل نوادى الأثرياء .

ومن واقع خبرتى هناك نوعان من الناصحين: (أ) هؤلاء الذين يساعدونك على التوقف عن أن تبدو أحمق، و (ب) أولئك الذين يقولون لك إنك تصرفت بحماقة بعد أن تقدم عليها، وبالطبع أنت ترغب في النوعية الأولى من الناصحين، لكنك ستقابل الكثيرين ممن ينتمون للفئة (ب).

ومن ناحية النصيحة المالية الاحترافية . هناك نوعان آخران هما : (أ) هؤلاء الذين يتعاملون في أموالك . و (ب) أولئك الذين يحاولون أن يبيعوا لك منتجاتهم . وعليك تجنب النوع (ب) كما تتجنب الطاعون .

ولابد أن يكون المستشار المالى الذى تستخدمه مستقلاً . أى لا يكون مجبرًا على حصر خياراتك الاستثمارية بين مجموعة البدائل التى تقدمها الشركة التى يعمل بها لحسابها . إن الأمر هنا يشبه الفارق بين شرائك سترة ذات مقاس موحد والتى تلائمك بصورة طيبة ـ وبين أن تُصنع لك سترة خصيصاً لتلائم احتياجاتك .

عليك أيضاً الاتفاق على دفع مقابل النصيحة المالية على صورة مبلغ أتعاب ثابت ـ وليس على هيئة نسبة من الأرباح التى ستجنيها من الاستثمارات التى سيربحها لك المستشار المالى ؛ فمن المغرى أن تسير فى طريق العمولات ، حيث يبدو لك هذا وكأنه ضمان أنك ستحصل على نصائح أكثر قيمة (لكن المستشار المالى يحصل على أتعابه من الشركات التى باعت لك الخطط الاستثمارية) ، وقد يبدو هذا من الظاهر شيئاً جيداً (رائع ـ هناك من سيدفع للمستشار بدلاً منى!) لكن هذا لا يعنى تقديم أفضل النصائح . إنك بحاجة إلى نصيحة محايدة تقدم لك والتى تلائم ظروفك تماماً . وأن تدفع مقابل هذه النصيحة هو السبيل الأمثل لضمان الحصول عليها . ولا تنجرف لشراء العديد من الخطط الاستثمارية من شركات تقدم لك أفضل العمولات .

إياك والتلكؤ

بمجرد استقرارك على استراتيجية محددة ، اتركها لحالها ؛ فلا فائدة ترجى من التلكؤ ومحاولة تحسينها ؛ فليس من المحتمل أن تحسنها ، بل على الأرجح ستزيدها سوءاً . ليس هذا فقط ، بل قد تتحمل نفقات أو جزاءات إضافية إذا ما بدأت في تغيير الأمور بعد فترة بسيطة . يجب أن تعلم متى تترك الأمور وشأنها ، والأمر يشبه الحكمة " انظر بحذر إلى موطئ قدميك " . بالفعل انظر ، ثم انظر بتمعن . ثم ارسم خططك وخذ قراراتك ، ثم دعها كما هي ، لا تفسدها .

إن النظر هنا يعنى موازنة الاحتمالات المختلفة ، والبحث عن النصح وتدبر المزايا والعيوب ، أما الوثب فهو تنفيذ لتلك المعلومات . لكن بمجرد أن تأخذ قرار الوثب ، عليك بتنفيذه . بمجرد أن ترسم الخطة ، وتحدد هدفك واستراتيجيتك ومقاصدك وطموحاتك ، التزم بها وابدأ التنفيذ .

من السهل في هذه المرحلة أن يفزع الإنسان ؛ فكلنا نخاف من البطالة والفقر والمآزق المالية والتخلف عن الركب والوقوع أرضاً والوقوع في الدين . ولقد مررت أنا نفسى بهذه المشاعر : فبمجرد وضع الخطة شملتنى مشاعر الخوف وجعلتنى أتمسك بوظيفتى لسنوات لأننى لم

أكن مؤمنا بقدرتي على البقاء خارجها ، لكن بمجرد خروجي منها . عشت بخير . كلنا قادر على ذلك .

إن الخطط مثلها مثل السمك الصغير فهي تحتاج لوقت حتى تنضج ، فبمجـرد وضعها في المقلاة دعها وشأنها وإلا ستتفكك . لا تقلبها مراراً وإلا سوف تتفكك لقطع صغيرة . لا تتلكأ وتتردد أو تغير رأيك ثم تغيره مجدداً . إذا ما تلكأت هكذا فسوف ينتهى بك الأمر بتحقيق أقـل القلـيل ، والأسـوأ من هذا هو أنك ستضيع المزيد من المال محاولاً تصحيح الأمور . إن العديد من الاستثمارات طويلة الأجل والتلكؤ يعنى أنك ستدفع أكثر أو لن تجنى الأرباح كاملة .

من الطبيعي أن تراقب الأمور ، وتراقب السوق كلية ، لكن التزم بالاستراتيجية الخاصة بك ، وبعد أن تبذل كل ما عليك ، اترك الأمور لحالها . فقط لا تفزع ولا تتلكأ .

> بمجرد أن تأخذ قرار الوثب ، عليك بتنفيذه .

فكرعلي المدي البعيد

كما أكدنا على أهمية عدم التلكؤ (انظر القاعدة ٥٣) ، نحذرك كذلك من التفكير المتسرع قصير النظر . لابد أن تتحلى ببعد النظر سواء بالنسبة لتخطيطك أو لتوقعات العوائد المستقبلية . لابد لك أن تستثمر على المدى البعيد .

إذا ما كنت تسعى وراء الربح السريع فعليك بالذهاب وابتياع تذكرة يانصيب ، وحظاً سعيداً لك (فسوف تحتاج إليه بشدة) . أما تكوين الثروة فهى عملية بطيئة وهذا له حكمة معينة . فلو أنك اكتسبت المال بسرعة فمعنى هذا أنه لم يتم لك الوقت لاكتساب الخبرات والتعقل الكافيين واللازمين للتعامل مع الثروة . إذا ما اكتسبت المال بسرعة فستنفقه بسرعة مماثلة .

إن بعد النظر والتفكير على المدى البعيد يشبه التفكير بسرعة عالية بينما العالم من حولك يتحرك ببطه شديد . تحرك بهدوء تظفر بما تريد . هل حاولت من قبل أن تضرب ذبابة ؟ إن أعين الذباب مختلفة عن أعيننا وتستطيع الرؤية بسرعة عالية ، وبمجرد تحريكك ليدك ستكون الذبابة قد توقعت الحركة التي تنويها وتطير بعيدا . لابد لك من اكتساب نفس المهارة . لابد أن تتمتع بالقدرة على رؤية ما سيحدث قبل حدوثه والوسيلة الوحيدة لفعل هذا هو أن تفكر على المدى البعيد .

فكر في عملية تكوين الثروة كأنها عملية تعقب لنمر شرس. سوف يكون النمر حذراً يقظاً وسيكون عليك أن تتبعه بمهارة وهدوء وخفة ع

فلا جدوى من الجرى تجاهه والصراخ فيه ـ فهو سيستدير ويقتلك أو يهرب بعيداً . أفضل شيء هو أن تأخذ وقتك وتدنو منه بهدوء وبطه . وأى حركة مفاجئة سوف تفزع هذا الوحش الشرس .

فكر فى عملية تكوين الثروة وكأنها عملية تعقب لنمر شرس .

فى كتاب قواعد العمل تحدثت عن ضرورة وجود عدة خطط متباينة حطة قصيرة المدى وأخرى متوسطة المدى وثالثة طويلة المدى و ونفس الأمر ينطبق على عملية الاستثمار . إنك بحاجة لاستثمارات قصيرة الأجل من أجل توفير الأموال التى تحتاج إليها فى المستقبل القريب ، وخطط استثمارية متوسطة المدى والتى تتوقع منها أن تدر عليك دخلاً فى خلال من خمس إلى عشر سنوات مثلاً ، وأخيراً ستحتاج إلى خطط استثمارية طويلة الأجل والتى ستجنى لك أرباحاً عظيمة لكن فى المستقبل البعيد .

أعرف أننى فى القاعدة رقم ٣٤ تحدثت عن ضرورة كونك حاسماً سريع التصرف ، وهذا صحيح . لكن بعد أن تكون قد كونت وجهة نظر بعيدة المدى أولاً ؛ فقط بعد أن تكون قد وزنت وتدبرت وقيمت الأمر كله . إن الساموراى يضربون ضربة واحدة لكنها تأخذ منهم تفكيراً طويلاً .

كيف سيكون حالك خلال خمس سنوات ؟ هل ستتحلى بالحكمة والشراء ؟ ماذا عن حالك بعد عشر سنوات ؟ خمس عشرة سنة ؟ عشرين ؟ أطول من ذلك ؟

حدد وقتاً معيناً في اليوم للعمل على خطة تكوين الثروة الخاصة بك

لابد أن تكون لك حياة خاصة بك إلى جانب انغماسك فى عملية تكوين الثروات السعيدة تقوم أساساً على أربعة مبادئ أساسية وهى :

- ١ أنهم يحددون هدفاً ثم يسعون لتحقيقه .
 - ٢ أنهم لا يتلكأون كثيراً .
- والنصف صباحاً أو ليلاً) .
 العمل على مخططاتهم المالية فى أوقات محددة فى اليوم (ولا أعني أن كل فرد منهم يعمل على هذا الأمر فى التاسعة صباحاً مثلاً ، لكن أعنى أن كل شخص يميل إلى تخصيص وقت مفضل له يومياً سواء كان هذا الوقت العاشرة والنصف صباحاً أو ليلاً) .
- أنهم قادرون على أخذ استراحة من خططهم المالية وتكون لهم
 حياة خاصة بعيداً عنها؛ فهذا يجعلهم في حالة انتعاش واهتمام.

والهدف الأساسى وراء أهمية تحديدك لوقت معين فى اليوم هو هدف مزدوج . أولاً : فهو يعنى أنك تدير ثروتك بنشاط وكفاءة ولا تكتفى للنظر إليها مرة واحدة فى العام قائلاً فى نفسك : " آه ، شىء

جميل "، وعلى العكس فهو لا يعنى أن تبالغ فى الاهتمام بخططك المالية وتقضى بقية اليوم دون عمل مفيد (وهو ما قلنا مسبقاً إنه شىء سيئ). وثانياً ، فهو يعنى أنك تستطيع الاستفادة من إيقاعات جدول الحيوية وتخصيص مجهود مخلص للعمل وأنت فى أفضل حالاتك . إذا كنت ممن يحبون العمل صباحاً ، سيكون من الأفضل لك العمل على خططك مبكراً ، وإذا كنت ممن يعملون ليلاً ، عندئذ سيكون العمل على خططك أفضل ، حيث ستستطيع استغلال كل قوة عقلك أو ذهنك فيه .

والميزة الأخرى لتخصيص وقت محدد فى اليوم هو أنك يمكن أن تخطط عملك وتضعه على مفكرتك اليومية وتخصص له وقتاً كل يوم. وإذا لم تفعل هذا ، يمكن أن تنسى هذا الوقت المحدد أو يمكن لهذا الوقت أن ينشغل بأى شىء آخر . وإذا _ على سبيل المثال _ كنت معتاداً على قضاء نصف ساعة على خطتك بعد الإفطار مباشرة ، هنا سيصير الأمر عادة روتينية وستشعر بقدر كبير من عدم الراحة إذا حدث أن فَوَّتً يوماً ولم تفعلها _ نعم ، حتى أيام الإجازات .

إن العمل على خطة تكوين ثروتك كل يوم فى نفس الوقت ـ ولنفس مدة الوقت ـ يعنى أنه بإمكانك تقسيم الأعمال التى أمامك إلى مهام صغيرة يسهل التعامل معها ؛ بحيث لا تشعر أنها تستغرق وقتاً كبيرا فى أدائها ، ويمكنك أن تعمل لفترة بسيطة ثم تأخذ راحة ، ثم تعود للعمل عليها غداً ، فى نفس الموعد بالطبع ، وبهدو وروية ستبدأ الأمور فى التحسن . صدقنى فى هذا ؛ فلقد مررت به أنا نفسى من قبل .

انتبه جيداً للتفاصيل

وهذه هى ـ على ما أخشى ـ أكبر نقاط ضعفى ، والحل الذى أتبعه هو أننى أوظف شخصاً لإدارة شئونى والاعتناء بكافة التفاصيل ـ وهو شخص يجيد التعامل مع التفاصيل حقًا . نعم ، إنها وسيلة مكلفة لعمل هذا الأمر ، والأفضل أن تدرب نفسك منذ البداية على الانتباه الدقيق لكافة التفاصيل بنفسك وتوفر تلك التكاليف .

درب نفسك منذ البداية على الانتباه الدقيق لكافة التفاصيل بنفسك.

والانتباه للتفاصيل لا يعنى تسجيل كل شيء تافه تشتريه وتنظر إلى كل المصروفات البسيطة _ فلقد اكتشفنا سوياً (انظر القاعدة رقم ٣٢) أن الاستغناء عن قدح الكابوتشينو لن يجعلك شخصاً غنياً . إن ما نقصده بالتفاصيل هو :

• الانتباه للكلمات المكتوبة بخط صغير.

- فقد نسبة الفائدة .
- التأكد من المصروفات والأتعاب.
- التأكد من أنك تدفع المستحقات المفروضة عليك حتى لا تتعرض لأية غرامات .
- الحرص على أنه عند ورود أى مبلغ من المال إليك أنك سوف تستثمره حتى لا يظل ساكناً.
 - الحرص على عدم نسيان الناس من حولك .
 - الحرص على عدم نسيان المواعيد والأوقات والمقابلات .
 - عمل قوائم وتدوين الأشياء كتابة .
 - تذكر أن تطلب المعلومات التي تحتاج إليها .
 - تذكر أن تسأل الأسئلة بصفة عامة .
- الحرص على الاحتفاظ بسجلات لكافة المعاملات وعمليات البيع والشراء التي تكون طرفاً فيها .

إن الأمر أشبه بالتدريب العضلى ، وأعتقد أنك تملك معلومات عن التدريبات العضلية ، فحينما تتدرب فى أى رياضة ، وإذا ما كررت حركة معينة بصورة كافية فسوف تحتفظ عضلاتك بذكريات لهذه الحركات ، وكلما كررت الحركة كثيراً ، أصبح من السهل على عضلاتك أن تفعلها بأقل مجهود .

وهو كذلك أشبه بقيادة السيارة وهو الأمر الذى قد يكون صعباً فى البداية ، لكنه يتحول إلى شيء تلقائي بعد ذلك . وها أنا ذا أكتب هذا وأنا في فرنسا وبدأت أعتاد على (أ) القيادة على الجانب الأيمن و (ب) القيادة في سيارة توجد عجلة قيادتها على الجانب الأيسر . كان على أن أركز كثيراً وأن أصرخ في الأطفال لأنهم يلعبون ويتشاجرون في المقعد الخلفي . كان الأمر أشبه بتعلم القيادة من جديد . وأضف إلى هذا أن كل اللافتات مكتوبة بالفرنسية لكن التعلم لا ينزال مستمراً . وهو يصبح أسهل مع الوقت حتى يتحول إلى روتين ، وهكذا لم أعد بحاجة للتفكير فيه مجدداً وأصبحت أستمتع بالمشاهد الطبيعية التي أمر بها وأستمتع أيما استمتاع بالرحلة .

اعمل على إيجاد مصادر جديدة للدخل

عند الحديث عن استراتيجيات تكوين الثروة ، فإن الاستثمار الحكيم وإدارة أموالك بنشاط وفاعلية لهما أهمية عظيمة ، لكن لا يفوقان فى أهميتهما إيجاد مصادر أكثر للدخل ؛ حيث يحتل هذا الأمر الأهمية القصوى ، فالمرء سيستفيد إذا ما فكر فى مصادر الدخل الآتية له وكذلك بالتفكير فى كيفية إيجاد مصادر جديدة للدخل .

إن الأمر أشبه بكونك تدير أعمالاً استعراضية ؛ بحيث يكون لديك العديد من كلاب العرض ، وإذا ما ثبت أن أحدها لا يجلب لك الربح ، يمكنك إبعاده إلى مكان آخر . لكنك بالمقابل لن تفعل هذا بل دعنا نقل إنك ستضاعف نفسك _ أى توجد نسخة أخرى منك إذا ما شئت أن تقول _ ولن تكتفى فقط بمواصلة عملك الاستعراضى ، بل ستذهب لأدائه فى مكان جديد وفى الوقت ذاته ، وكلما كثرت مصادر الربح ، ازدادت أرباحك .

لكن انظر ، لا تسلم جدلاً بما أقول ، تحقق من نفسك أولاً . انظر إلى أى شخص شرى يعجبك ، وانظر إذا ما كان يستخدم التنوع كوسيلة لخلق المزيد من الثروة . إن الأغنياء دائماً ما يكون لديهم خطط متعددة لكسب المال تنفذ في ذات الوقت ، وهذه النقطة هامة جداً لأولئك الذين يحبون عملهم ، لكن عملهم هذا غير مجز . إن ما يحتاج إليه المرء عندئذ هو إيجاد مصدر جديد للدخل .

وهناك عدة طرق لفعل هذا الأمر . أولاها هو أن تحول بعضاً من النقود السائلة إلى عقارات أو أصول والتي بدورها تدر عليك دخلاً ؛ حتى وإن لم تكن موجوداً لإدارتها ، فعلى سبيل المثال هناك الإيجارات التي تأتيك من العقارات المؤجرة أو التوزيعات السنوية للأسهم التي اشتريتها .

والوسيلة الأخرى لإيجاد مصادر جديدة للدخل هى إيجاد طرق تستغل بها مهاراتك وخبراتك فى أكثر من مكان ، وبهذه الصورة لن يكون جهدك كله مسخراً فقط من أجل الراتب الشهرى الذى يدفعه لك عملك .

وهذا لا يعنى بالضرورة التخلى عن وظيفتك المعتادة ، بل قد يعنى مثلاً أن تقوم ببعض العمل الحر إما في مجالك أو حتى في مجال مختلف تماماً عن مجال عملك ، لكن تملك فيه المهارات والخبرات اللازمة له (ربما تكون لك هواية والتي تعنى أن لك مهارات وخبرات يمكن استغلالها) . هل هناك مجال محدد يمكنك العمل به أو تقديم الاستشارة فيه ؟ أو مجال محدد يمكن فيه أن تبدأ عملك الخاص ؟

عندما أقول عليك "إيجاد " مصادر جديدة للدخل ، ما أعنيه هنا هو أن توجدها من أجلك أنت . ربما تكون تلك الطرق معتادة . فقط تأكد أنـك تستغل أقصى مهاراتك لتوليد الدخل الجديد وأنك تستثمر أصولك بحيث تدر عليك أموالاً دون أن تكون متواجداً . (لا تقلق فأنا أعلم بالطبع أنه من المستحيل فيزيائياً أن تستنسخ نفسك) .

إن الأغنياء دائماً ما يكون لديهم خطط متعددة لكسب المال .

تعلم لعبة " ماذا لو؟ "

بعد أن تقرر الوسيلة التى ستربح بها المال والسبيل الذى ستستثمر به مالك ، ستكون بحاجة إلى أن تسأل نفسك العديد من الأسئلة التى تبدأ بكلمة " ماذا لو ؟ " .

وسأبدأ معك بهذه الأسئلة:

- ماذا لو حدثت فترة ركود أخرى ؟
- ماذا لو أفلس البنك واضطررت لسحب مالى منه ؟
- ماذا لو انخفضت الأسهم التي اشتريتها بصورة حادة ؟
 - ماذا لو هبطت أسعار الذهب ؟
- ماذا لو تحول كل عملائي إلى مقدمي خدمات أو منتجات أرخص ؟
 - ماذا لو تم الاستغناء عنى في العمل ؟
 - ماذا لو هبطت أسعار العقارات ؟
 - ماذا لو نفدت احتياطيات البترول ؟

إن لعبة "ماذا لو؟ "يمكننا جميعاً أن نلعبها . لنلعبها كلنا الآن ... إننى أسمى هذه اللعبة "البحث عن المفاجآت "، فقط هي ليست

مجرد مفاجآت ، بل أشبه بورطات حقيقية ، فكل مرة أبدأ فيها فى ربح مبلغ محترم من المال ، أنظر حولى وأتحسب أن يفاجئنى أحدهم ويحدث الشيء غير المتوقع ويتسبب فى جفاف منابع أموالى بسرعة . وأحد الأشياء الممتعة فى كونك ثرياً هو محاولة توقع تلك المفاجآت قبل حدوثها والهرب بأموالك سريعاً إلى استثمار آخر ، ومن المهم كذلك أن تتدبر الأماكن التى يمكنك من خلالها الحصول على المزيد من الدخل ، فهذه هى الوسيلة التى تتيح لك التنوع فى مصادر الدخل .

ومثال على مخاطر وضع البيض كله فى سلة واحدة هو لاعبو كرة القدم الذين أجبروا على الاعتزال فى العشرينات من عمرهم ؛ ففى لحظة واحدة كانوا يكسبون الملايين وكان يهيأ لهم أنهم فى قمة نجاحهم ، وفجأة ينكسر كاحل أحدهم وتتحطم معه خططه المالية كذلك . إنهم لم يدربوا أنفسهم على أى شىء آخر لأنه لم يخطر ببالهم قط أنهم بحاجة لمصدر آخر للدخل .

إن التنوع هو مربط الفرس.

إن التنوع هـو مـربط الفـرس ـ فـبوجود أكثـر مـن مـصدر واحـد للدخل ، ومجمـوعة متنوعة مـن الاستثمارات ، فمهما يتحقق مـن سيناريوهات "ماذا لو " فلـن يكون له تأثير شديد عليك كما لو كان بيضك المفترض موضـوعاً كلـه فـى سلة واحدة . إن سؤال " ماذا لو " يجعلك تقلل من المخاطر المحيطة بثروتك ويدعم عملية تكوين الثروة .

تحكم في رغبات الإنفاق المفاجئة

إن الطريقة المثلى لإفساد عملية تكوين الثروة الخاصة بك هي أن تخرج وتنفق كل ما تكسب أو تحقق من مال (بل وما يزيد عنه أحياناً) ، وهذا النوع من الإدمان موجود لدى وأنا ألقى باللوم في هذا الخصوص على إقلاعي عن التدخين . فلا يوجد لدى ما أفعله الآن بيدى ولهذا يبدو العبث ببطاقة الائتمان شيئاً مرضياً يزيح عنى بعض رغبات الإدمان الكامنة بداخلي . لكن إذا ما أردت أن يتحول القليل من المال الذى تملكه إلى الكثير ، فلابد أن تقاوم ذلك الإحساس . انس تماماً الأفكار الخاصة بالإجازات الجميلة تحت الشمس والسيارات الجديدة . لابد أن تتحول إلى شخص بخيل لفترة بسيطة وتكتفى بما معك لفترة ما وتخطط لمستقبلك الذي ستملك فيه الكثير ، وهذا يعنى أنه لابد عليك أن تتحكم برغباتك .

اسمعنى جيداً ، فسوف أطلعك على سرى . إن تكوين الثروة أشبه بالسباق ، بجائزة ، بخط الفوز . إننا جميعاً نبدأ السباق نحوها ، ساعين إليها . لكن هناك من الناس من لا يعبأون حتى بالذهاب لخط البداية لأنهم مكبلون بمعتقدات بالية تقعدهم عن البده . والكثير من الناس الآخرين يقعون أرضاً مبكراً بسبب الكسل ، وآخرون لا يحصلون على الجائزة لأنهم غير مستعدين لتحمل العمل الشاق الذي يتطلبه الأمر . وهناك من الناس أيضاً في هذه المرحلة ، التي أنت فيها ، من يتعترون بسبب الإغراءات التي تحثهم على الإنفاق ثم الإنفاق كما لو أن هذه هي نهاية حياتهم .

حسناً ، مازالت الحياة ممتدة أمامهم ، وسرعان ما سيدركون أن تلك السيارة الجديدة البراقة ستبدو صدئة ، سرعان ما ستنسى الرحلة ولن يبقى منها إلا بعض الذكريات عن الناس والأماكن التى قد لا تستطيع حتى تذكرها ، أما الملابس الجديدة فسرعان ما ستبلى وتتمزق .

الحقيقة البسيطة في هذا الأمر هي أن الأغنياء يعلمون كيف يتحكمون في نزعات الإنفاق هذه ـ ولهذا هم حقاً أغنياء ، وعندما يشعرون أنهم بحاجة لشد الأحزمة ، يفعلون هذا بكل بساطة .

إن الأغنياء يعلمون كيف يتحكمون في نزعات الإنفاق هذه ـ ولهذا هم حقاً أغنياء .

وأنت أيضاً بحاجة لفعل نفس الشيء ، أن تشد الحزام قليلاً . بل إن ما أنت بحاجة لفعله حقاً هو عدم إرخائه في المقام الأول . لقد تحدثنا من قبل عن المتع المؤجلة في القواعد الأولى وأتمنى أن تكون قد فهمتها جيداً الآن . إن التحكم في تلك الرغبات اللحظية شيء هام للغاية ، وأفضل سبيل لفعل هذا هو عدم شراء شيء بصورة سريعة . وإذا ما رأيت شيئاً لابد أن تشتريه ، انتظر أسبوعاً . هل مازلت تحتاج إليه / ترغب فيه ؟ الأغلب أن تلك الرغبة السريعة ستزول لو أنك أعطيتها الوقت الكافي . اجعل الأمر أصعب على نفسك عن طريق وضع الوقت والمسافة بينك وبين المغريات التي تجذبك .

لا تغرنك الإعلانات التى تعد بالثراء السريع ـ فلن تكون أنت من يحقق هذا الثراء

إذا ما كتبت عبارة " فرص لكسب المال " في محرك البحث الشهير " جوجل " لوجدت أكثر من مائة وخمسين مليوناً من الصفحات المحتوية على هذه العبارة ، وقد لا يكون هذا العدد مماثلاً لعدد الصفحات الإباحية ' . لكنه مع ذلك مؤشر جيد عما نقوله . إن هناك الكثير من الخطط التي تعد بالثراء السريع ، والمثير في الأمر أنها فعالة فعلا . ماذا ؟ هكذا أسمعك تقول متعجبًا . نعم بالفعل ، إنها فعالة ، لكن ليس لك ، ولا لهؤلاء الحمقي المساكين الذين النين الخطط ".

فى الثمانينات كانت هناك العديد من خطط بيع مرشحات المياه . وكنت مدعواً لعدد من هذه الاجتماعات وذهبت هناك بدافع الفضول (فقط من باب البحث العلمى) هكذا وعدت نفسى ، واندهشت لمدى الكثرة التى ينضم بها الناس لهذه الخطط ، أن يوقعوا على أشياء ،

أنا كتبت كلمة " XXX " ستحصل على ٩٨٨٠٠٠٠٠ موقع ، لكن إذا كتبت كلمة " الله " ستحصل على ٦٨٨٠٠٠٠٠ وهو ما يثير ستحصل على ٩٢٧٠٠٠٠٠ وهو ما يثير العجب ، حسناً لا يزال الأمل موجودًا .

^{``} إذا كتبت " خطط سريعة للثراء " على محرك " جوجل " ستحصل على ٤٧٧٠٠٠ موقع .

أى أشياء تعدهم بالمال الكثير وبأقل مجهود ؛ فعلى أية حال . ما الذى عليهم فعله أكثر من بيع مرشحات المياه لبعض الأصدقاء والأقارب ؟ وظنوا جميعاً أن الأمر سهل . ترى أين كان هؤلاء الناس الذين انضموا لهذه الخطط . ووضعوا فيها كل مدخراتهم على وعد بأرباح طائلة ؟ غريب . لا أستطيع أن أجد واحداً منهم .

ربما تمكن القليل منهم من بيع بعض تلك المرشحات وآذوا بعض أحبائهم في غمار ذلك . ربما استطاع القليل من الناس تحقيق بعض المكاسب في بداية هذا الأمر ، لكن تلك الخطط الهرمية لا يمكن ضمان استمرار نجاحها ، وستنهار فور وصولها لنقطة محددة ، لأنه لا يوجد عدد كاف من الناس على هذا الكوكب ليكفى هذا الكم من الوعود .

ويعجبنى ما قاله " وودى ألان " : " عجباً للأحمق وماله ـ كيف تَأتَّى أن اجتمعا معاً في المقام الأول ؟ " " .

" عجباً للأحمق وماله ـ كيف تأتَّى أن اجتمعا معاً في المقام الأول ؟

[&]quot; قد لا يكون " وودى ألان " بالطبع ـ لكن يعزى إليه العديد من المقولات ، خاصة تلك المتعلقة بالمال والله . ولقد قال " وودى ألان " . وأكيد أنه هو القائل هذه المرة : " إن المال أفضل من الفقر لأسباب مالية فقط" .

حينما كنت طفلاً ، أتذكر أننى قرأت عن بعض الحيل التي جعلتنى أفكر كيف أن الغاس ينساقون وراء فكرة الثراء السريع . أول هذه الحيل كانت عن مبيد للحشرات ؛ حيث ترسل له خمسة جنيهات (ربما كانت جنيهات أو دولارات) لشراء ذلك المبيد والذى يضمن لك المتخلص من كافة حشرات المنزل سواء كانت براغيث أو صراصير أو حتى فئراناً ... إلخ . وكان ما تتلقاه هو عبارة عن قطعتين من الخشب ملحقاً بهما تعليمات بأن ما عليك فعله هو وضع الحشرة على القطعة (أ) ثم الضرب عليها بقوة باستخدام القطعة (ب) . بلا مزاح ! ولقد جنى أصحاب هذه الفكرة مبالغ كبيرة من الناس قبل أن يتم القبض عليهم . ربما حان وقت تجربة هذه الحيلة مجدداً . والحيلة الثانية كانت عبارة عن وعد بالحصول على ما مقداره ياردة من الحرير . كانت عبارة عن وعد بالحصول على ما مقداره ياردة من الحرير . وذلك خلال أزمة الحرير مقابل مبلغ صغير آخر (لاحظ كيف أن المبالغ الصغيرة هي التي تغرى الناس بالدفع) وكان ما تحصل عليه هو ياردة بالفعل ، لكن عبارة عن خيط من الحرير ؛ فهم لم يحددوا عرض الياردة في إعلانهم .

والآن ربما تظن أنك على قدر من الذكاء يمنعك من الانخداع بهذه الحيل الواضحة . حقاً ؟ حسناً ، ليست كلها بهذا الوضوح الذى تظنه وإلا لما انخدع فيها أناس أذكياء آخرون كذلك . لا توجد هناك أبداً ما يسمى بخطة سريعة لتحقيق الثراء . هيا كرر ورائى : لا توجد .

لا توجد أسرار

كما أنه لا يوجد ما يسمى بالخطط السريعة لتحقيق الثراء ، اعلم أنه لا وجود للأسرار فى هذا العالم ، لذلك لا تنفق المال سعيًا للحصول على إحداها ، وسوف يعرض عليك الكثير ، وبمجرد تركيزك على تحقيق الثراء ، ستجد مثل تلك العروض تنهال عليك من كل حدب وصوب ، وكلها سيدعى أنه سيدخلك إلى عالم الأسرار التى لا يعرفها الأغنياء .

سترسل إليك العديد من الخطابات الإخبارية الباهظة التكاليف والتى تعرض عليك أسرار وول ستريت ، وكيفية التلاعب بأسواق المال وتحقيق الفوز بها ، وكيفية تكوين الثروات وكيفية نقل أموالك لحسابات بعيدة لتجنب دفع الضرائب عليها . وكل هذا سيكلفك القليل ! فقط كل ما عليك فعله هو دفع الاشتراك لمدة الاثنى عشر شهراً المقبلة .

لكن المفارقة هنا هى أن السر الوحيد فى هذه الخطابات هو ذلك الذى يقول إنه فى كل دقيقة يولد أحمق جديد ، والآن بعد معرفتك بهذا السر يمكنك ببساطة أن تقول لا . لن يستطيع أحد سواك أن يجعلك غنياً . لا أحد فى العالم أجمع يمكنه هذا ؛ فهم لا يعلمون عنك أكثر منك ولا يستطيعون الوصول لمعلومات أكثر منك .

لن يستطيع أحد سواك أن يجعلك غنياً . لا أحد في العالم أجمع يمكنه هذا .

إن السر في عملية تكوين الثروة هو أنه لا يوجد سر في هذا الأمر فأنت تشترى شيئاً ما ، وإذا ما بعته بثمن أكثر مما اشتريته ، تحقق أرباحاً ، وهذا ينطبق على أى شيء وكل شيء في عالم المال للأسهم والاستثمارات ، وحافظات العقارات ، وحسابات الضرائب ، وصناديق الميزانية ، وإدارة المال ، وأسهم السلع الاستهلاكية المستقبلية ، واحتياطيات الذهب ، وحتى الأصداف .

إن إحدى القواعد الهامة التى تعلمناها مبكراً هى أن المجدين المجتهدين وحدهم هم من يستطيعون تكوين الثروات. هل يمكنك أن تفهم السبب الآن؟ لابد أن تبذل بعض الجهد لتعلم كيف ستفعل هذا عن طريق دراسة ما يفعله الأثرياء. وإذا ما آمنت بجدوى ونفع الطرق المختصرة، مثل الخطط السريعة أو أسرار الثراء، فلن يصيبك الإحباط فقط، بل ستجد نفسك في موقف أسوأ بكثير مما لو لم تكن قد استثمرت في هذا الهراء. إن الكسالي لا يفشلون فقط في تحقيق الثراء، بل ينتهى بهم الوضع إلى حال أفقر مما كانوا عليه الأنهم يسعون وراء هذه الطرق المختصرة.

لا تكتف بقراءة هذه الكلمات ، بل افعل شيئاً

حان وقت العمل الجاد والبدء في فعل شيء ما . إن قراءة هذا الكتاب ما هي إلا مجرد فاتحة ، لكنها لا تعنى شيئاً ما لم تبدأ في العمل بما ورد به . ربما راودتك أثناء قراءتك للكتاب أفكار من قبيل "آه ، إنني أعلم هذا بالفعل! "أو "هذا أمر واضح .. "حسناً ، أنت تعلم ما ينبغي عمله ، لكن هل شرعت في العمل ؟ بالطبع بعض أجزاء الكتاب واضحة ، لكن هل يعني هذا أنك تطبقها ؟ بالنسبة لمعظم الناس هناك فجوة عظيمة بين ما نعرفه وما نفعله ، فلا فائدة ترجى من قراءة هذا الكتاب ثم التصرف كما يحلو لك بعد ذلك .

ولنتعامل مع الأمر بصورة هادئة قدر المستطاع . أنا أعلم أن تغيير التوجهات هو أمر عسير دوماً ، وأن تكوين سمات شخصية جديدة قد

إن تغيير التوجهات هو أمر عسير دوماً, وإن تكوين سمات شخصية جديدة قد يكون شيئاً مؤلماً.

يكون شيئاً مؤلماً. ابدأ بتغيير ما تشاهده وما تقرؤه. ابدأ بمشاهدة / قراءة بعض الأخبار المالية. ابدأ بتغيير إدراكك لمفهوم المال وكيف أن خرافاتنا المالية تؤثر على كل التعاملات المتعلقة بها.

والوسيلة المثلى لتغيير معتقداتنا هي أن نغير سلوكنا والطريقة التي نتصرف بها .

- راقب طريقة حديثك وتفكيرك وأموالك . هل تنظر إليها بصورة إيجابية أم بصورة سلبية ؟ إذا ما بدأت بالحديث عما يعتمل بداخلك ستندهش من مدى قدرتك على تحقيقه .
- راقب طريقة مشيك . هل تسير منحنى القامة معطياً الآخرين انطباعاً بالخضوع ؟ أم هل تسير معتدل القامة واثقاً من نفسك وتبدو مستعداً للتغيير ؟ (انظر القاعدة ٢٢) .
- راقب صورتك الكلية كذلك . إذا ما تظاهرت بالفقر سيظن الناس أنك فقير ويتصرفون بناء على ذلك . إن أفضل شيء تفعله هو أن تتصرف "كما لو" أنك صرت غنياً ، وسوف يعدل الناس من نظرتهم لك ، ويتصرفون معك على هذا الأساس .

إن العديد من الناس سيفشلون في فعل هذا ، على الرغم من ادعائهم أنهم يرغبون حقاً في تحقيق الثراء ، لكن لن يمكنهم فعل هذا . وليس هذا راجعاً للتمنى فقط ، بل لانعدام دافعيتهم كذلك ، وافتقارهم للقدرة على فعل أى شيء . ابدأ الآن ، حالاً ، اليوم ، وفوراً .



بمجرد تكوينك لقدر من المال ، سيصير الأمر أكثر سهولة ؛ فالمال يأتى بالمال . إن مبلغ خمسين جنيها لن يمكنك من الفوز بصفقات مربحة كثيرة فى سوق المزادات ، بينما سيمكنك مبلغ خمسة آلاف جنيه من الفوز بصفقات أكثر بكثير . إن المليون الأول هو الصعب ! لكن حقا بمجرد البدء فى طريق الثراء ، ليس من المستحسن أن تجلس وتبدأ فى إحصاء مكاسبك ؛ فسرعان ما ستنخفض بهذه الصورة ، بدلاً من هذا عليك أن تكون أذكى وأسرع وأكثر تحفزاً ، بل وتركز أكثر وتنشغل بالعمل أكثر ، ولا تنشغل عن مهمتك مطلقاً .

عندما تبدأ فى تحقيق الثراء ، ربما ستحتاج إلى أن تجمع حولك عدداً من الناصحين ، أناساً تثق بهم ، والأهم من هذا أن تستمع لهم . لماذا ؟ لأنه بينما تنمو استثماراتك ورأسمالك ، ستحتاج للنصح والعون لجعل ذلك المال ينمو أسرع وأكثر ، وبالطبع يمكنك أن تستمع لمن حولك ، لكن سيقع عب اتخاذ القرارات النهائية عليك وحدك .

إن عدم الراحة يعنى أن تكون متحفزاً متأهباً لانتهاز أى فرصة تسنح لك لزيادة ثروتك. لابد أن تظل مطلعاً على التطورات الجارية، وأن يعمل حدسك، وتتفهم السوق، وأن تعلم ما لديك وما تستطيع إنفاقه / استثماره / ادخاره.

حان الآن وقت اختيار مدى قدراتك على انتهاز الفرص - فكر بصورة متفردة ، لا تسر مع القطيع ، كن مبدعاً خلاقاً - وما إلى ذلك . اعلم أنه لا فائدة ترجى من فعل ما يفعله عامة الناس إذا ما رغبت فى تكوين المال الوفير ...

قم بإجراء فحص مالى دورى

من الضرورى إذا كنت تريد أن تزيد من ثرواتك أن تكون على دراية سليمة مستمرة بموقفك المالى . لابد أن تقوم بإجراء فحص مالى لما تملك بصورة دورية . وأعتقد ـ فى رأيى الخاص ـ أن هذا الأمر يجب أن يتم بصورة أسبوعية ، وأنت حر بالطبع فى أن تجريه وقت ما تشاء سواء كان هذا يعنى القيام به بصورة شهرية أو حتى أطول من ذلك ؛ فهذا أمر راجع تماماً لك ، لكنى لا أنصحك أن تتأخر لفترات طويلة هكذا .

ومن واقع ملاحظاتي فإنه كلما كنت ملماً بواقع حياتك المالية :

- كنت أكثر سرعة في الاستجابة لأي تغييرات .
- كنت أكثر اطلاعاً على المعلومات اللازمة لاتخاذ القرارات .
 - قلت احتمالية حدوث شيء سيئ دون أن تدرى به .
- أصبحت أكثر تركيزاً وبالتالى أكثر اهتماماً بما يجرى لأموالك . آسف ، لكن لابد لك أن تكون منضبطاً للغاية في هذه النقطة تحديداً ، لابد أن يكون هناك وقت محدد لكي تجلس فيه لكي :
 - تقوم فيه بتقييم وضعك البنكى .

- تكتب لائحة بأسماء دائنيك ومدينيك .
- تراجع حسابات بطاقات الائتمان في مقابل الإيصالات .
- تراجع الشيكات القائمة ـ تلك التي كتبتها لكن لم يتم صرفها من البنك بعد .
- تراجع الدخل المستقبلي المتوقع في مقابل النفقات الكبرى التي تلوح في الأفق.
 - تراجع أوامر الاستثمار الخاصة بك .
 - تراجع إسهامات المعاشات الخاصة بك .
 - تفحص وتراجع استثماراتك .
 - تراجع أى قروض قد أخذتها .
- تراجع أى سحوبات مبالغ فيها (أعلم، أعلم، لقد نصحتك مسبقاً بعدم الإقدام على هذا الأمر، لكنك إنسان!).

إذا لم تفعل هذه الأصور فسوف تتسرب الأصوال من بين يديك . إن نسيان الدَّيْن لا يكفى لسداده .

إن نسيان الدَّيْن لا يكفى لسداده.

لابد لك أن تكون منضبطاً وأن يكون لك روتين محدد _ أى تفعل هذا الأمر فى صباح كل يوم اثنين مثلاً دون انقطاع . نعم ، حتى لو كان الجو مشمساً بالخارج ، حتى فى الإجازات ، حتى وإن كنت تشعر ببعض التعب ، حتى لو كانت هناك أشياء أكثر إثارة تحدث ، لأنه لو لم يكن هذا الأمر مثيراً بالنسبة لك ، أخشى أنك لن تنجح فى تحقيقه .

وبصفة شخصية ، أعتقد أنه عليك أن تعلم تحديداً المبلغ الذى تربحه يوماً بيوم ، ويجب أن تعلم بشأن أى مصروفات كبيرة سيكون عليك دفعها خلال الاثنى عشر شهراً القادمة ، وهذا يشمل أكثر البنود التى ينساها الناس _ الضرائب . راقب هذا الأمر بكل حواسك ولا تزغ بعينيك عنها لأنها ستنال منك كل مرة .

استعن بمن ينصحونك في شئون المال

حينما لا أنشغل بتأليف الكتب ، تكون لدى وظيفة مناسبة ، بل عدد من الوظائف فى الحقيقة ، وكلها متعلقة بإدارة الشركات ، وأنا لست بأحمق عندما يتعلق الأمر بالمعرفة ، فأنا أعلم يقيناً أنه توجد بعض الأشياء التى يجب أن أكون ملماً بها لكنى لا أعرفها ، بل وهناك الملايين من الأشياء التى لا أدرى فى الأساس أننى لا أعرفها ، والحل هو الاستعانة بخبرات ومعارف الآخرين حتى أسد ثغراتى . إننى أستعين بمرشدين وموجهين ماليين ، بل فى الواقع إننى أستعين بموهين فى شتى المواقف ، لكنى سأقصر حديثى هنا على اللال .

لماذا ينبغى الاستعانة بموجهين ماليين ؟

- لأنهم يجلبون لك مجالاً واسعاً من الخبرات .
- لأنهم يجعلونك تقدم أفكارك بصورة واضحة مختصرة _ وهو ما يجعلك تفكر ملياً فيما تنوى قوله وفعله .
- لأنهم يجعلونك تتخذ القرارات السليمة ـ وهذا يحول دون
 اتخاذك قرارات عشوائية .

- لأن مهمتهم هي تقديم الإجابات والنصيحة لتكون أساساً لقرارك
 وكوسيلة للتيقن من صحة أفكارك.
- لأنهم جميعاً سيكونون حريصين على تتبع أحدث الأخبار حتى تستطيع الاستفادة من خبراتهم (وهو أشبه بوكالة لجمع الأخبار).
- لأنهم مستقلون محايدون ، ولهذا لن يكون لهم مصلحة متعارضة مع ما يقولونه لك .
- لأنهم مستقلون محايدون ، وبهذا سيكون ولاؤهم وإخلاصهم
 ودعمهم لك وحدك .

إن العديد من أصحاب الشركات الناجحين يستفيدون من نصائح الموجهين الماليين حين يبدءون أعمالهم ، وهم يبحثون عن شخص كان ناجحاً في إنشاء وإدارة عمله الخاص ، ويسألونه إذا ما كان مستعداً لتقديم النصح والإرشاد لهم (وأحياناً ما يمدونه بأسماء بعض معارفهم وما إلى ذلك) عند البداية . والسواد الأعظم من هؤلاء سيوافق حيث سيجدون متعة في إمدادك بخبراتهم ؛ إنهم يستمتعون بهذا .

أجل ، لكنى أسمعك وأنت تتساءل في نفسك قائلاً :

- ما نوع الموجه الذى أحتاج إليه ؟
 - أين يمكنني أن أجده ؟
 - كم سيكلفنى الأمر؟

• هل يمكنه تجاهل نصائحهم إذا لم تعجبني ؟

بالنسبة لشخص موجهك المالى ، أنت بحاجة لشخص أثبت براعته وحنكته المالية ، وذلك بتكوين ثروة لنفسه فى المقام الأول ـ وليس عن طريق الميراث أو جاءت له عن طريق اليانصيب ـ سوف تجدهم عن طريق البحث جيداً حولك . تقرب من أى شخص ناجح أنت تعجب به ، وسوف يشعر بالإطراء لذلك .

إنك بحاجة لشخص أثبت براعته وحنكته المالية ؛ وذلك بتكوين ثروة لنفسه في المقام الأول .

ولن يكلفك الأمر أكثر من أربع وجبات غداء محترمة فى العام . ادعهم للغداء ، وفى المقابل سيعطونك نصحهم ومعلوماتهم واقتراحاتهم ومحاذيرهم ودعمهم وتشجيعهم .

ولكن هل يمكنك تجاهل ما سيقولونه لك إذا لم يعجبك ؟ بالطبع يمكنك هذا . لقد تجاهلت نصائح موجهي مرة . فقط مرة واحدة . ولقد كلفني الأمر الكثير ، ولقد اعتذرت لهم على الملأ ، وتعلمت ألا أتجاهل نصحهم مجدداً أبداً .

اتبع حدسك

اتبع حدسك ، واستمع لما يقوله لك قلبك وإحساسك . استمع لمذلك الصوت الذى يتردد بداخلك . كل هذه الأقوال تعنى نفس الشيء ؛ فهناك أوقات معينة :

- تشعر فيها أن شيئاً ما ليس على ما يرام .
- تعلم فيها بدرجة شبه يقينية أن شيئاً ما ليس صحيحاً.
 - تحتاج فيها لتنحية عقلك جانباً والاستماع لمشاعرك.
- لكن اتباع الحدس شيء وأن تعيش حياتك وفق ما يعنُّ لك من عفو الأفكار شيء آخر .

بالطبع اتباع الحدس شيء وأن تعيش حياتك وفق ما يعنُّ لك من عفو الأفكار شيء آخر .

هناك شكل محدد لهذا الإحساس الداخلي ، وستندهش عندما تعلم أنه مبنى على العقل بشكل كبير .

- يأتيك الحدس أولاً .
- تبدأ البحث والتقصى لتتيقن ما إذا كان هذا الحدس يستحق أن تتبعه _ ومن الأفضل أن تتحقق في البداية .
 - قم بإعداد خطة متكاملة لتعرضها على موجهيك الماليين.
 - قم بتقديمها .
 - استمع وتصرف بناء على نصيحتهم .

لكن اعلم أنه لا فائدة من قولك: "لكن كان لدى بالفعل هذا الحدس القوى! ". إذا لم تكن قادراً على تدعيم هذا الحدس بالحقائق والأرقام فسوف تسير على غير هدى. إن الحدس هو لمحة من الإلهام، وإدراك لخاطر دقيق، وكل هذا يمكن تدعيمه بالحقائق والأرقام؛ فليس معنى وجود حدس معين لك أنه لا يمكن تدعيمه بالأرقام والحقائق وعدم إخضاعه للبحث. سيكون عليك إعداد بعض الأرقام ورسم خطة معينة. إن اتباعك للحدس لا يعنى التخلى عن كونك متعقلاً عملياً وواقعياً.

لقد حقق العديد من الأثرياء ثرواتهم باتباعهم لحظات عظيمة من الإلهام ، لكنهم سرعان ما حولوا هذا الإلهام إلى واقع وجاهدوا واجتهدوا حتى حققوا حلمهم ، وأنا متأكد أن الكثير من الناس قالوا لهم : " إنكم محظوظون للغاية " . هراء . لا يوجد شيء اسمه الحظ ، لكن يوجد حدس سليم يتبعه عمل جاد .

إياك والاسترخاء

يوجد قول مشهور يقول: "لا شيء يذوى ويذبل مثل المجد الذى يحققه المرء ثم يستكين بعده "، وهذا شيء حقيقي. إن هناك إغراءً قوياً يداهمك بعد تكوين مبلغ جيد من المال، وبعد نجاح استثماراتك، وهو أن تسترخى وتستكين. نعم، يمكننا فعل هذا، لكن ليس هذا ما نريد حقاً. إن الآن هو الوقت المناسب للعمل على خطتك الهجومية التالية. إن هذا هو الوقت المناسب لكى تضرب ضربتك، وتكوّن ثروتك. ليس هذا هو وقت الاسترخاء مطلقاً.

إن هذا هو الوقت المناسب لكى تضرب ضربتك وتكوّن ثروتك .

يمكننا أن نجاهد ونكد لنخرج أنفسنا من بحر الفقر لفترة من الوقت ، ثم نستكين مجدداً ، لكن الأثرياء حقاً لا يهدأ لهم بال حتى يخرجوا من هذا البحر للأبد . إذا ما أخذت يوماً إجازة سيبدأ المؤشر فى الانحدار ، وسيتم فى التدهور رغماً عنك ، وسيكون بذل المجهود بعد ذلك أصعب . صدقنى أنا أعلم هذا جيداً ؛ فقد مررت بنفس الموقف .

إذن عليك أن تضاعف جهدك ، واستثمر حماسك وقم بإذكاء نيران العمل ، ودعنا نعد للعمل الجاد .

إياك والاسترخاء إن الأثرياء لا يأخذون إجازة ، أو فسحة من الوقت لشرب الشاى أو تناول الغداء ، بل يواصلون العمل بكل تركيز وبكل جد واجتهاد وكد وكلهم تحفز وتأهب ونشاط وتركيز وحماس يا إلهى ! لقد عملوا حقاً بجد واجتهاد وحصلوا على مكافآتهم - ثم بعد ذلك يأتى من يقول إنهم محظوظون .

لابد أن تواصل عمل ذلك الثراء الذى ساعدك على تكوين المال الذى تملكه الآن. إذا كنت سحبت مالك من امتطاء الثيران ، واصل ذلك حتى يموت الثور من تحتك . إذا ما جاءك المال من فكرة عبقرية جاءتك ، أعمل عقلك لتأتى بفكرة أخرى . وإذا كنت قد وجدت صيغة النجاح ، أوجد صيغة أخرى . لكن على أية حال ، لا تترك العمل إلا إذا أصبح غير ذى فائدة لك ، وحتى فى هذه الحالة ، ابق فى حالة استعداد ، فمن يدرى ؟!

تذكر ، لا تتحاذق . لا تظن أنك تعلم كل شيء ، استمر في استشارة موجهيك الماليين . واصل العمل أكثر ممن حولك . أبق الأمر سراً وواظب عليه .

لا تنس الوسائل التي ساعدتك على الوصول لما أنت فيه الآن - المكان ، الخطة ، الطريقة ، المهمة . تذكر القاعدة الخاصة بعدم التلكؤ ، ولا تقدم على أى تغيير إلا إذا كنت متأكداً أنه سيحسن من النتائج ولن يتسبب في كارثة تضيع كل شيء .

استعن بشخص لكي يؤدي العمل الذي لا تجيده

إننى أستعين بموجهين ماليين لأن هناك الكثير من الأشياء المتعلقة بالأعمال وعملية تكوين الثروة والتى لا أعرف عنها شيئاً، وهناك كذلك العديد من الأشياء التى تحتاج إلى تنفيذ والتى لا أعرف كيفية تنفيذها، وبإمكانى أن أتعلم لكن ليس هذا هو مكمن موهبتى. فلماذا ينذهب المرء لتعلم أشياء هناك أناس آخرون قادرون على عملها بكفاءة تامة ؟ اكتف بفعل الأشياء التى أنت كفؤ فيها، ودع الآخرين يقوموا بباقى الأشياء التى لا تقدر أنت على عملها. الأمر فى غاية البساطة. اختر أفضل الناس، واجعلهم يعملوا لصالحك حتى تحقق الثراء.

اختر أفضل الناس ، واجعلهم يعملوا لصالحك حتى تحقق الثراء .

والآن هناك عشر قواعد نذكرها لك حتى : (أ) تختار الأشخاص المناسبين ، و (ب) تحافظ على هؤلاء الأشخاص .

١ اعرف ما تريد عمله تحديداً ومن تريده أن يقوم بهذا العمل .

- ٢ كن واضحاً بشأن ما تريد منهم القيام به من أجلك والمبلغ الذى
 ستدفعه لهم والإرشادات التى ستعطيها لهم .
 - ٣ اهتم بهم ؛ فهم بشر ، ولا يجب أن تعاملهم كالآلات .
 - ٤ أمدهم بالمعلومات والدافعية اللازمين _ حفزهم على الولاء لك .
- عرفهم بخطتك طويلة المدى _ فهم أيضاً لهم دور في رسم وتخطيط
 مستقبلك .
- ٦ إذا ما أخطأوا _ وسوف يفعلون لا محالة ، اعلم أن كل الناس خطاءون (حتى أنت يا سيد "تمبلار " ؟ حسناً ، بالطبع أنا بالطبع أخطئ!) _ ثم صحح لهم خطأهم ثم امض قدماً . إن الغفران من أطيب السمات .
- امتدحهم باستمرار ؛ فلا شيء يحفز الناس أكثر من المديح (آه ،
 والمال أيضاً بالطبع) .
 - ٨ ضع لهم أهدافاً واقعية ولا تتوقع منهم المستحيل .
- ٩ كن مثالاً يحتذى ـ كن شخصاً يمكنهم احترامه والتطلع إليه
 (فلا أحد يحب أن يعمل لحساب شخص أحمق) ـ وضع معايير
 مرتفعة وعش أنت نفسك وفقاً لها .
- ١٠ تذكر أنك القائد ، ولست صديقهم . حاول أن تحافظ على وقارك وحافظ على وجود مسافة بينك وبينهم ولا تتخل عن سلطتك .

وفى هذا الكفاية . قد تكون هناك قواعد أخرى تجربها وتعتاد عليها وتطبقها ؛ فكل هذه القواعد قابلة للتكيف والتعديل من جانبك . فقط

تأكد من أنك تعامل العاملين لديك بصورة طيبة وتمتع بالأمر . لا تكن رئيساً فظاً غليظ القلب !

إن لدى الآن محاسبة رائعة ، وهي كثيراً ما تتأفف منى لأننى أحرص بشدة على ألا أدفع قدراً من الضرائب أكبر مما ينبغى ـ أليس هذا حالنا جميعاً ؟ لكنى فقط أسألها ، والباقى يقع على عاتقها تماماً ، والعلاقة بيننا ناجحة تماماً ، إذا ما استثنينا التأفف بالطبع .

اعرف نفسك جيداً ـ هل تفضل العمل وحدك ، أم مع شريك ، أم ضمن فريق عمل ؟

إذا ما كنت تنوى تغيير مسار حياتك _ فى حالتنا هذه من حالتك الراهنة أياً ما كانت إلى الثراء _ فأنت بحاجة إلى أن تعرف :

- (أ) مواطن قوتك ومواطن ضعفك .
- (ب) ما الذى تجيده وما لا تجيده (وهذا ليس مرادفاً لمواطن قوتك وضعفك .

على سبيل المثال ، إننى أجيد النظر إلى الأمور بصورة كلية ، وأنظر إلى المصورة العامة ، لكن عند الحديث عن التفاصيل هنا تظهر مواطن ضعفى) .

أتفهم ما أعنى ؟ عليك أن تعرف نفسك جيداً ، ومن ثم ستحظى بقدر وافر من الثقة فى مجالك الذى تجيده ، وتحاول تحسين نفسك فى جوانبك الضعيفة ، أو قد تعتمد على مواطن قوتك وتحاول توظيف شخص آخر للقيام بالأشياء التى لا تجيدها (أو لم تتعلمها أو تدرسها) .

كما أنه لابد من أن تعرف ما إذا كنت تؤدى بأفضل صورة مع شريك آخر أم في وسط فريق عمل أم وحدك . وبالنسبة لى ، فأنا دائماً ما

أحـتاج إلى شـريك يمـد لى يـد العون ولكي يخفف من بعض اندفاعاتي الجامحة في العمل ـ مثل رغبتي في التصرف بصورة غير لائقة أو رغبتي في الحديث بصورة غير دبلوماسية أو الاندفاع المتحمس أو المبالغة في إنفاق المال على الإعلانات أو عدم الانتباه للتفاصيل . لكنى ، مع ذلك ، سيئ للغاية في العمل وسط فريق يزيد عن فردين ، ولهذا إذا ظهرت فرصة عمل تتطلب اشتراكي مع فريق عمل ، أعلم أنه يجب على وفضها أو تعديلها لتناسبني ؛ وذلك لأننى أعلم أنه لو أجبت بالإيجاب فسوف أفسد الأمر ، لكن إذا ما تطلب الأمر شراكة مع شخص واحد فقط ، فعلى الأرجح سيثير الأمر اهتمامي .

> إننى بحاجة إلى شريك يمد لى يد العون ويخفف من بعض اندفاعاتي الجامحة في العمل.

كما أننى أجيد العمل بمفردى ، ومن السهل على اتخاذ القرارات (ليست الصائبة دوماً لكنى على الأقل لا أتهرب من مسئوليتها) ، وأنا سعيد مع من حولي منذ فترة طويلة ، ولست بحاجة للضغط على أحـدهم لكـي يعطينـي فكرة جديدة ، وبإمكاني السفر وحدى ويمكنني

أن أعرض أفكاري بكل وضوح . أتفهم ما أعنيه بقولى إنه يجب عليك معرفة ذاتك جيداً ؟

إذا ما أردت أن تكمل طريقك لتكون ممن يحققون الثراء العظيم ، لابد أن تقوم بهذا التدريب . وها هي الأسئلة التي يجب أن تسألها لنفسك :

- هـل أنا جـيد فـي عملـي بمفردي أم أنا بحاجة لوجود أشخاص
 آخرين حولي لأحسن العمل ؟
- هـل يـوجد لى دور محـدد لألعبه فى فريق العمل ؟ وهل أنا سعيد
 بهذا الدور ؟
 - هل بإمكانى العمل جيداً مع شريك عمل واحد فقط ؟
- هـل أنا على دراية بمواطن قوتى وضعفى ؟ وهل أدرك الفارق
 بينهما ؟
 - هل أنا على معرفة بما أجيده وما لا أجيده ؟

إن شريكى فى العمل يقول إننا نعمل جيداً معاً لأننا سوياً نمثل " المخ والعضلات " . المشكلة الوحيدة هي أن كل واحد منا يظن نفسه هو المخ والآخر هو العضلات . أوه حسناً !

ابحث عن الفرص/القدرات الخفية

لابد أن تكون نشيطاً دءوباً ، ولا تترك مجالاً للنوم أو الراحة . يجب أن تكون يقظاً على الدوام ، ومتحيناً للفرص ، ويقول مثل سنغالى قديم : " إن الفرص التى تنزل علينا من السماء لا توقظ النيام الغافلين " . استيقظ ! إن النوم للكسالى الخاملين ، والفقراء . كن يقظاً نشيطاً ، إن السعى الدائب سمة للشخص الساعى دوماً للنجاح المتحين للفرص ، والأثرياء . إن الفرص موجودة حولنا طوال الوقت لتكوين الثروات . وكل ما علينا فعله هو أن نفتح لها الطريق ، وأن نقتنصها ، وهناك خمسة أشياء أساسية تلزمك إذا ما كنت تريد أن تكون من مقتنصى الفرص ، وهى :

- التوقيت أمر حيوى: فإذا ما استجبت للفرصة ببطه ، ضاعت من بين يديك ، أما لو تحركت بصورة أسرع من اللازم فقد تهرب منك . إن الأسواق تتقلب ، وصيحات الموضة تتغير ، والمنتجات تذوى وتذبل .
- ٢ لابد أن تكون جاداً: فلا جدوى مطلقاً من متابعة عملك بصورة متقطعة أو في الصباح فقط. إن الفرص الخفية ستكشف نفسها لك في أوقات غير محددة ، وأنا دائماً أتخيلها مثل الحيوانات

الصغيرة الخجولة التى تخرج من جحورها لشرب الماء ، وإذا أردت أن تمسك بواحد منها فعليك أن تكون هادئاً ماهراً فى سعيك .

إن الفرص التى تنزل علينا من السماء لا توقظ النيام الغافلين .

- ٣ لابد أن تكون متميزاً: مادام هناك القليل من الفرص السانحة ، عليك إذن أن تكون مستعداً طوال الوقت . يجب أن تكون متميزاً ، مبدعاً ، خلاقاً . سمها ما شئت ، لكن لابد أن تتميز عمن حولك .
- لابد أن تعرف ما عليك عمله: إن تكوين الثروة ، مثله مثل أى مهارة أخرى ، بحاجة لأن يتم تعلمها . ولكى تجد الفرص وتتمكن من اقتناصها لابد أن تسمح لنفسك بأفضل فرصة لذلك ؛ فلا يمكن مثلاً أن تمسك بالجريدة المالية وتقول إنك ستفهم كل ما بها من أول مرة ؛ فهذا الأمر يتطلب بعض الوقت والإخلاص والالتزام . اصقل مهاراتك وسوف ترى الفرص بصورة أكثر وضوحاً ، وهناك أسلوب شائع للإدارة يقوم على أربعة مفاهيم وهي " مواطن القوة " ، " الفرص " ، و " مواطن التهديد " ، " الفرص " ، و " مواطن التهديد " . لا تنس هذه المفاهيم الأربعة .

ه كن جداباً: إذا ما كنت مفزعاً ، فسوف يجفل ذلك الحيوان الصغير الذي تنوى اقتناصه . لابد أن تبدو ملابسك مهندمة ، رائحتك ذكية ، مظهرك جذابًا ، وأن تشع بالنشاط والجاذبية .

طوال الوقت ، هناك فرص عديدة سانحة حولنا لتكوين الثروات . كل ما علينا فعله هو أن نفتح لها الطريق ، وأن نقتنصها .

هل لاحظت من قبل أنك لو انتويت تغيير سيارتك بسيارة من طراز آخر فإنك تبدأ في ملاحظة ذلك الطراز الجديد طوال الوقت على الطريق ، هل كان هذا الطراز موجوداً هناك من قبل ؟ بالطبع كان هناك ، لكنك لم تكن تلاحظ ، لكن بمجرد أن ركزت اهتمامك على تلك السيارات موضع التركيز بدت أكثر وضوحاً لأنها دخلت دائرة اهتمامك .

والفرص لا تختلف كثيراً ؛ فبمجـرد أن تـبدأ في ملاحظة الفرص ، ستجد منها الكثير حولك . إننا فقط بحاجة للبداية التي تدفعنا للبحث ، وكما هو الحال عند تغيير السيارة ، علينا بتغيير تركيزنا .

من المهم لنا أن نوقظ لدينا مراكز استشعار الفرص ، وبمجرد أن نفعل ذلك ، ستظهر أمامنا بصورة سحرية .

لا تحاول تحقيق الثراء بصورة سريعة

لقد أكدنا من قبل على أهمية التفكير على المدى البعيد ، ومحاولتك لتحقيق الشراء بصورة متعجلة لن تؤدى بك إلا إلى الإصابة بالإحباط والقلق ، وأنت بحاجة إلى بناء قاعدة قوية لقلعتك المالية وإلا فسوف تنهار مع أول هبة ريح ، وكلما أخذت وقتاً أطول لتكوين ثروتك . تنوعت مصادر دخلك واستثماراتك .

وعلى العكس ، كلما تسرعت في عملية تكوين الثروة ، زاد الاحتمال بأن تأتيك كلها من مصدر واحد يسهل خسارتها .

كلما أخذت وقتاً أطول لتكوين ثروتك، تنوعت مصادر دخلك واستثماراتك.

وتحقيقك للثراء عبر فترة طويلة يعنى:

- أنك ستوجد لنفسك مصادر للدخل على المدى البعيد .
 - أنك ستكون محصناً ضد أى تقلبات مفاجئة للسوق .

- أنبك ستملك الوقت لتكون لك حياة خاصة بك _ ولن يكون من المحتمل أن تنكر العلاقة التقليدية بين المنزل والعمل .
 - أنك ستكون أكثر مهارة في تكوين المال بصورة شريفة نزيهة .
- أنه سيتاح لك الوقت لعمل أى تعديلات ملائمة ، وبالتالى ليس
 من المحتمل أن تتسرع وتنفق المال دوان داع .
 - أنك ستكسب الخبرة الخاصة بتحقيق الأمان المالي على المدى البعيد .

أما إذا كونت ثروتك بسرعة فمن المحتمل أن:

- تنفق المال بصورة غير ملائمة .
- لا تملك الوقت الكافي للتعامل معه بحكمة .
- تخاطر بفقدانه عن طريق مجيء دخلك من مصدر واحد .

إذا أردت حقاً أن تحقق الشراء بصورة سريعة فيمكنك أن تحذو حذو "ستيلا ليبيك " البالغة من العمر واحداً وثمانين عاماً ، والتى قاضت سلسلة مطاعم ماكدونالدز بسبب سقوط القهوة الساخنة عليها ، وحكم لصالحها بمبلغ ٢,٩ مليون دولار ، ثم تم تخفيضها لاحقاً إلى ٦٤٠ ألفًا فقط.

ربما لم تكن هذه خطة متعمدة ، لكنها آتت أكلها _ وبسرعة ، لكنى أفضل أن أصنع أموالى ببطه واستمتاع دون أن أقاضى أحدًا لأحصل عليها _ أو أن أكسب اليانصيب ، أو بسبب موت قريب لى أو أن أتزوج من امرأة غير مناسبة لى فقط لأنها تملك المال . اصنع ثروتك بهدوء وبطه ، وسوف تستمتع بها أكثر ، كما أنها ستدوم لفترة أطول ، وسيجعلك هذا تنام قرير العين .

اسأل نفسك دائماً عما سيستفيده الآخرون من ورائك

لا أريد منك أن تصاب بعقدة الاضطهاد ، لكن من الملائم أن تكون متشككاً إلى حد ما عندما يتعلق الأمر بأموالك . إن العالم يمتلئ بالانتهازيين الذين يتحينون الفرصة للاستفادة من الضعفاء ، فحاذر منهم .

إن " جيرمى باكسمان " مثلاً ، المذيع البريطانى الشهير ، دائماً ما يستضيف رجال السياسة وهو مؤمن بداخله أنهم لابد يخفون شيئاً ما وأنه عليه أن يعرف ما هذا الشيء وسببه .

ومن الواضح أننى لا أطلب منك أن تتشكك هكذا فى كل من حولك وتفترض أنهم يحاولون استغلالك ، لكنَّ هناك أسلوباً جيداً قد يفيدك فى التأكد من طبيعة أى شخص .

- هل يعرض عليك مشروع عمل يجلب لك أرباحاً ؟
 - هل يعرض عليك أن يعتنى بمالك نيابة عنك ؟
 - هل يرغب في الاستثمار المستقبلي معك ؟
 - هل يعرض عليك نصائحه المالية ؟
 - هل يعرض العمل لديك ؟

- هل يريد أن يكون شريكاً لك ؟
- هل يعرض عليك منتجاً أو خدمة معينة ؟

لابد وأن تكون حذراً من أى شخص أو أى شىء يكون له اتصال بأموالك ، واحذر بشدة من أى شخص يفعل الآتى :

- يعدك أنك ستحقق الثراء سريعاً ، وبوسائل مختصرة وباستخدام
 ثغرات الضرائب والخطط المالية الملتوية .
 - يستخدم كلمة " خارج البلاد " .
 - يستخدم مصطلح البيع الهرمي .
- يدعى أنه على درجة عالية من الثراء ويعرض عليك أن يشاركك فى سره ـ والسر هنا هو أنه يكسب أمواله من الناس أمثالك (انظر القاعدة ٦١) .
 - يعرض عليك أن يزيد من ثروتك باستخدام الإنترنت .
- يطلب منك الأموال مقدماً للبدء في استثماراتك ويطلب العمولة
 مقدماً قبل إجراء البحث .

وهناك ثلاثة أشياء عليك ألا تنساها:

لا تكذب عينيك ، ولا تصدق ما يحاول الناس إقناعك به ،
 استخدم عقلك .

- إذا كان الأمر جيداً بصورة تتجاوز حدود المعقول ، فهو على الأرجح كذلك .
 - ليس كل ما يلمع ذهباً .

كن حذراً من أى شخص أو أى شىء يكون له اتصال بأموالك .

وتذكر كذلك أن تسأل نفسك : " ما الذى سيستفيده هذا الشخص من ورائى ؟ " . لا تثق بأحد ، ولا تعهد بأموالك إلى أى شخص ليرعاها نيابة عنك . راجع الكلمات المكتوبة بخط دقيق قبل أن توقع أى شىء ، وكن حذراً على الدوام .

اجعل أموالك تعمل لحسابك

إن الكثيرين منا يخطئون خطأً فادحاً ويضيعون قدراً كبيراً من أموالهم ؛ وذلك بعدم الاستفادة منها بأفضل صورة ممكنة _ سواء كان المال كبيراً أو صغيراً ، وسواء على المدى القصير أو الطويل ، وقد يتم هـذا عـن طريق عدم صرف الشيكات المستحقة في مواعيدها ، أو ترك أموالك في حسابات ذات أرباح منخفضة ؛ لأنك نسيت أو لا تستطيع أن تجد الوقت لذلك أو لا تهتم بذلك .

وإليك بعض النصائح التي تعينك على تدبر ما إذا كنت تستفيد بأفضل صورة من أموالك وتجعلها تعمل من أجلك :

- لا تترك الأموال راكدة في حسابات البنوك ـ انقلها إلى حسابات ذات أرباح أعلى ، حتى لو كان هذا لأيام معدودة . إن تداول الأموال إليكترونياً يعنى أنه يمكن نقل أموالك بسهولة من حساب إلى آخر ـ حتى ولو لفترات بسيطة .
- لا تقنع أبداً بمعدلات الفائدة التي تحصل عليها ؛ فبالتأكيد هناك معدلات أرباح أفضل منها في مكان ما . واصل البحث بنشاط .
- تفقد أسعار كافة الخدمات التي تدفع أموالاً مقابلها . هناك دائمًا خيارات أرخص . لا تدفع المال في مقابل الاسم فقط ؛ بل في مقابل الجودة التي تحصل عليها .

- لا تـترك العقـار الذى تملكه خالياً _ فربما يكون سعره فى زيادة ،
 لكنك بهذه الصورة تفقد الدخل الذى يأتيك من الإيجار .
- إذا كنت تستثمر في أي شيء يزداد في القيمة ، هل يمكن أن يكون مفيداً لك بصورة أخرى ؟ هل تعد السيارة الكلاسيكية التي يمكن أن تقودها كذلك أفضل لك من اقتناء لوحة تنظر إليها فقط (على الرغم من أن البعض قد يبراها مفيدة من حيث إنها قد تضفى حالة من الاسترخاء ، لكن دعنا نتجاوز هذه النقطة) .
- تدبر كافة الاختيارات . لا ترض بما تفعل وواصل البحث عن سبل للثقة والنمو والارتقاء والتحسن ، لكن هذا لا يعنى التردد بالطبع .
- كن نشيطاً . لا تؤجل عمل اليوم إلى الغد ، بل افعله اليوم ، بل الآن . إذا ما ضيعت أربعة أشهر حتى تضع قيمة ما في حسابك البنكي ، فاعلم أنك بهذا قد ضيعت على نفسك أرباح أربعة أشهر كاملة .
- تذكر دائماً أن المال الراكد هو مال ضائع ـ استخدمه بنشاط وإلا ستفقده .

لا تقنع أبدًا بمعدلات الفائدة التى تحصل عليها .

اعرف الوقت الملائم للتخلي عن الاستثمارات

إننى أستخدم طريقة معينة فى الحسابات والتى سأنقلها لك هنا . ولقد تعلمتها من أحد مواقع الفائدة منذ فترة من الوقت ولقد أفادتنى كثيراً من حينها . إن نجاح الاستثمار من وجهة نظرى يعنى أنه يحقق ربحاً يضاعف لى المبلغ المستثمر فى خلال خمس سنوات .

وهكذا ، إذا أردت أن تعرف نسبة الفائدة المطلوبة في الاستثمار ، قم بقسمة الرقم ٧٧ على عدد السنين التي تريدها وانظر للنتيجة . ٧٧ ÷ه = ١٤,٤ ٪ يما إلهي ، إنها قاعدة مفيدة للغاية لك ، وهأنا ذا قمت بكل الجهد من أجلك .

وبالنسبة لى فإننى لا أنظر بعين الاعتبار إلى أى استثمار لا يضاعف أموالى فى خلال خمس سنوات ، أو إذا ما كان من الملائم الخروج منه (أى بدون أى عقوبات) فسوف أخرج منه فوراً . إن لدى معاييرى الخاصة ، وينبغى أن تكون لك معايير كذلك .

وربما يكون من الأفضل التخلى عن الاستثمار عندما:

- تشعر بداخلك أن شيئاً ما ليس على ما يرام .
 - يبدأ السوق في التدهور .
- تقرأ شيئاً يجعلك حذراً وشكاكاً تجاه استثمارك هذا .
 - تحتاج إلى المال لاستثمار أفضل ذي عائد أعلى .
 - تكون استثماراتك ذات أداء سيئ لفترة من الوقت .
- تكون قد حققت أقصى فائدة ترغبها وترى أن الوقت ملائم للخروج .
 - تفقد اهتمامك باستثمار معين ولم تعد تهتم به .
- تتغير عوامل عاطفية أو معتقدات معينة بداخلك ، وترى أنك بحاجة للتغيير ، كأن تكون قد استثمرت في الشركات صديقة البيئة وتريد الآن الاستثمار في الشركات الرائدة أو العكس .
- لم يعد الاستثمار ملائماً ؛ فالاستثمار القديم لا يعد ملائمًا إذا لم
 يعد يجلب العائد الملائم .
- تكون بحاجـة للتوسع في حافظتك الاستثمارية لكي تقلل من الخسائر المحتملة الحدوث لدى تدهور حال السوق .
- تكون قد اشتريت على غير هدى ولديك الآن معلومات أكثر وتريد الخلاص من الاستثمار القديم.

ترى أن إلقاء المزيد من المال في الاستثمارات السيئة سيزيد من أحزانك _ لذا عليك أن تقلل من خسائرك وتنهى هذا الاستثمار ، (انظر القاعدة ٧٤) .

ربما تكون قد استثمرت في الشركات صديقة البيئة و تريد الآن الاستثمار في الشركات الرائدة أو العكس.

هناك مثل صيني يقول: "كلما ازدادت معرفتك ، ازداد حظك "، وهذا يعنى أن ازدياد الأموال التي تجنيها يجعلك على علم أكثر بالسوق . خلذ الأمر ببطه وتمهل وقم بتكوين حافظتك الاستثمارية بناء على الخبرة والمعلومات والنصائح المفيدة والأبحاث الحديثة والأصدقاء المخلصين ، وإذا لم يفلح الاستثمار ، فأنت تعلم متى تتخلى عنه .

أنا أعرف رجلاً اشترى أسهماً في شركته التي كان يعمل بها ، وكانت تمثل استثماراً جيداً في ذلك الوقت الذي اشترى فيه الأسهم ، خاصة مع وجود خصم لأنه من العاملين بالشركة ، وبعد أن ترك الشركة اكتشف من بعض العقود أن الشركة على شفا الوقوع في متاعب ، وقرأ عن التغيرات الحادثة في الصناعة التي ستسيء إلى وضع شركته ، ولكن مع الأسف فقد كان كسولاً لدرجة أنه لم يفعل شيئاً ولم يبع الأسهم حينما عرف بعدم سير الأمور على ما يرام ، ولقد أصبحت قيمة الأسهم الآن نصف ما كانت عليه وقت الشراء . لقد علم الوقت الملائم للتخلى عن الاستثمار ـ لكنه لم يقدم على فعل ذلك .

لا تطارد الأوهام الزائفة

إننا نميل إلى أن نشترى الأشياء أو الأسهم بناء على نصيحة من الآخرين ، أو نتبع حدسنا في ذلك ، أو تنبهر أعيننا بالأشياء البراقة ، أو نستثمر أكثر مما ينبغي في شيء واحد ؛ مما قد يسبب لنا الخسارة الشديدة ، لكن أكثر الأخطاء التي نرتكبها فداحة هي أن نفشل في التخلي عن الاستثمار عندما يثبت فشله ، وهذا هو ما علينا أن نتعلمه جميعاً .

هناك أربعة أنواع رئيسية من المستثمرين ، ومن المهم لك أن تعرف موقعك بين هذه الأنواع _ إلى أى منها تنتمى ، وأشكر هنا "ميريل لينش " (www.ml.com) على السماح لى باقتباس هذا التقسيم منه :

المستثمر المفامر: وهذه شريحة تمثل ١٧٪ من إجمالي المستثمرين وتنقسم إلى ٦٠٪ رجال و ٤٠٪ نساء . وأهم مميزات من ينتمون لهذه المجموعة أنهم يبدأون الاستثمار في سن مبكرة ، ويكونون مفعمين بالحيوية ولهم معرفة كاملة باستثماراتهم . ما هي عيوبهم إذن ؟ إنهم طماعون وبالغو الثقة بأنفسهم ويحبون أن يطاردوا الآمال الضعيفة .

- المستثمر الحريص: وهذه هي الفئة الأكبر حيث تمثل حوالي ٣٧٪ من إجمالي المستثمرين والتي تكون مقسمة إلى ٥٥٪ رجال و ٤٠٪ سيدات وهم آمنون في استثماراتهم وواثقون من أدائها على المدى الطويل ، لكن أهم عيوبهم هو أنه يصعب عليهم التخلص من استثماراتهم ، كما أنهم لا يحبون أن " يضيعوا وقتهم " في متابعة استثماراتهم .
- المستثمر المتردد: وهذه الفئة تمثل حوالى ٢٦٪ من كافة المستثمرين ويكون منهم ٥٣ ٪ سيدات و ٤٧ ٪ رجال ، وهم يميلون إلى الاستعانة بمستشاريهم الماليين وينتظرون بصورة أطول من اللازم قبل أن يقدموا على الاستثمار ويسهل عليهم بالمقارنة بأى فئة أخرى أن يتخلصوا من استثماراتهم ، وهم أيضاً لا يحبون أن يضيعوا أوقاتهم " في متابعة استثماراتهم .
- المستثمر غير المستعد: وهذه الفئة تؤلف نسبة الـ ١١ بالمائة المتبقية من المستثمرين ومنهم حوالي ٥٣ ٪ سيدات و ٤٧٪ رجال ، وأعتقد أن اسم الفئة يكفى لوصفهم ؛ فهم ينتظرون لوقت طويل قبل البدء ، ثم يستثمرون مبالغ بسيطة ولا يتخلون عن استثماراتهم الفاشلة بالسرعة المطلوبة ، وهم يميلون للتركيز على استثماراتهم بصورة مبالغ فيها ويتأثرون سريعاً بالنصائح التي تقال لهم .

وتقول "هانا جروف "مديرة التسويق بمؤسسة "ميريل لينش " لإدارة الاستثمار: " إن الأموال لها علاقة وثيقة بعواطفنا ، لكن يمكن أن تتدخل العواطف في عملية اتخاذ القرارات الاستثمارية السليمة ...

لكن إذا ما استطعنا سبر أغوار اتجاهاتنا العاطفية ، سيكون من السهل علينا أن نتوقعها ومن ثم نصححها ".

إذا ما استطعنا سبر أغوار اتجاهاتنا العاطفية ، سيكون من السهل علينا أن نتوقعها ومن ثم نصححها .

ومن الأهمية بمكان أن تعرف إلى أى نوع من المستثمرين تنتمى ـ وكذلك معرفة الوقت الملائم للتخلص من الاستثمارات الفاشلة ؛ فلا شيء ينضلل من حكمك أكثر من نزعة الناس لإضاعة المال في الاستثمارات الفاشلة . لابد أن تتعلم كيف تقلل من خسائرك وتبتعد عن تلك الاستثمارات . ونعم ، أنا أعلم أن هذا الأمر ليس بالأمر اليسير .

اعرف سبب ضرورة قراءة بيان الميزانية ـ وكيفية عمل ذلك

إذا كنت تنوى إدارة شركة أو الاستثمار في شركة ، فأنت بحاجة لأن تكون قادراً على قراءة بيان الموازنة ، وهذا يختلف عن مجرد ما كسبته الشركة وما خسرته (أى قراءة حسابات المكاسب والخسائر) لماذا ؟ لأن مثل تلك الحسابات لا توضح لك إلا نصف الصورة فقط .

على سبيل المثال إذا كانت الشركة (س) تحقق مبيعات بمبلغ مليون جنيه وتتكبد نفقات قدرها خمسمائة ألف جنيه ، فعلى هذا تكون أرباحها خمسمائة ألف جنيه وهذا شيء حسن ، أليس كذلك ؟ في الحقيقة لا . لأن رقمى المكاسب والخسائر المبسطين هذين لا يوضحان لك مثلاً أن الشركة مدينة للبنك بمبلغ مليوني جنيه ، ومبلغ المبيعات البالغ مليوناً من الجنيهات مبلغ مخادع ، وأن هناك ضرائب معلقة عليها من السنوات السابقة تبلغ أربعة ملايين جنيه ، كما أن رخصة حق الملكية الخاصة بها على وشك الانتهاء ، وأن الضرائب توشك على عليها ، وأن هناك منافسين أقوياء بدأوا يظهرون في السوق . هل تريد الآن الاستثمار في الشركة (س) ؟ لا أظن هذا ؛ إنها مفلسة وتحتال في عملياتها التجارية ولا تساوى شيئاً . ابتعد عنها . ولهذا عليك أن تتعلم كيف تقرأ بيانات الميزانية بكل حرص ، والسبب في عليك أن تتعلم كيف تقرأ بيانات الميزانية بكل حرص ، والسبب في هذا هو أنها ستكشف لك ما لا تكشفه لك البيانات الأخرى .

لابد لبيان الميزانية أن يتوازن في النهاية ، ولهذا أطلق عليه هذا

الاسم ". والصيغة الرئيسية التى عليك أن تعرفها أن حقوق الملكية = الأصول ـ الخصوم ، وبعبارة أكثر بساطة ، فإن قيمة الشركة هى ما تملكه مطروحاً منه ما تدين به للآخرين ، وهذا المفهوم ينطبق على الأشخاص والشركات سواء التى تعمل بها أو تملكها وكذلك الشركات التى تنوى الاستثمار فيها .

لابد لبيان الميزانية أن يكون متوازناً .

ولنلق نظرة أكثر تفصيلاً:

• i: ما تملكه . الأصول: وهى تتكون من الأصول المملوكة لك بما فيها من الأموال السائلة وأى شيء له قيمة (أى يمكن تحويله إلى أموال سائلة) في خلال فترة ثلاثة أشهر مثلاً (وهذا يمثل الديون المحصلة والأموال التي سيتم تسلمها لاحقاً . . إلخ) ، والمخزون (أى الأشياء التي يمكن بيعها والمواد الخام التي لها قيمة ويمكن تحويلها إلى منتجات) وأى ممتلكات قد تملكها أنت أو الشركة ، وكذلك المعدات والسمعة الحسنة .

۲۳ التوازن الحقيقي يتمثل في الملكية + الالتزامات = الأصول ومن ثم التوازن ، فتكون لديك الأصول في جانب والالتزامات وحقوق الملكية في جانب آخر .

- ب: ما تدين به . الغصوم: وهذا يشمل كل المبالغ التي أنت مدين بها والقروض البنكية وغيرها ، وهي تمثل تلك المبالغ التي سيتعين عليك دفعها بالأموال السائلة إذا ما طالب الدائنون بديونهم .
- ج:قيمة ما تعلكه . حقوق اللكية: وهو نتاج طرح الخصوم من الأصول ، وهو يخبرك بقيمة شركتك على أرض الواقع . وهناك معادلة حسابية مفادها أن تأخذ رقم الأصول ثم تقسمه على الخصوم وإذا كان الناتج أكبر من ١,٥ ، عندئذ يكون أداؤك جيداً ، ومن الواضح أنك قد تحتاج لتعديل هذه المعادلة لتتناسب مع الصناعات المختلفة لكنها تمثل أساساً جيداً لك ، وأنا كذلك آخذ قيمة حقوق الملكية ثم أقسمها على الأصول وإذا كانت الإجابة أكبر من ٥٠ أشعر بالارتياح . مثلاً إذا كانت حقوق الملكية ٥٠ مليوناً وقسمناها على الأصول (وهي رأس المال العامل) وهي سبعون مليوناً فإن النسبة = ٢٥٠٠٠٠٠٠ خ. وهو رقم مناسب تماماً ، لكن إذا كانت الأصول ١٠٤٠ مليوناً وحقوق الملكية ٥٥ مليوناً فلن يكون الناتج جيداً ، حيث سيكون في حدود ٢٥ .

إذا سمعت إذن عن شركة حققت أرباحاً قدرها مليون من الجنيهات وعرض عليك فرصة للاستثمار بها ، لا تفرح بهذا الرقم . اطلب رؤية بيان الميزانية ، ثم اقرأه بتمعن . وفى الواقع ، لا تكتف بقراءة بيان الميزانية ؛ حيث إن هناك أشياء أخرى عليك الاهتمام بها مثل القوائم المالية المجمعة للشركة كلها ، وكلما حصلت على معلومات أكثر (وهو ما ينبغي عليك فعله) كان قرارك مبنياً على أسس سليمة راسخة .

اسبق جامعي الضرائب بخطوة

عليك ألا تحاول مطلقاً التهرب من دفع الضرائب المستحقة عليك ، وإذا ما فعلت هذا فسينتهى بك الحال إلى السجن _ ولا ظلم فى هذا . إننى لست فى جانب جباة الضرائب ، إن هناك فارقاً شاسعاً بين التهرب من الضرائب (وهو ما يعد جريمة) وبين محاولة تجنبها من الأساس (وهو الشيء العاقل) . إن هناك خطاً رفيعاً يفصل بين تأكدك من أنك لا تعطى الضرائب أكثر مما تستحق _ وهو التجنب _ وبين تعمدك التهرب من الضرائب بصورة غير قانونية ، ويجب أن تحترس بشدة من هذا الأمر لكن لن يكون لك حاجة لفعل هذا ؛ فهناك العديد من الأشخاص الطيبين المستعدين لإعطائك كل النصائح التى تحتاج إليها .

هناك العديد من الأشخاص الطيبين المستعدين لإعطائك كل النصيحة التي تحتاج إليها .

وكلما كثرت الأموال التى تمتلكها ، ازدادت حاجتك لتجنب الضرائب ـ وأؤكد هنا ثانية أن هذا لا يعنى التهرب من الضرائب ـ وتكلفت أكثر بفعل هذا ، وبالطبع ستكون هناك لحظة فارقة يتعين عليك أن تسلم فيها شئونك المالية إلى الخبراء ـ والذين سيكلفونك الكثير ـ وذلك حتى تتجنب دفع الكثير إلى جباة الضرائب .

وكلما تسلقت سلم الثروة ، زادت ضرائبك تعقيداً ، وهناك كافة أنواع الخيارات أمامك . لكن تذكر أن المسئولين عن جباية الضرائب يسدون الثغرات مع الوقت ويغيرون القوانين ويسدون الطرق أمام الوسائل التى قد تبتكرها أنت أو خبراؤك الماليون لتجنب الضرائب . الأمر أشبه بلعبة الشطرنج ، لكنها لعبة أكثر تشويقاً وأغلى تكلفة .

ولن أعطيك نصيحة محددة بهذا الخصوص لأن الأمور تتغير بصورة سريعة في هذا المضمار ، ولا أريد أن أتعرض للمقاضاة ، لكن ضع في حسيانك النقاط التالية :

- فكر في إنشاء " شركة محدودة " ـ فهي تتمتع بتخفيضات ضريبية وتمدك بكل أنواع الخيارات غير المتاحة " للشركات الخاصة " . إنني أفترض أنك تربح أموالاً ـ لأنه لو لم تكن تربح من عملك فمن الواضح أنه لن تكون هناك ضرائب مستحقة الدفع . ضع في اعتبارك أيضاً أن في استطاعة أي شخص الحصول على سجلات الشركة من اتحادات الشركات ، لهذا إذا حاولت الخداع فسوف يتم كشف أمرك فوراً .
- تأكد دوماً أنك تستخدم الإعفاءات المنوحة لك ـ استخدمها وإلا ستخسرها .

- تأكد دائمًا مما إذا كانت الأشياء التي تشتريها تخضع لإعفاءات ضريبية .
- حاول أن تقطن في منطقة تكون الضرائب فيها منخفضة لكن
 توخ الحذر لأنها تمتلئ بسرعة .
- استثمر مبالغ كبيرة في صندوق المعاش الخاص بك ـ فهو معفى من الضرائب ـ أو معفى إلى حد ما مثلما هو الحال هذه الأيام .
- تجول باستثماراتك حول العالم لتجنب دفع الضرائب لأى جهة ـ وحاذر من أن الضرائب فى المملكة المتحدة تحتسب على كل من الدخل أو الأرباح الرأسمالية التى تحققها فى المملكة المتحدة ، بل وفى بعض الظروف قد تحتسب عليك حتى لو كان مقرك فى خارج البلاد ، حيث سيكون عليك أيضاً دفع الضرائب (وهذا يعتمد على محل الإقامة ومدى تكرار مكوثك بالبلاد) .

وبالطبع تأكد أنك تستثمر في استثمارات لا تتطلب دفع ضرائب عليها _ احصل على النصيحة الجيدة ، وكن مستعداً لأن تدفع مقابل النصيحة الجيدة .

تعلم كيف تجعل أصولك تعمل من أجلك

فى البداية دعنى أسألك: هل تعرف ما هى الأصول التى تمتلكها؟ أعنى أنه عليك أن تضمِّن كلاً من الأصول طويلة الأجل (الأصول الثابية) والأصول قصيرة الأجل (الأصول الجارية) . والأصول الثابية هى الأصول التى تستغرق منك وقتاً حتى تحولها إلى أموال سائلة ، بينما تعنى الأصول الجارية الأصول التى يمكن تحويلها بسهولة لأموال سائلة ، وقت الحاجة . هل قمت بتدوينها ؟ إذا لم تفعل هذا بعد فابدأ فى فعله ، وسأنتظرك .

هل انتهيت ؟ هل حصلت على قائمتك ؟ أتمنى أن تحتوى قائمتك على بعض من البنود الآتية :

- العقارات .
- الأراضي .
- المركبات .
- صناديق التقاعد .
- الأموال السائلة .
- السمعة الحسنة .

- الأعمال الفنية ، والتحف .. إلخ .
 - الاستثمارات .
- الأموال التي يدين لك بها الآخرون.
 - الأثاث والمنقولات الأخرى .
 - براءات الاختراع .
 - الأسهم والسندات .
 - حقوق الملكية الفكرية .

وإذا كنت تملك شركة خاصة بك فربما تتضمن القائمة الآتية :

- البضاعة المخزونة .
- الأعمال الجارى تنفيذها .
 - المواد الخام .
 - المحطات والآلات.
 - المعدات .
 - العلامة التجارية .
 - قوائم الشحن .

وبمجرد كتابة أصولك على صورة قوائم سترى احتمالات عديدة وفرصًا لا تحصى لاستخدام أصولك لجلب المال لك ، وبصورة أساسية تتلخص نصيحتى في الآتى :

- لا تجعل أصولك ساكنة راكدة ـ مثلاً إذا كنت تملك عقاراً قم بتأجيره ، ولا أعنى فقط شراء العقارات وتأجيرها فهناك بعض الأشخاص الذين قاموا بتأجير مرآب السيارات أو قطع من الأرض لا يحتاجون إليها في مناطق لا توجد فيها أماكن شاغرة كافية لانتظار السيارات وربحوا منها وهكذا ، فكر بتوسع ولا تستبعد أي فرصة .
- لا يوجد أصل جيد ما دام لا يعمل لصالحك _ فلابد أن يتزايد في
 قيمته مع الوقت بحيث يستحق الاحتفاظ به .
- لا تترك الأموال السائلة معك دون استخدام _ فسوف تتسرب من
 بين يديك . دعها تعمل .

سترى احتمالات عديدة وفرصاً لا تحصى لاستخدام أصولك لجلب المال لك .

وعلى رأس النصائح الخاصة بشركتك الخاصة :

قلل من حجم البضائع المخزونة والمواد الخام إلى أقل حد ؛ فقلتها أفضل .

- الإهلاك كلمة لها مدلول سيئ ـ قلل من استخدامها قدر الإمكان وحاسب نفسك جيداً في كل مرة تستخدمها . لكن إذا لم تسجل إهلاك المعدات فمعنى هذا أنك تخدع نفسك بشأن صافى الربح .
- إذا كنت تمتلك شيئاً ، اقترض بضمانه لتشترى شيئاً آخر والذى تقترض بضمانه وهكذا توسع من أعمالك . إن الشركات تتوسع أو تتقلص ، وهى فى ذلك مثل النباتات ، إما تزدهر وتنمو أو تخبو وتموت ، والخيار متروك لك . (أعلم أننى قلت لك من قبل ألا تقترض ، لكن يمكنك الاقتراض بضمان الأصول _ فقط لا تقترض مقابل نفقات العائد) .
- من غير المجدى أن تمدد فترة حياة المصنع أو المعدات لما بعد
 المدى الآمن للاستخدام ، والعواقب القانونية لذلك وخيمة .
 - لا تقرض بأكثر مما يلزم ؛ فالمال المقرض يعد مالاً ضائعاً .
 - لا تتوان في تحصيل ديونك .

لا تقنع مطلقاً بأنك لا تستحق إلا ما يُدفع لك

إن الذين يعتقدون أنهم لا يستحقون إلا ذلك المقابل المادى الذى يدفعه لهم أرباب أعمالهم يبخسون من حق أنفسهم بصورة كبيرة . إن الشركات الكبرى تعتمد على هؤلاء الناس الذين لا يشككون في ما يستحقونه ، لا تسمح لهم بفعل هذا معك .

وهناك العديد من النقاط التى تؤيد هذه الفكرة. أولها هو أن الذين يعملون لصالح الشركات ، والذين يغيرون وظائفهم بصورة معتادة دائماً ما يحصلون على علاوات وزيادات فى رواتبهم كل مرة يغيرون فيها وظائفهم وبالتالى يكسبون أكثر من أولئك الذين يمكثون فى نفس الوظيفة فى شركاتهم (والذين ربما تكون لديهم أسباب وجيهة لذلك مثل كونهم سعداء راضين بهذه الأعمال). وإذا قررت أن تستقر فى وظيفة واحدة فعليك أن تعرف كيف تطلب المزيد وكيف تظهر للشركة أنك تقدم لها من المهارات والإضافات ما يبرر تلك الزيادة التى تطالب بها .

وثانياً ، لن تدفع أى شركة مقابل أى شيء أكثر مما هي مضطرة لذلك . لذا لابد أن تكون جريئاً وتطلب أموالاً أكثر ، وتظهر لهم أنك تستحق ذلك ، وهذا الأمر يتطلب منك أن تقدم على الفعل . لا تنتظر أن تمنحك الشركة التقدير الذى تستحقه . والأمر ينطبق عليك إذا كنت تعمل حراً _ فلن يعرض أى شخص زيادة في الراتب من تلقاء نفسه . لابد أن تتحرك بنفسك وتظهر لأصحاب عملك أنك تستحق المزيد .

وثالثاً ، إذا ما ظل ذلك الإحساس بأنك تستحق أكثر مما تحصل عليه بداخلك ، فستكون قلقاً على الدوام ، طموحاً ، تواقاً للحصول على المزيد ، لكن إذا ما قبلت كل ما يعرض عليك دون نقاش ، فسترضى وتقنع بما أنت فيه وسيتعامل معك الناس على أنك أمر مسلم به .

إذا ما ظل ذلك الإحساس بأنك تستحق أكثر مما تحصل عليه بداخلك ، فستكون قلقاً ، طموحاً ، تواقاً للحصول على المزيد .

وهـذا الكـتاب لـيس مخصـصاً لشرح الطرق التي تستطيع الحصول بها على زيادة في راتبك ¹¹ ، لكن إليك بعض النصائح في هذا الصدد :

- لا تؤمن بداخلك أنك تستحق ما تحصل عليه فقط فهذه هي نقطة البداية . اختر لحظتك المناسبة واطلب المزيد .
- كون فكرة واضحة عما تشعر أنك تستحقه ـ ولماذا . فإذا ما عملت أكثر ، وأنجزت نجاحاً أكبر ، وأنتجت أكثر وحققت نتائج أفضل ، يحق لك عندئذٍ أن تقول هذا وتطالب بمقابل لكل ذلك .

How To Get A Pay Raise · A Bonus · Or Promotion " أوراً كـتب : " How To Get A Pay Raise · A Bonus · Or Promotion " أوراك تبيتي هول ٢٠٠١ ؛ وذلك لمزيد من المعلومات .

- لا تساوم على المال فقط ضع فى اعتبارك الميزات الأخرى مثل : السيارة ، معاش فى التقاعد ، الإجازات ، الامتيازات ، المسئوليات ، بيئة العمل ومساحته والعاملين معك ، أيا كان ما تريده مقابل مجهودك .
- إذا تم رفض طلبك ، اعلم السبب وراء ذلك وما يمكنك فعله لتحصل على مبتغاك .
- عد لمطالبك ثانية بعد تقويم أوجه الضعف التي علمتها من النقطة السابقة .
 - احتفظ بهدوئك طوال الوقت .
- لا تقارن نفسك أبداً بأى شخص آخر ؛ فأنت متفرد ولا مجال
 للمقارنة مع الآخرين .
- لا تهدد أبداً بترك العمل . اترك العمل إذا لم تُجب طلهاتك ،
 لكن دون تهديدات أو شجار أو افتعال ، فقد يكشف أصحاب العمل أنك تهددهم تهديداً فارغاً ، كما أنهم لو استجابوا لتهديداتك ، فلن تحترمهم مطلقاً بعد ذلك .

إذا قال لك أصحاب العمل إنهم لن يستطيعوا أن يعطوك ما تريد ، اعرف منهم ما يجب عليك فعله لتحسن من نفسك ، ثم افعله وعد لهم مجدداً . عندئذ لن يستطيعوا الرفض ، أليس كذلك ؟ إن الحصول على المزيد من المال ، أو أى مميزات أخرى ، هو عملية خاضعة للتفاوض . إن من يحسنون التفاوض يحصلون على المزيد ، الأمر بهذه البساطة . اشحن مهاراتك التفاوضية (انظر القاعدة رقم ٣١) . ولا تجلس لتنعى عدم قدرتك على الحصول على ما تريد ، اعمل بجد ثم عد لطلبك مجدداً .

لا تسلك الطريق الذي يسلكه الجميع

بالطبع من حقك أن تتبع الطريق الذى يعجبك ، لكن سينتهى بك المطاف فى نفس المكان مع الآخرين ، وإذا كان هذا المآل حسناً ، سيكون عليك أن تشاركه مع الكثيرين ، أما إذا كان سيئاً ، فلماذا يجب عليك التواجد فيه من الأساس ؟

إن التفكير الإبداعي الخلاق هو وسيلة رائعة لجنى المزيد من الأموال . انظر إلى الأشخاص فاحشى الثراء وستجد أنهم يشتركون في قدرتهم على أن يسبقوا من حولهم بخطوة ، وأن يفكروا بإبداعية (أو ما يطلق عليه التفكير خارج الصندوق) ، وأن يخرجوا بأفكار وخطط لم يفكر بها باقي الناس ، وهذا لا يعنى أنه عليك أن تكون مهملا أو مقامراً . بل يعنى أن تفكر بصورة مختلفة عن الآخرين . لكن هذه هي المشكلة التي يواجهها معظم الناس . إن مقاومة إغراء السير مع القطيع لأمر صعب . فإذا ما ساءت الأمور ، فوجود المرء مع الآخرين في تلك الضراء يخفف عليه من أحاسيس الحزن ، وإن كان لا يخفف من إحساس اللوم لذاته . كن متفرداً بذاتك حتى وإن كان هذا صعباً عليك .

والعكس صحيح تماماً. فإذا ما سارت الأمور بصورة طيبة وأنت مع القطيع ، فيمكنكم الاحتفال سوياً ، والمشاركة في السّراء . والأمر

يـشبه عـندئذٍ مباريات الكرة ؛ حيث يعطيك إحساسًا طيباً بالاحتفال سوياً .

إذا ما سارت الأمور بصورة طيبة وأنت مع القطيع ، فيمكنكم الاحتفال سوياً ، والمشاركة في السّراء .

وهذا الأمر يتطلب من الشخص شجاعة وثقة بالنفس ونضجاً ـ ناهيك عن وجود القدرة الإبداعية والدافعية ـ وذلك لكى يقف على قدميه ويمضى في سبيله الذي يرتئيه . يتعين عليك أن تكون واثقاً من نفسك للغاية حتى تدير ظهرك لتلك السراء والضراء التي يتشارك فيها الناس . عند انهيار سوق الأوراق المالية في أكتوبر عام ١٩٨٧ ، خسر العديد من الناس كميات هائلة من النقود ، لكن اثنين من الناس لم يمرا بهذا ؛ حيث حولا أسهمهما إلى أموال سائلة في أغسطس ، وهما المليارديران "كيرى بيكر" و" جيمي جولد سميث" ، وتذكر أنك كلما كنت قريباً من المكسب ، كانت رغبتك في المخاطرة قليلة ، وكلما كنت قريباً من الخسارة ، زاد احتمال أن تقدم على المقامرة .

لقد شاهدت موقعاً على الإنترنت منذ يومين ـ عن شركة سمسرة ـ والذى ادعى أنه يعرض أكثر خمسة أسهم ذائعة الصيت معطياً السبب

وراء ضرورة بيعهما ، حتى لو كانت نصائح أصدقائك ، أو جيرانك أو أفراد عائلتك تنصح بغير ذلك . إن تلك الأسهم ظلت مرتفعة لفترة من البوقت ولابد لها أن تنهار بسرعة . قم ببيعها الآن واخرج من القطيع ، وكنت أفكر فى نفسى أن صانعى الأموال الحقيقيين لن يكونوا هناك من الأساس ، وأنهم بالتأكيد يستثمرون أموالهم الآن فى شىء آخر لم يخطر على بال أحدنا مطلقاً .

لقد استثمر العديد من الناس في مزارع النعام ، أين هم الآن ؟ كما استثمر الكثيرون في مزارع دود القز ، ومن المفترض أن تشتريه منك الشركة الأم ثانية . أجل ، صحيح . بالطبع سيفعلون ذلك ، لكن فقط في أحلامك !

لقد استثمر أحد أبنائي مبلغ عشرة دولارات لكى يبدأ مشروع تربية ديدان الحلزون الكبيرة ، ولقد اشترى اثنتين منهما لكى يربيهما ، ولقد أطعمهما ورعاهما لمدة ستة أشهر إلى أن صارحته بأن تلك الحلزونات آتية من حديقة اشتراها أحد الأشخاص مؤخراً ، ولم يكن ابنى وحده في هذا الأمر ، بل اشترى العديد من الأطفال نفس الحلم الزائف .

الاحتفاظ

الآن ، وبعد أن حققت الثروة ، فأنت لا ترغب فى التخلى عنها ، لذا سيكون القسم التالى عن كيف تتمسك بثروتك بعد تحقيقها ، وذلك بالطبع على افتراض أنك لن تقع فى خدع الحلزونات العملاقة أو مزارع النعام . الغرض هنا هو أن تتعلم كيف تحفظ وتحمى وتستمتع بثروتك ، فأنت بالطبع لا تريد أن تضيع ثروتك بعد أن شقيت لتكوينها أو تبعشرها هباء أو حتى تعطيها لى . كلا ، النقطة الأخيرة ليست سليمة ، بإمكانك بالطبع أن تعطى لى ثروتك إن رغبت فى ذلك .

هناك عدد لا يحصى من مواقع الإنترنت تعرض لك الاعتناء بمالك بدلاً منك . تجاهلهم تماماً . إنهم يقولون شيئاً مثل : ابدأ استمتاعك بأموالك بحرية من اليوم ـ لا وقت تضيعه ! كل ما عليك فعله هو أن تشترك في خدمة الخطابات الإخبارية وتشترى كتابهم الخاص ب " تحقيق الثراء السريع " على الفور . إنهم يعدون بتحويلك إلى مليونير خلال ثلاث إلى خمس سنوات لا أكثر .

وقد يحق لك المطالبة باسترجاع أموالك التي دفعتها في كتابي هذا إذا لم تنجح ما به من أفكار ؛ لأني لا أقول لك أكثر من أن العمل الجاد والإخلاص والتفاني والتركيز والإبداعية والتفرد عمن حولك والتخطيط المسبق والعمل الجاد الأمين هو سبيل تحقيق النجاح والثروة .

اشتر الأشياء القيمة

لقد علمتنى زوجتى الحبيبة هذه الحكمة : " الغالى ثمنه فيه " . عندما تقابلنا كنت أفضل البحث عن الصفقات الموفرة ـ مثل شراء دجاجـتين بثمن دجاجة واحدة من المتجر ، وما شابهها من صفقات . لكنها ، من ناحية أخرى ، كانت تشترى قدراً أقل من الأشياء (وأعترف أننى لم أستفد قط من الدجاجة الثانية) لكنها كانت تشترى الأشياء القيمة ، والنتيجة هي أنني كنت أطهو دجاجة مريضة الشكل وأتناول معها مشروباً رخيصاً ، بينما تتناول هي الكركند الغالي الثمن والمشروبات الراقية . أعتقد أنه من الواضح سبب انجذابي لها .

كنت أطهو دجاجة مريضة الشكل وأتناول معها مشروباً رخيصاً ، بينما تتناول هي الكركند الغالى الثمن والمشروبات الراقية.

ولقد اشتريت خمسة قمصان رخيصة الثمن بينما اشترت هي قميصاً واحداً من خامة جيدة ، والآن فإن الملابس التي اشترتها :

- دامت لفترة أطول.
- يتم غسلها بصورة أسهل .
- تبدو أفضل مع مرور الوقت.
 - محتفظة بألوانها .
 - محتفظة بشكل أفضل .
- تظهرها بصورة أكثر إيجابية .
- تتطلب عناية وصيانة أقبل (فمثلاً كنت أقود سيارة رخيصة متداعية وفاتنى اجتماع مهم .. إلخ ، بينما كانت هى تقود سيارة أفضل حالاً ودائماً ما كان يبدو عليها الهدو والثقة) .

ولقد تعلمت منها أن المال الذي كنت أنفقه حتى وإن كان أقل كان مالاً ضائعاً لأننى كنت أضطر لاستبدال تلك الأشياء الرخيصة بأخرى بصورة متكررة . لقد كنت أضيع المال هباء وكان منظرى يبدو رخيصاً كذلك .

إن شراء الأشياء القيمة بدلاً من تحرى الأشياء الرخيصة هو درس صعب التعلم ، وكان على أن أتخلى عن كافة المعتقدات الخائبة عن المال ، والموجودة لدى منذ فترة الطفولة :

- لا تنفق من المال أكثر مما أنت بحاجة له .
 - لا حاجة بك لتبدو بهذا التأنق.
- من الخطأ أن تنفق المال على نفسك ومظهرك .
- من الأفضل أن تشترى الأشياء الرخيصة بدلاً من شراء الأشياء القيمة .

إن شراءك للأشياء القيمة يكشف عن الكثير من طريقة حياتك ، والوسيلة التي تعتنى بها بنفسك وعملك . إنه يبعث برسالة عن قيمتك مما يجعل الناس يغيرون من طريقة معاملتهم لك ، كما أنه يوفر لك المال على المدى البعيد - فشراء الأشياء الرخيصة - ما هو إلا توفير زائف لا معنى له .

اقرأ الكلمات المكتوبة بخط صغير بكل حرص

بإمكانى أن أحرر لك عقداً . أفرض عليك شروطاً قاسية صارمة تمنعك من إنهائه مع ضمان استرداد أموالى دون أى نقصان ، ويكون هذا التعاقد صامداً فى المحاكم ولا يمكنك فسخه مهما اتخذت من إجراءات . لكن ماذا سأبيع لك تحديداً ؟ لا يهم . إن الكلمات المكتوبة بخط صغير قد تكلفك الكثير ؛ لذا عليك تفحصها بكل حرص .

إن الكلمات المكتوبة بخط صغير قد تكلفك الكثير ، لذا عليك تفحصها بكل حرص .

وتعجبنى الشروط الخفية الكلاسيكية تلك ، مثلما يحدث عند إرجاعى لنوج من الأحذية لم يلائمنى ويقول لى المسئولون عن المتجر إنه لا يمكن استبداله مادام غادر المتجر . أو تلك الخاصة بالعلاج والتى تقضى بأن من حقهم جعلك تمرض دون أن يحق لك مقاضاتهم . أو تلك الشروط المصاحبة لبرامج الكمبيوتر والتى تقول إنه تم الاتفاق على

فقدان حقك إذا قمت بفض غطاء البرنامج ـ مع العلم أنك لا يمكنك اختبار البرنامج إلا إذا تم تشغيله ، ولا يمكن تشغيله إلا إذا تم فتح الغطاء اللعين . يا إلهي !

هناك قصة رائعة عن شخص باع روحه للشيطان ، ولقد أراد الشيطان فقط استقطاع خمس سنوات من حياة هذا الشخص ، وظن الرجل أن الأمر يستحق . لكن كلا ! إنه لم يتفقد الكلمات المكتوبة بخط صغير . لقد أخذ الشيطان السنوات الخمس ، نعم ، لكن السنوات الأولى من عمر هذا الشخص . هل يمكنك تخيل ما قد تكون عليه حياتك إذا ما فقدت السنوات الخمس الأولى من حياتك ؟ وتقول لى إن شركات بطاقات الائتمان سيئة ؟

ماذا أعنى تحديداً بـ " تفقد وفح ص الكلمات المكتوبة بخط دقيق ؟ " . ما الذي عليك فعله تحديداً ؟ هناك ثلاثة أشياء أساسية :

- تحقق إذا ما كانت تمنحك ما تريد .
- تأکد من عدم وجود جمل خفیة تحوی معانی یمکن أن یساء فهمها .
- تحقق من الجمل الخاصة بالجزاءات ـ تلك التى توقع عليك جزاءات إذا ما تأخرت أو لم تدفع أى شيء .

إن الأمر يشبه تفقد الكلمات المكتوبة بخط صغير على عبوات الأطعمة . إذا لم يعجبك ما بها ، لا تشترها . اتركها واشتر المنتجات العضوية الطبيعية الطازجة غير المبسترة وما شابه . وإذا ما رأيت عبارات مكتوبة بخط دقيق ، احذر وانتبه ؛ فهناك سبب وراء كتابتها بهذه الصورة لخداعك ؛ لذا اتركها واذهب لغيرها .

لا تنفق المال قبل الحصول عليه

هذه القاعدة صعبة بالنسبة لى ، ولابد أن أعترف بأننى أجد هذه القاعدة الأكثر صعوبة في الالتزام بها .

كيف يمكننى تعلمها إذن ؟ هل من نصائح معينة لذلك ؟ أنا أعلم أنه ينبغى على :

- أن أضع ميزانية لليوم ، واليوم فقط ، وإذا لم يكن معى المال بعد ، لا يجب أن أنفقه .
 - أن أتجاهل ما أظن أنه سيحدث لى مستقبلاً.
 - أن أجنب مبالغ معينة للضرائب كلا ، بل ما يزيد عليها .
- ألا أقترض ، ولا أبالغ في سحب المال أو أقترض بأى صورة وذلك حتى لا أستخدم دخلى المستقبلي لسداد الديون اليوم أو العكس ؛ أي أعتمد على ديون اليوم على أمل أن دخلى المستقبلي سوف يغطيها .

ومن مساوئ إنفاق الدخل المستقبلي :

 قد لا يتحقق الدخل المستقبلي أو يكون أقل مما توقعت (أن تعد الدجاج الذي لا يبيض).

- لابد أن يفلت الأمر من بين يديك في مرحلة معينة وإذا ما واظبت على الإنفاق مستقبلاً فسوف ينكشف الأمر في يوم ما .
 - أنه يشجع على التهاون والإهمال في التخطيط المالي .
 - أياً كان ما تشتريه سوف يفقد بريقه أو يبلى أو ينسى تماماً .
- أنك تفقد التواصل مع الواقع _ فالمستقبل لا يتحقق إلا عندما يحل حاضرك _ وهكذا ستفرط في الإنفاق فيه بسهولة .

وأعتقد أننى بحاجة لخطة من أربع نقاط:

- أن أسال نفسى إذا ما كنت حقاً بحاجة لهذا الشيء اليوم أو أن بإمكاني الانتظار لشرائه لاحقاً _ وهو أسلوب ناجح حيث يخلصك من الاندفاع المفاجئ والتسرع في شراء الأشياء .
- ٢ أن أتساءل ما إذا كان الشيء يستحق هذا المال ؛ فإذا كان شراء الشيء اليوم سيتم بأموال الغد ؛ فهذا يعنى أنك لن تحصل على فوائد مالك _ فهل الأمر يستحق هذا المبلغ الزائد ؟

إذا كان شراء الشيء اليوم سيتم بأموال الغد ؛ فهذا يعنى أنك لن تحصل على فوائد مالك.

- ۳ أن أتساءل عن المخاطر ، فإذا ما التزمت بشيء ما اليوم ، ماذا
 سيحدث لو أن الظروف تغيرت واحتجت لدخل مستقبلي لأي غرض آخر ؟
- إن أتساءل إذا ما أنفقت المال اليوم ، فربما لا يتاح لى الدخل
 الكافى لأى إنفاق مستقبلى مثير قد يطرأ ـ لذا من الأفضل
 الاحتفاظ بالمال .

اتبع هذه القواعد معى ، ومن المفترض أن تقلل من ديون بطاقتنا الائتمانية بصورة كبيرة .

نح بعض المال جانباً ليساعدك عند الهرم ـ وليس أكثر من ذلك !

حينما تدرك أن قطار العمر يتقدم بك ، وأنه لم يعد فى طريق الحياة أمامك مثل ما فاتك ، لابد أن تحرص على التأكد من أنك إذا ما توقفت عن كسب المال ، فلابد أن تحافظ على مستوى المعيشة والرفاهية والراحة الذى تتمتع به أو ترغب فى التمتع به .

إذا ما توقفت عن كسب المال ، فلابد أن تحافظ على مستوى المعيشة والرفاهية والراحة الذى تتمتع به أو ترغب في التمتع به .

وهناك بعض الأسباب الوجيهة وراء دعوتى لك لتنحية بعض المال جانباً لسنوات شيخوختك :

• لا يمكنك الاعتماد على الدولة في إعاشتك .

- إذا لم تدخر المال لنفسك ، فعندئذ ستضطر للاعتماد على كرم ولطف الغرباء ـ أو العائلة ، وهو ما سيكون أسوأ .
- إذا لم تكن لديك خطة لشيخوختك ، فربما تفقد مستويات الراحة والرفاهية التي تتمتع بها الآن .
 - كما ستفقد السيطرة على أمورك المالية .
- مع التقدم في العمر ، ستبدأ بعض وظائف جسدك في التدهور وستحتاج للمال للدفع مقابل الرعاية الطبية .
- مع التقدم في العمر ستزداد بطئاً في عملك ، وسيصير من المحال أن تعمل بنفس مستوى الجد الذي تعمل به حالياً .
- كذلك قد لا تكون لديك الرغبة في العمل عند الكبر (بالرغم من أن بعض الناس يحبون هذا) _ حيث إن معظم الناس يفضلون الجلوس والاسترخاء والاستمتاع بأشعة الشمس ، وإذا لم يحدث هذا في كبرك ، فمتى سيحدث إذن ؟

لناذا إذن لم نقم بتنحية جزء من أموالنا لسنين الشيخوخة قبل اليوم ؟ حسناً ، حينما يكون المرء صغيراً في السن يصعب عليه تخيل الوقت الذي لن يكون فيه كذلك . لذا لا يستعد أحد ليوم كهذا ، كما أننا ننشغل بقضاء أوقاتنا السعيدة لدرجـة تمنعـنا مـن الـتفكير فـي أمور كهذه ، كما أننا ننشغل بالعناية بأفراد آخرين في أسرنا لدرجة تمنعنا من التفكير في أنفسنا . كما أن العمل شاق والديون تحاصرنا ، كما أننا لم نبدأ في تحقيق طفرة في الدخل إلا مع وصولنا لسن الخمسين ، ومن الصعب علينا وضع مبلغ كبير لهذا الغرض مرة واحدة ، والعديد من الأسباب الأخرى .

لكن إذا ما رغبنا حقاً فى تجنيب بعض المال . ربما علينا اتباع الإرشادات التالية :

- إن الوقت لم يفت بعد للبدء في ذلك الأمر ، وكلما بدأت مبكراً ، كان الأمر أقل صعوبة . قم بتحديد أولويات إنفاقك ـ ودون الأوجه التي ستنفق مالك عليها وانظر إذا كان لـ " مستقبلك " مكان بها . إذا لم تكن تضع هذا الأمر في حسبانك ، ضعه ضمن أولوياتك حتى قبل شراء ذلك القارب الجديد أو القيام بتلك الرحلة إلى باريس .
- إذا لم تكن قد ادخرت مبلغاً كافياً حتى بلوغك الخمسين من عمرك ،
 ضع مبلغاً كبيراً ليكون بداية لخطة التقاعد الخاصة بك " .
- قـم بترتیب أمورك المالیة وقلل من الفاقد منها ـ وأنفق هذه المبالغ
 علی خطة تقاعدك بدلاً من إضاعتها سدی .
- إذا لم يكن لك معاش تقاعد ، تأكد من وجود مبلغ يمول أيام تقاعدك أو سنين شيخوختك (عقار يمكن بيعه ، أسهم يمكن تسييلها) وأنه سيكون كافيًا .
- ركز على الأرباح العالية وقم باستثمار أموالك بنشاط لتحقق أقصى فائدة منها .

بإمكانك أيضاً تقليل ممتلكاتك العقارية مع التقدم فى العمر ، فبعد خروج أولادك من المنزل واستقلال كل منهم بحياته ، لا يوجد داع لمثل هذا المنزل الفسيح ، لذا استثمره واشتر منزلاً آخر أقل حجماً .

٢٥ " لا تتقاعد " مطلقاً ؛ فالمرء يموت إذا لم يجد شيئاً يفعله .

نح مبلغاً من المال للحالات الطارئة والأيام العجاف صندوق طوارئ

بالإضافة إلى الادخار من أجل الشيخوخة ، ستحتاج أيضاً لصندوق طوارئ ، ولا يمكنني إعطاؤك قائمة محددة بالطوارئ ، لكن إليك القليل منها لتفكر ، لكن لا تدع الكوابيس تراودك من الآن :

- الحوادث ـ السيارات ، والحوادث الصناعية وإصابات العمل .
 - الأمراض الخطيرة.
- المشاكل القانونية الطارئة ـ مثل مقاضاة أحدهم لك أو إلقاء القبض عليك عن طريق الخطأ .
 - نزاعات الأراضي وهي تكلفك الكثير حقاً .
- المشاكل الخاصة بالأطفال _ وهناك منها الكثير مثل المخدرات ، الحمل غير المشروع ، الوقوع في متاعب مع الشرطة ، حوادث السيارات ، الأمراض ، مشاكل السفر (فسوف تتكلف الكثير لتعيد ابنك من تايلاند مثلا بعد نفاد أمواله و / أو حماسه) .
- الكوارث الطبيعية _مثل الفيضانات والزلازل وموجات تسونامي والجفاف والانهيارات الأرضية ، وحرائق الغابات والطاعون .
 - الطرد من العمل.

- تصفية أعمال الشركة التي تعمل بها .
 - حالات الكساد .

كم من المال ندخر لهذه الحالات ؟ وأين نضعه ؟ حسناً ، إن التصرف السليم هـو ادخار مبلغ يكفى للمحافظة على استمرار حياتك بالصورة المعتادة لـديك لمـدة ثلاثة إلى ستة أشهر دون الحاجة للتفكير حتي فى المال خلال تلك الفترة . أى ما يوازى نصف دخلك السنوى تقريباً .

وبالطبع إذا ما ضاع مسكنك بسبب حرائق الغابات أو موجات تسونامى سيكون مؤمناً عليك . لكنك مع ذلك ستكون بحاجة لبعض المال ليعينك في محنتك ، والفواتير الطبية يمكن أن يغطيها التأمين الصحى كذلك .

أين تحتفظ بذلك المال إذن ؟ معظم الناس يدخرون أموالهم في حسابات الادخار ـ ذات الفوائد المرتفعة بالطبع ، لكن يمكن الوصول إليها بسهولة ، وقد لاحظت بنفسى أن الحاذقين من الأغنياء يحتفظون بصندوق إيداعات آمن يضعون به بعض الأموال السائلة تحسباً لحالات الطوارئ ، بحيث يكون في متناول اليد عند الضرورة .

وعند النظر إلى الكوارث المفجعة سيدرك المرء أن المال قد ينفد بسرعة وأنه من الصعب الوصول إلى المصادر التقليدية . أثناء محاولاتنا النجاة من عاصفة عاتية في لويزيانا كان لدينا الكثير من المال لكن لم يكن من الممكن بلوغه ؛ لأنه كان موضوعاً في البنك الغارق في مياه ارتفاعها

عشر أقدام . وسرعان ما فقد المال قيمته _ وأصبح الطعام والشراب هما أولى الأولويات في ذلك الوقت (والأسلحة أيضاً ، لكن ليس من المناسب الحديث عن هذا الأمر) .

ويمكنك أن تقوم بعمل بوليصة تأمين قابلة للتحصيل الفورى لكى تعينك على المشكلات التى تسببها حالات الطوارئ ... كما يمكنك وضع أموال الطوارئ فى حساب سائل (ليؤمن لك السحب وقتما تشاء) مثل حسابات الادخار أو حسابات سوق المال (والتى بالمناسبة تدفع نسبة فوائد أعلى). لكن ، وكالمعتاد اتبع فى هذا الصدد نصيحة مستشار وخبير مالى ، وليس منى فقط.

لاحظت بنفسى أن الحاذقين من الأغنياء يحتفظون بصندوق إيداعات آمن يضعون به بعض الأموال السائلة تحسباً لحالات الطوارئ.

كم دفعت مقابل هذا الشيء ؟ اعرف كبف تتسوق

أعلم أنني طلبت منك مسبقاً أن تركز على الجودة في مشترياتك ، وأنا أومن بهذا حقاً ، لكن هذا لا يعنى أن تضيع مالك هباء على شرائك أشياء غالية كان يمكن أن يتم شراؤها بمبلغ أقل كثيرًا من مصدر آخر . على سبيل المثال ، اشترى أحد أصدقائي المقربين سيارة باهظة الثمن ، وكانت رائعة بحق ، وكنت أغبطه عليها ، ولقد جعلتني غيرتي منه أكسر كل القواعد وسألته عن الثمن الذي دفعه مقابلها . لكن لم أصدق أذنى عندما سمعته يذكر لى الثمن الباهظ الذى دفعه فيها .

لقد قال لى إنه يستطيع تحمل تكلفة مثل هذه السيارة الباهظة الثمن ، وكان محقاً في ذلك . لكن لم تكن هذه هي النقطة المهمة . ولقد قلت له: " كان بمقدورك الحصول عليها من هذا المكان أو ذاك بسعر أرخص كثيراً ". ورد على قائلاً: " نعم ، لكن عندئذٍ كان على أن أرهق نفسى بالسعر بدلاً من مجرد الاتصال بانهاتف لشرائها ".

ولقد عرضت عليه أن أشترى واحدة من أحد تلك الأماكن الرخيصة ثم أبيعها لصالحه بحيث يحصل هو على الفارق ، لكنه لم يكن مهتماً . ولقد قال لى إنه ربح من المال الكثير وأنه يرغب في الجلوس والاسترخاء بحيث يكون العالم كله في متناول يده ، وأن يحصل على

ما يرغب دون أدنى قدر من العناء . لقد كان هذا هو مفهومه عن الثروة .

لكن على العكس من صديقى ، فإن الأثرياء العاقلين لا يلقون بالمال هباء فقط لأنهم يقدرون على ذلك ؛ بل إنهم :

- دائماً ما يحصلون على ثلاثة أسعار مختلفة لما يريدون شراءه ولا يقبلون السعر المفروض فقط.
- يقومون بالتأكد من أسعار السوق كي يتأكدوا أنهم لا يهدرون أموالهم.
- يميلون إلى الحرص في إنفاقهم لأنهم عملوا بكل جد واجتهاد مقابل أموالهم تلك ، وهم ليسوا بخلاء لكنهم حذرون وينتقون جيداً الأماكن التي ينفقون أموالهم فيها .

هناك مثل روسى قديم يقول بأن الإنفاق شىء سريع ، أما كسب المال فأمر بطىء . وهذا حقيقى ؛ حيث يمكننا أن نضيع نتاج عمل سنوات فى لحظات معدودة . لكن لابد أن نكون حذرين عندما يتعلق الأمر بالإنفاق . علينا ألا نحرم أنفسنا من أى شىء ـ حاش لله أن أقترح شيئاً كهذا ، لكن بدلاً من ذلك علينا أن نكون حذرين ولا نبعثر أموالنا هباء .

علينا أن نكون حذرين ولا نبعثر أموالنا هياء .

وأعتقد أن الإنفاق الحكيم هو شيء يجب تعليمه لأطفالنا منذ سِني عمرهم الأولى ؛ فالإعلانات تقنعهم بأنه مادام الشيء ذا ألوان زاهية ويصدر ضوضاء أو بمعنى آخر لا يوافق عليه الآباء ، فلابد أنه شيء جميل ، وهكذا يسرعون للمنازل ويفضون الأغلفة وسرعان ما تتحول فرحتهم إلى إحباط. علينا تعليمهم الحكمة منذ الصغر.

وبالنسبة لـك ، حان وقت اكتشاف متعة الحصول على الأشياء القيمة التي تشتريها (إذا لم تكن قد شعرت بهذا بالفعل) . إن شبكة الإنترنت تسهل عليك مقارنة الأسعار والتأكد من أنك لا تدفع أكثر مما ينبغي مقابل أي شيء ؛ لذا استفد منها .

لا تقترض المال مطلقاً من أصدقائك أو أفراد عائلتك (لكن اسمح لهم بالاستثمار معك)

أعتقد أنه يجدر بنا أن نسترجع سوياً ما تقدمه لنا عائلاتنا وأصدقاؤنا _ وما نقدمه لهم كذلك ، إن الأصدقاء يقدمون لنا :

- الرعاية .
- الحب .
- الدعم .
- المساندة .
 - المساعدة .
- النصح ـ واستقاء النصيحة منهم .
 - المواساة.
 - الوقت المتع .
 - المشاركة .

وهذا لا يتضمن بأية حال من الأحوال:

• الاقتراض منهم.

- سرقة شيء منهم .
- توجيههم بالقوة .

وببساطة ، إنه لسلوك سيئ أن تقترض من أصدقائك أو أفراد عائلتك ؛ فهذا يخلق مشكلات وموضوعات شائكة ، كما أنه يسبب الندم والشحناء ويثير الشكوك ، والأهم أنه يعرض تلك العلاقات الطيبة للخطر ، لذا إياك والإقدام على هذا الأمر .

> إنه سلوك سيئ أن تقترض من أصدقائك أو أفراد عائلتك.

وبالإضافة للذلك ، لا يعد الأصدقاء أو أفراد العائلة مصادر جيدة للإقراض لأنهم غير مرخص لهم بذلك . ولا أتحدث هنا عن اقتراض المبالغ التافهة لكن عن المبالغ الكبيرة - والقدار الكافي يعتمد على الظروف الخاصة بك ... لابد أن يكون لك ترخيص قانوني لكي تكون وسيط ائتمان (وأنا لا أمزح هنا) وإذا ما اقترضت من أصدقائك (أو أقرضتهم ، لا فارق هنا) فلا يوجد لديك أي صفة قانونية لو حدث وساءت الأمور ـ وهو ما سيحدث بكل تأكيد لأن هذه هي طبيعة الحياة

اعلم أنه من الناحية الشكلية يمكن أن يتم وضع اتفاق كتابى يوضح تفاصيل الدين وهكذا تستوى الأمور ، لكن حتى وإن كنت تتحمل معدلات فائدة معقولة على الدين الذى اقترضته ، فسيظل فى الأمر بعض الخطورة ، فإذا ما فشلت فى سداد الدين ـ بسبب الظروف الخارجة عن إرادتك بالطبع ـ فإنك هكذا تخاطر بالصداقة ككل ، وهذا بالطبع ما يعنى لك أكثر بكثير من مبلغ الدين نفسه .

الاستثناء الوحيد هنا هو عندما يريد أحد أصدقائك أو أحد أفراد عائلتك الاستثمار معك في عمل تقوم بالبدء فيه ، ويكون على وعى وفهم بأنه _ مثل أى استثمار آخر _ قد يربح ويعود عليه بالربح أو يفشل ويعود عليه بالخسارة . (انظر القاعدة ٩٠ لمزيد من المعلومات عن هذه النقطة) ، لكن ما لا يمكن احتماله هو حدوث صدع في جدار العلاقة بينكما إذا لم تسر الأمور على ما يرام . إن الأصدقاء وأفراد العائلة مهمون بالنسبة لك ؛ فلا تخاطر بعلاقتك بهم .

لا تفرط في جزء من شركتك أو مشروعك

وهذه القاعدة موجهة لمن يدير شركته الخاصة أو من يعمل عملاً حراً ويفكر في إنشاء مشروعه الخاص ، والنقطة التي أحب أن أؤكدها أنك لا ينبغي عليك أن تفرط في جزء من شركتك أو مشروعك .

والهدف هنا هو أن تحافظ على ثروتك ولا تضطر للتفريط فى أصول شركتك (سواء فى أسهم أو أنصبة من الشركة) وإلا كان معنى ذلك أن يشاركك الآخرون فى عملك ووقتك وطاقتك . من الأفضل أن تمنحهم المال ، حتى وإن كان مصحوباً بأرباح ، بدلاً من أن تمنحهم نصيباً من شركتك .

فى قاعدة لاحقة خاصة بإنفاق المال سأخبرك أن تسعى وراء تملك أجزاء من الشركات الأخرى ، لكن الموقف مختلف فأنت على الجانب الآخر من النهر ، والوضع هنا معكوس ؛ لذا فالقاعدة هنا مختلفة تماماً .

هناك مفهوم خاطئ مفاده أن سيطرة المرء على شركته الخاصة سيطرة تامة كاملة هو شيء بغيض والعديد من المستشارين الماليين ينصحون بطرح جزء من الشركة للبيع ويرونه شيئاً جيداً. لكني لاحظت أن الأثرياء حقاً لا يفعلون هذا ؛ فهم يتعلقون بكل جزء من ممتلكاتهم ، وقد يقترضون من الناس أو البنوك أو يسحبون على المكشوف لكن لا يفرطون في جزء من شركاتهم .

والخبراء ينصحون بالابتعاد عن قروض البنك ؛ لأن البنوك بمقدورها إغلاق شركتك تماماً وبسرعة ، أما المرابون فعلى استعداد لإقراضك

المال ، لكن مقابل حصة في شركتك .

وإذا كان لزاماً عليك التفريط في جزء من شركتك ، احرص على أن يكون المقابل :

- مهارة وحنكة في مجال العمل.
 - نصائح إرشادية قيمة .
- حرية في اتخاذ القرار حتى يتسنى لك إدارة شركتك كما يحلو لك .
 - نسبة محددة حتى لا تفرط فى أكثر مما ينبغى .
- شرطًا يخول لك إعادة شراء الجزء الذى فرطت فيه مقابل مبلغ
 نقدى لاحقاً عندما تكون الأمور ميسرة .

إننى أدير شركتى ولدى بعض المساهمين لكن الأسهم التى يمتلكونها لا تمنحهم حق التصويت. لذا ، وبالرغم من حصولهم على نصيب من الشركة ، إلا أنهم لا يملكون أى سيطرة عليها ، وفي الواقع فإن هذه الأسهم منحت لهم مقابل نصائح أسدوها لى وليس مقابل أموال اقترضتها منهم .

لا تعط حق التصويت لأى شخص مطلقاً.

فقط تقبل أن يشاركك أناس لهم خبرة بمجال عملك ويتفهمون ظاهره وباطنه ويعرفون المشاكل المرتبطة بتلك الصناعة ، وتذكر ، لا تعطحق التصويت لأى شخص مطلقاً .

اعرف متى تتوقف

ماذا ؟ أسمعك وأنت تهتف بهذه الكلمة فى دهشة . أعرف متى أتوقف ؟! ألم تقل من قبل إن الواحد منا لا يجب أن يهدأ أو يتوقف عن جنى الثروة وإلا ذهبت الثروة وتسربت من بين يديه ؟ بلى ، لقد قلت هذا ، لكن كان هذا فى بداية حصولك على نتائج عملك ، وليس عندما تكون قد أحسنت العمل وحققت من الثراء ما لم يكن يخطر لك على بال من قبل . اسمعنى جيداً ، لابد أن يأتى عليك وقت تشعر فيه بالاكتفاء . لابد أن يأتى عليك وقت تشعر فيه أنك تريد أن :

- تقضى وقتاً أطول مع عائلتك .
 - تستمتع بحياتك .
 - تمضى أوقاتاً مرحة ممتعة .
 - تسافر .
- تجعل الموازنة بين العمل والحياة الشخصية تميل قليلاً نحو الحياة الشخصية .
 - تستغل وقتك في تعليم الآخرين من خبراتك .

اسمعنى جيداً ، لابد أن يأتى عليك وقت تشعر فيه بالاكتفاء .

وبالطبع قد تكون قادراً على فعل هذه الأمور دون التخلى عن تكوين الشروة ، لكن ربما يجب أن تغير من تركيزك . إن التركيز على تكوين الثروة شيء طيب ، لكن بمجرد تحقيقك لهدفك هذا ، ينبغى أن تعود أدراجك كما نقول . إننى معجب للغاية بأشخاص مثل "بيل جيتس " والذى قرر أن يتقاعد من عمله ليدير مؤسسته الخيرية ، وفى حالة هذا الرجل ربما لن يكون على الأرجح بحاجة للمال أو حتى قادراً على إنفاقه أو حتى إحصائه كله ، خصوصاً وأن ماله يتراكم كل يوم بصورة أسرع مما يستطيع إحصاءه ، وهو على الأرجح يعيش على أرباح أرباح

والشخص التالى له فى الثراء "وارن بافيت "وهو يفعل نفس الشىء، بل ويشارك كذلك فى مؤسسة "بيل "ألى أعلم أن هؤلاء الناس يملكون أموالاً تقدر بالمليارات، لكن قلوبهم فى المكان السليم، وهؤلاء الناس هم مصدر هذه القاعدة، ومن الآخرين الذين يحذون حذوهم "توماس موناجان" مؤسس سلسلة مطاعم دومينوز بيتزا، والذى اشتهر بتبرعه بمليار دولار، وتأسيس جامعة "إيف ماريا".

٢٦ عفواً ، اسمها في الحقيقة " مؤسسة بيل وميلندا جيتس " الخيرية .

وقد تظن أنك لست في نفس الفئة مع هؤلاء الناس. كلا ، لكن لا يزال بمقدورك أن يكون لك استراتيجية خاصة بك لتحقق بها مفهوم " الاكتفاء " الخاص بك ، وإذا لم تفعل ، فكيف تعرف متى تتوقف ؟ ما هو القدر الكافي لك ؟ ما هي حدودك ؟ هناك مثل شهير يقول : " إذا كنت تملك الكثير ، تبرع من مالك ، لكن إذا لم تملك إلا القليل ، فأعط الناس من قلبك " ، لذا ، عندما تملك الكثير ، تبرع بجزء منه ـ وسنتحدث عن هذا الأمر خلال لحظات .

لن أحاول استمالة قلبك بخصوص التبرع لأعمال البر والإحسان لكنى أقترح عليك أنه من المهم أن تعرف متى تكون حققت الاكتفاء من المال . وأنا أعلم أن هناك قولاً شهيرًا بأن الإنسان لا يكتفي من المال قط ، لكن التركيز على الثروة فقط هو جزء واحد فقط من الحياة الثرية المتنوعة ولا يزال بمقدورك أن تكون مخلصاً كذلك .

مشاركة الآخرين بجزء من ثروتك

بعدما عملت بكل جهد لتكوين ثروتك ، قد يبدو لك من الإجحاف أن تشرك الآخرين بها ، لكن إذا لم تفعل هذا فإنك تخاطر هكذا بتحول يدك المجدة المجتهدة إلى يد قاسية ذات مخالب . إن الناس يكسبون المال ويرعونه ويحرسونه ويتقاتلون عليه ومنهم من يحسن استخدامه ومنهم من يحسن استخدامه ومنهم من يسيء استخدامه ، كما أن الناس يكسبون المال ويخسرونه ويدفنونه ويستثمرونه ويمنحونه ويستردونه ويتبادلونه ويقسمونه فيما بينهم ، لكن أفضل شيء يمكن للمرء فعله هو أن يشارك الآخرين بماله .

ولا أعنى بكلامى هذا مواعظ مثالية ، بل أعنى أن مساعدة الآخرين بمالك هو شيء طيب ؛ فهو يجعل حياة الآخرين أفضل وأيسر . أعلم أنك عملت بجد واجتهاد وكدحت لأيام وليال طويلة حتى تصل إلى ما أنت فيه الآن ، وقد تتساءل : لماذا إذن أعطى من مالى لهؤلاء الكسالى أو غير المنتظمين والملتزمين بعملهم أو المستغلين ؟ نعم ، سؤال وجيه . لكن هنا لا أتكلم عن هؤلاء ، بل عن الأسوء حالاً ، التعساء ، الضعفاء ، المحتاجين والمستحقين لكرمك هذا .

إن الثروة مثل اللوحة الجميلة والتي يمكن أن تكتفى بتعليقها في حجرة مكتبك بحيث تنظر إليها وحدك ، لكن يمكنك إشراك الآخرين في هذه الرؤية كذلك ، وأسمعك تقول أن الثروة تقل إذا ما أشركنا الآخرين فيها ، لكن هل هذا صحيح ؟ أشك في هذا بشدة . أعتقد أن مقابل كل قرش تنفقه في عمل الخير _ أو تقتسمه مع من هو عاجز عن تحقيق الثراء _ فإنك تضاعف من قيمته . ربما ليس بصورة أموال ملموسة ، لكن بطرق أخرى .

وكما قلت من قبل ، لا أريد أن أقدم لك مواعظ ، لكنى فقط لاحظت أن الأغنياء الناجحين السعداء فى حياتهم حقاً هم من لا يجدون غضاضة فى منح الآخرين من أموالهم ، وهذا درس مهم لابد لنا جميعاً من تعلمه .

أحسن استخدام ثروتك

قرأت منذ يومين خبراً عن زوجين من المشاهير ـ كلاهما مغنى روك ـ واللذين اشتريا منزلاً ضخماً فى ريف مقاطعة أوكسفورد شاير (أو مقاطعة أخرى ربما) على مساحة تسعة أفدنة ؛ وذلك بهدف الاستقرار وتربية أبنائهما ، ولكم رأيت هذا الأمر استثماراً حكيماً لأموالهما حقاً حيث إنه يوفر لهما :

- مكاناً مناسباً لتربية وتنشئة أطفالهما .
- استثماراً راسخاً مادامت أسعار العقارات في ارتفاع .
- مكاناً جميلاً تنعم فيه العائلة بالسلام والهدوء بعيداً عن تلوث المدينة .
 - مكاناً ودوداً ينمو فيه الأطفال محاطين بجيران لطفاء يرعونهم .
 - استثماراً راسخاً من حيث التاريخ والتراث .

ومن ناحية أخرى ، قرأت فى نفس الجريدة كذلك عن إحدى عارضات الأزياء والتى ظهرت فى الجرائد الفترة الماضية كثيراً بسبب إدمانها للمخدرات ، وهى عادة مكلفة بكل تأكيد . وأعتقد أنك ترى الفارق واضحاً بين هذين المثالين اللذين سقتهما لك من الجريدة ؛ فأحدهما مثال على الاستثمار الحكيم أما الآخر فهو مجرد استخدام

المال لإمتاع الذات بصورة تجلب المشكلات ولا تمت لحسن استخدام الأموال بصلة .

لن أدعى الحكمة هنا ، لكنى لاحظت أن هؤلاء الذين يتعاملون مع أموالهم بحكمة وتعقل ويشركون الآخرين فيها ولا يبخلون على من حولهم بالوقت أو المال يحصلون على نتائج أفضل بكثير من هؤلاء الذين يبعثرون أموالهم ويسيئون استخدامها ويسرفون على أنفسهم فى التمتع بها ويتصرفون كما لو أن تلك الثروة تعطيهم الحق فى أن يتباهوا ويتفاخروا بها ، لكن كفانا من هذا الوعظ والإرشاد . لقد وعدتك ألا أقدم على هذا الأمر ، لكن تلك الأفكار تأتى من واقع ملاحظاتى الدقيقة الصادقة وأنا واثق من أنك لاحظت نفس الشيء أيضاً ، وإليك بضعة أسئلة بخصوص الثروة وكيفية التعامل معها محكمة :

- لاذا حققنا الثراء من الأساس ؟
- ما هو أفضل استخدام للثروة ؟
- ما هي أهدافنا وتوقعاتنا طويلة المدى فيما يختص بثرواتنا ؟
 - ما الذي ستجلبه الثروة علينا ؟
- ما الذي يمكن أن نفعله بثرواتنا بحيث يكون ذا فائدة للآخرين ؟
 - ما شكل العالم الذي نتمناه ؟
 - كيف نريد أن ينظر إلينا الناس وإلى ترواتنا ؟

- ما الذي سيقوله الناس عنا بعد وفاتنا ؟
 - ما الإرث الذي سنخلفه بعد رحيلنا ؟

إن من يسيئون استخدام أموالهم لا يظلون أثرياء طويلاً .

وأنا أعتقد أن أفضل استخدام للثروة هو تعليم الأطفال كيف يكسبونها ، ويستثمرونها ، ويدخرونها ، وينفقونها بحكمة ، وكلما ازددنا ثراء أصبحت الحاجة لتقديم بعض الأفكار والمناقشات المتعلقة بالمال إلى مناهج أطفالنا أكثر إلحاحا . إن الأطفال بحاجة لأن يعرفوا الكثير عن الضرائب والتأمين والإنفاق وكل تلك الأمور التي لم يعلمها لنا أحد ووجدنا أنفسنا مضطرين لتعلمها بأنفسنا خلال مشوار حياتنا . وللتذكرة ، أود أيضاً أن أتأكد أن يكون كل طفل قادراً على القراءة والكتابة ، بل وقيادة السيارة ، قبل مغادرته للمدرسة .

لا تقرض المال لصديق أو لفرد من العائلة إلا إذا كنت على استعداد للتنازل عنه نماماً

هل بمقدورك منح جزء من مالك لصديق أو لفرد من العائلة ؟ بالطبع يمكنك هذا ... ، لكن إذا ما أردت الحفاظ على العلاقة بينكما سليمة ، أقترح عليك ألا تقرض المال لأحد من هؤلاء إلا إذا كنت مستعداً فى داخلك ومتقبلاً لحقيقة أن هذا المال قد لا يرد لك أبداً ، وهكذا إذا لم يرد لك المال - وأؤكد أن هذا هو ما يحدث غالباً - لا تشعر بأى سوء تجاه هذا الأمر . أما إذا توقعت ممن أخذ المال أن يرده لكنه لم يفعل ، تخيل مدى الجرح والخذلان اللذين ستشعر بهما من جراء هذا الموقف .

اعرف فيما تفكر ، إن لدى أبناء أنا الآخر . لكن أموالى ملك لهم مثلما هي ملك لى ، ولهذا نلعب لعبة بسيطة تقضى بأن يطلبوا منى قرضاً وأنا أمنحه لهم ، وأحياناً ما يردونه وهو ما يمثل لى مفاجأة سعيدة ، لكن أحياناً أخرى لا يردون ذلك المال وبالتالى أنسى أمره ويصير كل شيء على ما يرام . (آمل ألا يقرأوا هذا وإلا حاصرونى بطلباتهم لدرجة لا أجد معها فكاكاً) .

وأنا أقدرهم وأقدر علاقتهم بى ولا أريد أن يحدث بيننا أى خلاف بسبب شىء تافه مثل المال بينما هناك العديد من الأشياء الأخرى الأهم التى يمكن لنا أن نختلف بشأنها .

آمل ألا يقرأ أبنائى هذا وإلا حاصرونى بطلباتهم لدرجة لا أجد معها فكاكاً .

إذا ما أقرضت صديقاً بعض المال ولم تسترده ، اعلم أنك بهذا تخسر ما هو أكثر من مجرد المال ـ حيث تفقد الصداقة كذلك ، وسوف يشعر ذلك الصديق بالحرج لأنه لم يرد الدين لك وهكذا لن يأتى ليزورك مطلقاً . وأنت ستشعر بالحزن ولن تجد فى نفسك القدرة على دعوته لزيارتك ، والنتيجة هى نهاية الصداقة بينكما .

انس أمر الدين تماماً ، وسوف تسعد لرؤية هذا الصديق وسرعان ما سينسى هو الآخر الإحراج ويعتبرك شخصاً لا مثيل له .

وبالطبع فى مقدورك ألا تفعل أى الخيارين ، وترفض من البداية أن تمنحه المال (انظر القاعدة رقم ٩٢) ، أو أن تمنحه المال لكن بصورة أكثر ملائمة لكليكما (وسنرى هذا فى القاعدة رقم ٩٤) .

لقد قرأت مرة على إحدى مدونات الإنترنت قصة عن ذلك الشاب الذي أقرض شريكه في السكن ٣٥٠ جنيهاً ـ وهو ما قد يعد مبلغاً تافهاً ـ لكن لم يتم سداد هذا الدين قط، ولقد سأل العديد من أصدقائهما المشتركين إذا ما كانوا قد أقرضوا شريكه في السكن من قبل

وأجاب الجميع بالإيجاب ، وقالوا إنه رد لهم الدين كذلك ، وبالطبع حدث بينه وبين صديقه خلاف كبير - على الرغم من أنه عرض عليه سداد الدين على صورة خمسين جنيها كل شهر . والأسوأ من هذا هو أنه تشاحن كذلك مع هؤلاء الأصدقاء المشتركين لأنهم " شجعوا " صديقهم هذا على موضوع الاقتراض .

وكانت النصيحة المقدمة في المدونة هي الإبلاغ عن ذلك الصديق ومقاضاته ، لكن أعتقد أن صاحب المال لن يرى ماله ثانية وسيتكبد العديد من النفقات القانونية كذلك . الأفضل من هذا أن يبتلع الأمر بكل أريحية . أنا أعلم أن هذا المبلغ كبير من وجهة نظره لكن الإنسان لا يتعلم شيئاً إلا بثمن غال ، بل اقترح البعض أن " يتحفظ "صاحب المال على ممتلكات صديقه حتى يفي بالدين .. إلخ ، لكني مصر على رأيى ، تقبل الأمر بنفس راضية لكن لا تقدم عليه مجدداً .

لا تقرض المال ، بل ادفعه مقابل حصة من أي شركة

إذا ما سألك أحدهم أن تعطيه بعض المال لأنه يحتاج إليه لمشروع معين مثل إنشاء شركته الخاصة أو التوسع في شركته الحالية ، ستكون هناك العديد من الإجابات المتاحة ، منها :

- کلا .
- نعم .
- نعم ولكن .
- نعم لكن بشرط أن .
- نعم لكن مقابل حصة من المشروع .
- نعم لكن على صورة قرض قابل للتحويل .

وبالطبع قد تتسبب الإجابة ب "كلا" في إهانة الطرف المقابل (انظر القاعدة ٢٣) ، أما الإجابة ب " نعم " ففيها نوع من التساهل . إن إقراض الأصدقاء أو أفراد العائلة ليس شيئاً مستحباً إلا إذا كنت مستعداً لنسيان أمر الدين وإلغائه تماماً (انظر القاعدة 1) . وعلى العموم لن يكون من يريدون مبالغ كبيرة من أصدقائك أو أقاربك المقربين وإلا لكانوا عرفوا أنك لن توافق بهذه السهولة .

وهكذا يتبقى لنا آخر ثلاث استجابات ـ الشروط أم الحصة أم القرض القابل للتحويل ؟ وقد يكون هناك غيرها بالطبع .

الشروط: والتى فى رأيى تكون غير حازمة. "سأقرضك بشرط أن ترد لى المال حين تصير غنياً ". أو "بشرط ألا تفعل شيئاً أحمق بهذا المال ". أو "بشرط أن تستخدم المال لخير البشرية ". إن وضع الشروط شىء صعب لكن هناك الكثيرين الذين سيطلبون شروطاً - " إذا كنت كريماً بما يكفى لإقراض هذا المال فسوف كذا وكذا وكذا ... "نعم ، صحيح!

العصة: وهي أفضل من الحالة السابقة ؛ حيث إنك لا تقرض المال بيل تدفعه مقابل حصة المشروع ، وإذا ما نجح ستجنى الربح . لكن إذا ما فشل ، فربما لم يكن يجدر بك أن توافق على إقراض المال من الأساس . والمشكلة في حالة الحصة هذه هي أن الأمور إما أن تكون باللون الأبيض أو الأسود ؛ نجاحًا أو فشلاً ، وسوف تسترد مالك إذا نجح المشروع ـ وربما يكون هذا معلقاً بوقت نجاح المشروع .

القروض القابلة للتحويل: وهي أفضل الخيارات ؛ حيث تقرض المال مصحوباً بتفاصيل قانونية تماماً بحيث يكون قرضاً ملزماً . لكن إذا نجح المشروع ـ ويجب أن ينجح وإلا ما كان عليك إقراض المال من الأساس ـ فسيتم تحويل القرض إلى حصة في المشروع ، وبهذه الصورة تسترد مالك إضافة إلى نسبة جيدة من الأرباح ، وهذا يجعل من الإقراض شيئاً ذا معنى إلى حد ما .

إن طلبك بوجود قرض قابل للتحويل سيساعدك على أن تفصل بين الغث والسمين .

إذا ما طلب منك أحدهم قرضاً ، فإن طلبك بوجود قرض قابل للتحويل سيساعدك على أن تفصل بين الغث والسمين ، وتفرق بين الجاد وغير الجاد ؛ فهو سيجعل الشخص الجاد يقظاً نشطاً فى العمل ومسئولاً كذلك . فإذا ما فشل المشروع فسوف تسترد مالك نظرياً على الأقل ، فبالطبع لو فشل المشروع لن يكون هناك أى مال متبق لكنك ستكون مؤمناً على مالك مقابل ممتلكات هذا الشخص بالطبع . (أعلم أننى قلت لك ألا تفعل هذا عندما تقترض المال ، لكن إذا كنت أنت المقرض ، احرص على فعل هذا) . بل إننى أفعل هذا مع أبنائى إذا ما أقرضتهم مبالغ كبيرة لشراء سيارة أو منزل . نعم ، سأقرضك المال لكن مقابل حصة فيما ستشترى ؛ وذلك حتى لا تبيع ما اشتريته فقط لأنك مللت منه دون إذن منى ، والمدهش أنهم غالباً ما يتراجعون عندما يعلمون أننا سنصير شركاء ، كما أننى أعرف أيضاً أنهم اشتروا ذلك الشيء حقاً وليس شيئاً لم يرغبوا في إخبارى عنه .

اعلم أنك لا تستطيع اصطحاب مالك معك بعد مماتك (الكفن ليس له جيوب)

اعلم أن هناك قاعدة شهيرة تقول بأن ذلك الذى يملك أكثر مجموعة من الأوراق عند نهاية اللعبة ، يكون هو الرابح ، لكن اعلم أنك لن تأخذ معك مالك بعد مماتك ، ولن تستطيع شراء أى شىء به _ فلا توجد تذاكر لدخول الجنة ، ولا متع تشتريها بمالك ، ولا رخصة تعفيك من دخول النار ، فعندما تموت ، ستكون وحيداً ، بدون مالك ، تماماً كما جئت لهذه الدنيا ، وهكذا سيضيع كل مجهودك هذا سدى . اللهم إلا إذا فعلت شيئاً صالحاً بمالك عندما كانت عندك القدرة لفعل هذا ، وبالطبع لن تنتظر حتى تبلغ من الهرم مبلغاً عظيماً لتبدأ في فعل الخيرات ، أليس كذلك ؟

إن عدم القدرة على التخلص من الثروة يعرف ب " قيود الثروة " وهي تعنى أنك تكون متعلقاً للغاية بمالك لدرجة أنك ترغب أن لو اصطحبته معك إلى الآخرة ، وهي فكرة مريعة بكل تأكيد . بالطبع يمكنك ترك المال لأبنائك ، لكن كان ينبغي عليك أن تنفق معظمه في أعمال الخير من قبل ، وإلا ستترك خلفك أعباء ضريبية على ورثتك كذلك .

إن عدم القدرة على التخلص من الثروة يعرف بـ " قيود الثروة " .

ومهما قررت أن تفعل ، فقط اعمل بهذه النصيحة ـ لا يوجد ما يسى، فى هذه الأحوال أكثر من وصية لم يتم التفكير فيها جيداً والكثير من الضرائب بعد مماتك .

ويمكنك بالطبع توفير عناء ضرائب التركات بعد وفاتك وذلك بأن تحسب المقدار الذى سيقدر على تركتك بالتقريب ، ثم تقوم بعمل وثيقة تأمين شامل على الحياة لتغطى هذه الضرائب . لكن لابد أن يتم ذكر هذه الوثيقة فى الوصية المعتمدة ، وذلك حتى يتم تنفيذها ضمن بنود الوصية ـ لكن احذر بالله عليك من وضع أى شىء بهذه الوصية لأنك لو أسأت استخدامها فسوف تسوء الأمور ـ كما أن القواعد القانونية والتشريعات تتغير باستمرار . على سبيل المثال : التغيرات الأخيرة فى الموازنة والتغيرات فى الشرائح الضريبية على معدلات الفائدة والأرباح للأصول المذكورة فى الوصايا .

إننى لست بمستشار مالى (باستثناء المستوى السلوكى ـ ولهذا فأنت بحاجـة إلى متخـصص يمدك بأدق التفاصيل الخاصة بالاستثمار) ، لكن من الحكمـة الاعتناء بكل هذه الأمور والتفاصيل قبل وفاتك ، وبالطبع بمقدورك أن تترك الكثير من مالك لزوجتك ، وبهذا لن تدفع

عليه ضريبة تركات "، لكن هكذا ستدفع ضرائب التركات الخاصة بها عندما تموت هي الأخرى ؛ فالأمر بمثابة تأخير وليس إلغاء ، ويمكنك وضع وصية تنص فيها على عدم حصول الزوج أو الزوجة على جزء من التركة _ لكن أكرر مجدداً أن وضع الوصية عملية تتطلب منك الحذر الكثير .

كنت أقرأ كتاباً عن " الدلاى لاما " منذ يومين ، والذى يتلقى مصروفاً يومياً ٣٨ قرشاً ويملك رداءين ـ واحداً يلبسه وآخر يغسله ـ ووسيلة الترفيه الوحيدة لديه هى ارتداء سوار للساعة من حين لآخر (وإننى أتساءل إذا ما كان يرتدى سواراً جلدياً من الأساس) ، ومع ذلك فهو الأب الروحى لدولة بأكملها ـ على الرغم من نفيه ، كم هذا مناسب لكتابى !

۲۷ ويعفى الزوج / الزوجة ـ ولابد أن يكون الزوج شريكاً لزوجته ، أو العكس وإذا ما كان أحدهما يقيم خارج الملكة المتحدة فيقتصر الإعفاء على ٥٥٠٠٠ جنيه فقط.

اعرف كيف ومتى تقول لا ـ أو نعم

والآن وقد حققت ثروتك ، سيتواجد حولك من الناس من ينظرون إليك على أنك :

- هدف وفريسة سهلة .
- تدين لهم بشيء ـ فهم يعرفونك منذ سنوات وما إلى ذلك ...
 - تستحق الاستغلال ـ فلا يمكنك أن تعرف مطلقاً .
- مصدر ممتاز للقروض منخفضة الفائدة والهدايا المجانية ـ وهكذا سيكون الأمر أسهل عليهم من إعداد خطة عمل ودراسة جدوى والذهاب للبنك لطلب قرض .

ولا أقول لك إنك ستحاط بالأيادى الممتدة ، بل فى الحقيقة ستأتيك بعض من تلك الطلبات مصحوبة بكتيبات جذابة توضح خطة العمل الخاصة بالاستثمارات المقترحة . كيف تعرف إذن الوقت المناسب لقول نعم والوقت المناسب لقول لا ؟ وكيف تقول أيهما ؟

إن قول كلمة " لا " لصديق أو فرد من العائلة (انظر القاعدة ٩٠) ، ولا تفعل هذا أبداً . وهكذا سيتعلمون ألا يطلبوا منك .

كما أن قول " لا " لزميل العمل شيء سهل . فقط اطلب منهم أن يحيلوا طلباتهم إلى محاسبك أو مستشارك المالى ، وقل إنك لا تتخذ قراراً مطلقاً دون استشارتهم ، وأنك لا تستطيع إبداء رأيك حتى يدرسوا كل شيء بالتفصيل ، وهذا سيقطع الطريق على هؤلاء الذين يدعون صداقتك بغرض اقتراض المال منك ، أما من لديهم خطط عمل جيدة فعلاً ، فقد يستحقون أن تعيرهم أذناً مصغية . والآن متى تقول نعم أو لا ؟ قل لا عندما :

- يخبرك حدسك أنه من الأولى أن ترفض .
- لم يبذل الشخص السائل جهداً لعرض مطالبه بصورة واضحة وافية ـ فإذا كان كسولاً منذ البداية ؛ فبالتأكيد سيواصل الكسل بعد ذلك .
- لا تكون لك معرفة مسبقة بالشخص ـ ارفض العروض القادمة من الأغراب بصورة مطلقة .

أما قول نعم فلا مشكلة فيه ، تماماً مثل قولك لا ؛ فالمال مالك ويمكنك التحكم فيه كيفما تشاء ، ولابد عليك أن :

- تتخلص من مشاعر الذنب ـ فنحن في مجال عمل وليس علاقة شخصية .
- تنفهم جيداً ما يعرضه الطرف الآخر عليك وما سيطلبه منك ـ
 ولهذا تكون فكرة الاستعانة بالمستشارين دوماً فكرة سديدة .

- تبقى بابك مغلقاً حتى لا يحاصرك أناس بطلباتهم التى لا تنتهى
 اجعل من الصعب عليهم الوصول إليك .
- تتجنب قول "نعم "فقط لأنك تظن أن هذا سيسعد الناس من حولك ـ فهم بهذا يبتزونك عاطفياً ولهذا عليك أن تزيل أسماءهم من قائمة معارفك دون أدنى شعور بالذنب .
- تكون واضحاً لأقصى حد عند قول لا . لا تدع مجالاً لكلمات مثل
 " ربما " ، " سنرى " ، سأفكر ملياً فى هذا الأمر " . فقط قل
 " لا " وارفع الحرج عن الجميع ـ بما فى ذلك أنت .
 - لا تسمح لنفسك بالتهاون ـ كن صلباً .
- توقفهم عند حدهم منذ البداية . إن عبارة بسيطة مثل " أفضل ألا
 تطلب منى شيئاً " ستجعلهم يمتنعون عن سؤالك من البداية .

فكر فى طريقة تمنح بها الناس المال دون أن تشعرهم بأنهم مدينون لك

تعجبنى هذه القاعدة كثيراً ، وإنه لتحدّ كبير أن تعطى المال للناس الذين :

- لم يطلبوه منك .
- يحتاجون إليه حقاً .
 - يستحقونه .
- سوف يستخدمونه بحكمة وبصورة حسنة .

ويكمن التحدى هنا فى قدرتك على قبولهم المال دون أن يشعروا أنهم مدينون لك ، أو ينظروا إليك بحسد أو يشعروا بالذنب أو أى مشاعر سلبية أخرى ، وهذه القاعدة هى من القواعد التى علينا جميعاً أن نمارسها مهما كان قدر المال الذى لدينا . وأعتقد أنك تبدأ هذا الأمر بمجرد أن تصبح أباً وتعطى أبناءك أموالاً كثيرة لشراء السيارات وغيرها من الأشياء . وهم دائماً ما يعدون بأنهم سيردونها لكنك تعلم أنهم لن يفعلوا . لكن إذا ما استطعت أن تعطيهم المال دون هذا القدر من المشاعر المضطربة ، فسوف تبلى بلاءً حسناً .

إذا استطعت أن تعطيهم المال دون هذا القدر من المشاعر المضطربة، فسوف تبلى بلاءً حسناً.

وهناك العديد من النصائح التى يمكن لها أن تساعدك على منح الناس المال دون إشعارهم بأى من مشاعر الإحراج والذنب :

- أسلوب "رد المال لى حين تكسب اليانصيب مثلى "، هو أسلوب جيد يوضح أن هناك فرصة ، حتى وإن كانت مع قليل من الحظ ، لرد المال لك . فقط عليهم أن يكونوا محظوظين مثلك وسيردون لك الدين عندئذ .
- أسلوب "الحياة لا تدوم على حال ثابت لأحد "، وأنت هنا تقول لهم إنه على الرغم من أنك في حال مزدهرة الآن ، إلا أن هذا ليس مضمون الاستمرار ، وعليه ، إذا ما ساء بك الحال يمكنهم أن يساعدوك بدورهم .
- أسلوب " أحب أن يكون لدى أصدقاء سعداء ". فكيف سأكون سعيداً بينما أرى أصدقائي يتخبطون في المشكلات / المتاعب / الديون / التعاسة أو أى شيء آخر ؟ وإذا لم تكن أنت سعيداً فلن أكون أنا سعيداً ، ولهذا فأنا أساعد نفسي لكي أكون سعيداً عن طريق إسعاد أصدقائي . كيف يمكن لأحد أن يرفض مثل هذا الأسلوب ؟

- وهنا أسلوب " ولماذا لا أساعد أصدقائى ؟ " وهو مشتق من النقطة السابقة ، لكنه فعال ومفيد . انظر ، هذا هو سبب وجود الأصدقاء . ولقد ساعدتنى من قبل ... / أو تساعدنى الآن عن طريق / أو دائماً ما عرضت مساعدتك على الناس لذا لماذا لا أفعل نفس الشيء معك ؟
- أسلوب "ساعدنى من فضلك ، فلدى مشكلات فى الضرائب " انظر ، يمكننى أن أنقل بعض المال إليك حتى أخفف من أعباء الضرائب الملقاة على عاتقى ؛ فهلا ساعدتنى وأخذت بعض المال منى ؟ كم سأكون شاكراً لك لو قبلت هذا ؟
- أسلوب "لن يحصل رجال الضرائب على أموالى إلا بعد وفاتى " لذا ، هل يمكننى دفعها لك الآن وأرى السعادة التى يجلبها عليك بدلاً من استمرار حزنك وتعاستك بعد وفاتى ؟
- ساعد أحد أصدقائك على تجديد منزله عن طريق أخذ حصة فى العقار ذاته . ولا يدفع لك شيئاً حتى وفاته ، ومن المرجح وقتها أن يكون لاستثمارك هذا قيمة أعلى من مجرد معدلات الفائدة التى كان يمكن ربحها لو أنك أودعت ذلك المال بالبنك ، وحتى لو لم يحدث هذا ، فماذا في هذا ؟ إن الربح لم يكن هدفك من الأساس أصلاً ، لكن يمكنهم أن يشعروا بالسعادة لذلك .

أنا واثق أنك لو وضعت تفكيرك في الأمر ستأتى بأفكار جديدة أخرى . مهلاً ، إنها فكرة جيدة ؛ فأنت تساعد الآخرين وتمنح المال الوفير لهم للحصول على ما يحتاجون إليه وتتقاسم ثروتك مع من حولك ، وفي نفس الوقت تكون مبدعاً خلاقاً .

لا تبالغ في حماية أبنائك من تجربة الفقر القيمة

اسمعنى جيداً ، إذا كنت تنوى أن تطلب من والديك قرضاً كبيراً (أو لنقل هبة) فمن الأفضل أن تشترى كل نسخة من هذا الكتاب وتمزقها لأن ما سأقوله هنا لن يعجبك بكل تأكيد .

وبالنسبة للآباء ، إذا كنتم تقرأون هذا الكتاب ، فلا تمنحوا أبناءكم أى قروض (أو هبات) ، فمن المستحسن ألا تفسدوا أبناءكم بالتدليل النائد ، لكن علموهم قيمة المال ، وأن يتعاملوا مع المال بكل احترام منذ البداية ، وأن المال الكثير الذي معكم لا يبرر لهم أن يمدوا أيديهم لكم بالسؤال فور أن يشبوا .

إن فكرة تخصيص مصروف شهرى للأبناء تعد فكرة طيبة .

ربما أكون أسوأ خلق الله في هذا الجانب ، لكنى أتعلم أن أُحسِّنَ من نفسى . هناك وسائل متعددة يمكن أن تسلكها مع أبنائك بداية من البخل الشديد أو التقتير الزائد وصولاً إلى الكرم الحاتمي وإعطائهم كل

ما يطلبونه ، وسوف أتحدث الآن عن وضع ميزانية للأبناء ووضع صناديق ادخار لهم .

إن فكرة تخصص مصروف شهرى للأبناء تعد فكرة طيبة ؛ حيث سيتعلمون من خلالها كيفية تدبير نفقاتهم في إطار مواردهم المحدودة ، كما أنها تعلمهم الاقتصاد والادخار من مصروفهم بحلول نهاية الشهر دأو حتى نصف الشهر في معظم الحالات ، وأفضل وقت للبدء في فعل هذا الأمر هو مع دخول الأبناء للجامعة ؛ حيث سيكون عليهم كذلك تعلم العديد من الأشياء الجديدة ، مثل علاقتهم بالجنس الآخر والابتعاد عن مشاكل المخدرات ، والتحكم في سهرهم بالخارج ، ومصادقة الأشخاص غير المناسبين وغيرها ، وتعلم كيفية وضع الميزانية لحياتهم يعد شيئاً جيداً في هذا الوقت .

ويمكنك تخصيص مبالغ ضخمة لهم حتى يشترى أحدهم سيارة مثلاً أو ينشئ مشروعًا أو يشترى منزلاً له ، وإذا ما أشرفت علي الأمر فلن يضيعوا هذا المال على شراء تلفاز حديث من نوع بلازما مثلا أو حقيبة من ماركة شهيرة ب ، ٦٠٠ جنيه ، لكن سوف ينفقونها فقط على الأشياء المعقولة ؛ حيث سيكون عليهم أن يفسروا أمر مشترياتهم تلك لك بنوع من التفصيل . أو قم بإنشاء صناديق ادخار لهم حتى يستفيدوا منها بعد وفاتك . أو حتى اسمح لهم بالتحكم في تلك الصناديق عندما يصلون إلى سن عاقلة يعون فيها ما سيفعلون بحيث لا يلهيهم ذلك المال عن تعليمهم ، وأنا عن نفسي سأمنحهم المال بعد أن أشعر أن ذلك المال سيشكل لهم فارقاً واضحاً ؟ أى بعد أن يكونوا قد بدءوا يكسبون أموالهم الخاصة .

وبالله عليك لا تخبرهم أنهم سيحصلون على مبلغ كبير من المال بحلول سن الخامسة والعشرين أو أى سن آخر تحددها أنت . فلا شيء يثبط من همة وعزيمة الطفل أكثر من علمه أنه سيحصل على قدر كبير من المال بصورة أكيدة ؛ فهكذا لن يبذل أى مجهود . دع أبناءك يظنوا أنهم فقراء هكذا ، وشاهدهم وهم يعملون بجد .

ما هو المبلغ المناسب للمصروف ؟ أنت وحدك يمكنك تحديد المبلغ المناسب ، وبالطبع هو يختلف اعتماداً على السن ، لكن بمجرد وصول الأبناء سن المراهقة يفضل مناقشة الأمر معهم ـ وهى قد تكون مناقشة حادة أحياناً ـ لكن دعهم يشرحوا لك أسبابهم للحصول على المال ؛ فإن هذا سيجعلهم يقدرونه حق قدره ، حين يحين وقت إنفاقه .

اختر المؤسسة الخيرية / أو القضية النبيلة بحكمة

بمجرد استلاكك لقدر من الثروة ستحاصر بطلبات عديدة للتبرع للمنظمات الخيرية ، ولا أعنى هنا هؤلاء المحتالين الذين يبتزونك عاطفياً عن طريق الرسائل البريدية _ حيث يقولون لك إن هذه القروش البسيطة قد تطعم عائلة ما أو تحمى الغابات المطيرة وتعيد البصر للعميان وكل ما عليك فعله هو مجرد الرد على هذه الرسالة ودفع أى مبلغ ترغب في التبرع به ، وياله من ذنب رهيب يثقل كاهلك إذا لم تدفع هذه القروش الثلاثة ، لكن لا تفعل !

إننى أتحدث هنا عن الاسهامات الكبيرة والتبرعات التى تدفعها إما لمؤسسة خيرية كبرى أو فى سبيل قضية نبيلة أو لمساعدة شخص معين . دائماً ما كانت لدى شكوكى ـ وهذا أمر شخصى ـ تجاه مساعدة أحد طيور البطريق على المعيشة أو رعاية إحدى الأسماك المعرضة للانقراض وما شابهها . أعنى كيف تعرف السمكة أو الطائر الذى تكفله تحديداً ؟ فعلى الأقل فى حديقة الحيوان يمكنك أن ترى بنفسك حيوانك المفضل آمناً ، لكن فى البرية يكون هذا الأمر أكثر صعوبة .

499

دائماً ما كانت لدى شكوكى ـ وهذا أمر شخصى ـ تجاه مساعدة أحد طيور البطريق .

وعسوماً إليك ببعض النصائح التي تعينك على اختيار المنظمة الخيرية المناسبة لك:

- حدد ما هو الشيء الأهم بالنسبة لك ، النباتات ، إنقاذ
 الحيتان ، رعاية الأطفال الصغار ، الفقراء ، أبحاث السرطان .
- حدد ما تريد فعله ـ مجرد التبرع بالمال ، أم المشاركة ، أم العمل معهم كمستشار أم المساعدة في جمع التبرعات (دائماً ما كنت أرغب في واحدة من تلك القوارب الخاصة بمنظمة السلام الأخضر ، إننى فقط أعتقد أنها رائعة) .
- تفقد المؤسسات التي تظن أنها مناسبة على الإنترنت وانظر إذا ما
 كانت أفكارك تتوافق مع أفكارها .
- قم بتفقد المؤسسات ذاتها _ التقارير المالية ، الحسابات ، كتيبات الدعاية ، معلومات الحمالات ، العضوية ، بيان المهمة الخاصة بكل واحدة منها .
 - ثق في حدسك .

وأنا عن نفسى أرفض أى مؤسسة تطلب المال منى بصورة مباشرة . ليس لأنى أغضب لهذا ، لكنها مجرد وسيلة لفصل تلك المؤسسات التى لا أرغب فى دعمها . إن لدى معايير خاصة بى عند الحديث عن المؤسسات الخيرية وعدم سؤالهم لى بصورة مباشرة يعد أحد تلك المعايير . تعجبنى كذلك المؤسسات الخيرية التى تقدم المساعدة المباشرة دون اتباع الطرق البعيدة لذلك ، مثل تعليم القرويين كيفية صيد السمك مثلاً ، كما أحب أن أتبرع للمؤسسات الصغيرة لأنها تكون بحاجة أكبر لذلك المال .

وأنا أيضاً أتبرع للمؤسسات الصغيرة ذات الأهداف المعقولة القابلة للتحقيق ، ففى رأيى أن إطعام كافة فقراء العالم يتطلب موارد غير محدودة ، ولا أعنى هنا أنه ليس هدفاً سامياً لكنه هدف بعيد عسير المنال . لكنى أفضل المؤسسة التى تسعى لتوفير المياه العذبة النظيفة لقرية معينة أعرفها ؛ أو تقديم طعام الإفطار لأطفال المدارس الفقراء ^ .

www.magicbreakfast.co.uk من المواقع المفيدة التي تعجبني في هذا موقع $^{7\, \wedge}$

أنفق مالك بنفسك ؛ حيث لن يحسن أحد إنضاقه سواك

ماذا! ألا ننفق أموالنا بأنفسنا ؟ كلا ، نحن لا نفعل . فكلما ازددنا غنى ، تزداد الحاجة لجعل أشخاص آخرين ينفقونه نيابة عنا . وصدقني ، ستكون المخاطرة شديدة إن تولى غيرك زمام الأمور ؛ وذلك لأنك ستفقد إحساسك بقيمة وأهمية ثروتك بالنسبة لك . ومن السهل علينا أن نعتقد أنه بسبب انشغالنا الشديد ، وطلب أحدهم منا تولى هذا الأمر ، فلا مشكلة في أن نسلمه حيننْذ زمام الأمور .

ولقد لاحظت أن الاثرياء الناجحين لا يسلمون زمام أمورهم لآخرين مطلقاً ، بـل يواصلون متابعتهم لشئونهم بكل حرص وطوال الوقت ، وبالطبع قد يأتى الوقت الذى نسلم فيه زمام الأمور لأشخاص آخرين عندما نكبر في السن ونهرم بدرجة تعجزنا عن متابعة شئوننا بأنفسنا ، لكن حتى يحين هذا الوقت ، لا تتخل عن شيء .

لقد لاحظت أن الأثرياء الناجحين لا يسلمون زمام أمورهم لآخرين مطلقاً .

أتريد أسثلة ؟ بالطبع سأعطيك أمثلة . لدى صديق له ثروة معقولة ولا يمانع أن يتولى أى شخص حوله عملية إنفاق المال نيابة عنه ؛ فمثلاً هو يترك البستانى ليشترى المعدات التى يحتاج إليها بنفسه بما فيها ماكينات جز الحشائش والمناشير الكهربية وغيرها . ما هى المشكلة إذن ؟ المشكلة هى أن ذلك البستانى يستخدم ماكينات لجز العشب تعادل فى قيمتها السيارات الرولزريس بين السيارات ، وما على صديقى هذا إلا توقيع الشيكات ويذهب البستانى بعدها لكوخ الأدوات وهو يضحك مل شدقيه . كما أن صديقى يدفع لمنظمى الحفلات ليأتوا ويزودوه بالأطعمة كلما أقام حفلاً . وثانية ، ما عليه إلا توقيع الشيكات ، ويمده المنظمون بحفل عشاء كامل من جميع الأوجه .

آه ، قد أسمعك تقول : " وماذا في هذا ؟ مادام يملك المال " نعم ، إنه يستطيع ذلك لكنه أيضاً :

- يتعرض للاستغلال مرة تلو الأخرى .
- لا يحصل على مردود جيد لأمواله .
- يفقد السيطرة تدريجياً على شئونه المالية .
- يفقد احترام موظفيه ومن يعملون لديه وكذلك شركات الخدمات المستأجرة والذين ينظرون إليه على أنه مغفل ـ يملك المال ولا يملك العقل (وقد يكون هذا السلوك مقبولاً منه إذا كان ينتمى من الأساس للطبقة الأرستقراطية ، لكنه صنع ثروته بنفسه وهذا ما يدعو للعجب) .

وهـو يتـصرف بنفس هذا الأسلوب عند شراء أي سيارة ؛ حيث يتصل بالمعرض ويأتون ليسلموه السيارة الجديدة ، والمشكلة هنا هي أنهم دائماً ما يعطونه السيارة التي ليس عليها إقبال ولم يستطيعوا بيعها . واسألوه عن اسيارة البنتلي الوردية التي لم يكن أحد ليشتريها ولو بعد مليون سنة . ودائماً ما أغيظه وأقول له إننى أتساءل ما إذا كان المعرض به واجهة زجاجية كبرى بحيث يرونه قادما .

لابد أن تتحكم في إنفاقك بنفسك إذا أردت أن تكون لك السيطرة على شئونك المالية ـ وكرامتك ، وهكذا لن تفرض عليك أي سيارة بنتلى وردية . لا تسلم أحدًا بطاقة ائتمانك ، ولا تعط لأحد السلطة ليوقع شيكاتك بدلاً منك . لا تجعل أحدًا يتصرف نيابة عنك . ضع للآخرين ميزانية محددة ، واجعلهم يستأذنوك قبل الإنفاق . تحقق من الكلمات المكتوبة بخط دقيق ، تحقق من كل شيء ، وتشكك في كل شيء . حافظ على سيطرتك وتحكمك في مالك ، ولا تشترك أبداً في حسابات مشتركة ؛ فلا حاجة لك بها في هذا الوقت والعمر .

تحمل المسئولية قبل أن تطلب النصيحة

وهـذه القاعـدة اسـتكمال للقاعـدة الـسابقة . إذا كـنت سـتقبل بنـصيحة الآخرين ، عليك أولاً أن تعرف مقدماً :

- ما تتوقع الحصول عليه .
- سبب سؤالك لهم من الأساس.
- موقعك بالتحديد _ إذا لم تكن تعلم ، كيف يمكن لهم أن يقدموا لك النصيحة بخصوص أى شيء ؟
 - ما تريد أن يحدث بعد ذلك .
 - الدور الذي سيلعبونه في ذلك الأمر.
- الفعل الذي تستطيع اتخاذه في حال ما إذا كانت نصيحتهم
 خاطئة / قديمة أو ضارة أو مضللة .
 - إذا ما كنت تحتاج لنصائح أخرى .

وقبل أن تفعل أيًا من هذه النقاط ، عليك أولاً أن تتحمل المسئولية تجاه نفسك ومالك .

كلنا نبدأ ـ أو على الأقل أنا وكثير من الناس الذين تحدثت عنهم ـ ونحن متوقعون أن ينتهى بنا المال وقد حققنا الثراء ؛ فهى عملية متوقعة ونتاج طبيعى ، فكلما يتقدم بك العمر ، كنت تضيف ـ نظرياً ـ إلى ثروتك ، إلى أن تصحو يـ وما ما وتجـد الأمر لم يعـد كـذلك . وبالنسبة لى صحوت ووجدت نفسى لم أحقق مأربى ، بعد ذلك قمت بثورة فى حياتى وغيرت منها إلى أن أصبحت الآن ثرياً بحق أن بكن الأمر استلزم منى عملاً جاداً وجهداً متواصلاً ، والآن وبعد أن حققت مأربك ، حان وقت تحمل حققت مأربك ، حان وقت تحمل المسئولية ومعرفة أين تقف تحديداً ، وأنت هنا بحاجة لأن تعرف :

- مكانك بالتحديد .
- كيف وصلت إليه .
- قيمتك ـ سواء على المستوى المادى أو المعنوى .
 - ما تريد فعله بعد ذلك .
 - كيف تتوقع تحقيق ذلك .

بعد إجابتك عن تلك الأسئلة ستكون مستعداً لتلقى النصيحة بشأن خططك المستقبلية ، ولا يتحتم أن تكون نصيحة مدفوعة الأجر ، من الخبراء المحنكين ذوى المظاهر البراقة ، أو من النوع الجاد الثقيل . أحياناً ما تأتينا أفضل النصائح من المصادر غير المتوقعة والأشخاص

إذا كنت من رجال الضرائب فاعلم أننى أمزح و / أو أننى دفعت بالفعل كافة الضرائب المستحقة عليً.

غير المتوقعين . تعلم كيف تستمع للآخرين ، وأن تفهم ما لا يقولونه صراحة ، وتعلم أن تكون سعيداً (يا إلهي ، هذا أمر عسير على معظمنا !) .

لا يتحتم أن تكون النصيحة مدفوعة الأجر، من الخبراء المحنكين ذوى المظاهر البراقة.

وكلما أصبحنا أكثر ثراء ، بدا من السهل علينا أن نولى شئوننا (المالية منها) أفرادًا آخرين والذين نظن أنهم يهتمون بمصلحتنا فى قلوبهم ، والذين نفترض أنهم يعلمون جيداً ما يفعلونه أو أنهم على اطلاع بأحدث التطورات والقوانين ، ومن واقع ملاحظاتى أجد أن أنهم ليسوا كذلك حقاً ، ب) الأثرياء الأذكياء حقاً لا يسلمون أحدًا أيًا من شئونهم إلا إذا كانوا واثقين تمام الثقة من هؤلاء المستشارين ، وهذه هى نصيحتى إليك .

إذا حققت الثراء ، فإياك والتباهي به

إن الثراء شيء جميل ، وامتلاك المال أمر ممتع ، وتحقيق الثراء عملية ممتعة تستحق ما يبذل فيها من وقت وجهد ، أما شراء سيارة مثل تلك البنتلي الوردية فهو أمر مقزز ، تماماً مثل كثير من تلك الأشياء التي يفعلها ما يطلق عليهم " الأغنياء الجدد " ، والذين يتباهون ويتبخترون بمالهم ، ويتعلمون كيف ينفقون المال في كافة الأوجه إلا الصحيح منها .

لقد قرأت قصة طريفة منذ يومين عن صديق لى أقام لفترة فى قصر أحد الليونيرات ـ قريب له على ما أعتقد ـ وعندما ذهب هذا الصديق لينام ترك النور مضاءً . وهنا أطل المليونير برأسه من فرجة الباب وأخبره أن في هذا ضياعًا للمال وأن عليه إطفاء النور ، بل إنه هدده بدفع غرامة قدرها دولار واحد ، لكنه لم يفعل هذا بل ألقى لصديقى هذا بعملة من فئة الدولار ثم أطفأ النور ، ولم ينس الولد هذا الموقف ولا يزال يحرص على إطفاء النور كلما ذهب للنوم أو خرج من إحدى الغرف حتى يومنا هذا ، وهو لا يزال يجهل سر ما حدث ، وكيف أثر فيه الموقف بهذه الصورة ، فبدلاً من أن يغرم دولارًا حصل على آخر (وهو بمقاييس عام ١٩٥٣ كان يعنى الكثير) .

كن حريصاً على مالك . لا تبعثره هباءً . وبما أنك تنتمى الآن لفئة خاصة من البشر ، نرجو منك ملاحظة القواعد البسيطة الآتية :

- لا تشتر سيارات فارهة لافتة للنظر .
- لا تشتر قصوراً أو ضياعاً أو منازل فاخرة ؛ فنحن لسنا في دالاس
 هنا .
 - لا تنفق ببذخ .
 - لا تشتر الأشياء الباهظة الثمن وتتباهى بها .
 - لا تدع نزعات الشراء تتحكم فيك .
 - لا تشتر حيوانات أليفة أو شرسة .
 - لا تشتر أى جزر .
 - لا تشتر طائرة فاخرة .
 - لا تَدْعُ أقاربك للسفر لدولة أجنبية للاحتفال معك على حسابك .
 - لا تدع أقاربك للسفر لدولة أجنبية لحضور حفل جوائز ما .
- لا تشتر الماسات الضخمة أو أى مجوهرات مبالغ فيها ؛ حيث
 إنها سوف تجذب إليك أنظار اللصوص والسارقين .

بدلاً من ذلك كن رجلاً غنياً متحفظاً ، راقياً ، ذا ذوق عال ، مثقفاً ، راضياً بما وصلت إليه ، هادئاً . كن شخصاً يتطلع الناس إليه كمثل أعلى ، شخصًا يلهم الآخرين وليس شخصاً يثير السخافات من حوله ـ فالناس يسخرون ممن يرتدى تلك السراويل الضيقة المصنوعة من

جلود الفهود (حاش لله أن تكون ممن يرتدونها). كن مثالاً يحتذى به في عيون الشباب الطامحين والذين لم يحققوا ثرواتهم بعد.

لقد شاهدنا جميعنا أولئك الذين يحققون الثراء بسرعة ويتباهون بامتلاكهم له وكلنا ننظر لهم ونقول: "يا إلهى ، يا لهم من حمقى مبتذلين "، أعلم أنه لا ينبغى على المرء أن يحكم على الآخرين لكنى أجد فى نفسى اشمئزازاً كبيراً من أولئك الناس ... أنت تعرف من أعنى ، أليس كذلك ؟

إن التباهى بالمال يولد مشاعر الحسد والغيرة (وهى تختلف عن الحسد) الحقد والشجب والاستهجان ـ وكلها مشاعر مستحقة . أما التحفظ فيشجع مشاعر الاحترام والإعجاب والاقتداء . لا تذكر أبداً صراحة المبلغ الذي تملكه ، أو مقدار ممتلكاتك ، أو ما تربحه من مال . لا تفعل أبداً . فإذا ما أخبرت الناس عن تلك الأمور فسوف يحتقرك نصفهم لأنك لا تملك أكثر من ذلك ، وسوف يبغضك النصف الآخر لأنك تملك كل هذا القدر . فقط اكشف تلك المعلومات لمدير البنك الذي تتعامل معه ، وحتى هذا لا تفعله بسهولة .

لا تذكر أبداً صراحة المبلغ الذى تملكه ، أو مقدار ممتلكاتك أو ما تربحه من مال .

وماذا بعد ؟ صفقة مع الشيطان ؟

إنها القاعدة الأخيرة ، وأعتقد أنه يحق لنا أن نحظى ببعض المتعة . ان عملية تكوين الثروة عملية متباينة ومغامرة مختلفة يخوضها كل منا بصورة تختلف عن الآخر . يمكنك أن تعمل لتحقق المال ، أو تربح اليانصيب أو لعبة قمار (وأذكرك أن المغامرة هنا لابد أن تكون كبيرة بحق) ، أو ترث المال ، أو تسرقة ، أو تربح جائزة (إن من يربح جائزة نوبل في الآداب يربح مبلغ ١,٣ مليون دولار آ أرجو أن يتم ترشيحي لتلك الجائزة . أو حتى جائزة تمبلتون البالغة ١,٤ مليون دولار) آ . أو تجد المال في الشارع (هناك الكثير من الأمثلة على شبكة الإنترنت لأناس وجدوا حقائب مليئة بالأموال في الشوارع) ، أو تتزوج امرأة ثرية ، اختر الوسيلة التي تناسبك ، وبالطبع إذا ما أعيتك الحيلة هناك تلك الصفقة القديمة المعروفة مع الشيطان ـ لكن احذر من الشروط الخفية .

" وهـو مـا يـساوى ١٠ ملايـين كـورونا سويدية ـوتتغير القيمة حسب التغيرات في فوارق سعر الصرف بالطبع .

[&]quot; تمنح جائزة تمبلتون سنوياً بواسطة لجنة دولية من القضاة وتمنح لأى شخص من أى ديانة بشرط أن يكون أسهم إسهاماً عظيماً في تقدم أو اكتشاف أى شيء جديد بخصوص الجوانب الروحانية .

هناك تلك الصفقة القديمة المعروفة مع الشيطان ـ لكن احذر من الشروط الخفية .

يؤمن الصينيون ، عن طريق اتباع منهج فينج شوى بأنك لو برعت فى أوراق اللعب لحققت أموالاً طائلة . وأتساءل إذا ما كانت هذه الفكرة حديثة لأنه لا توجد لدى أى أدلة على أن أوراق اللعب كانت تستخدم فى وقت إنشاء مذهب فينج شوى .

وهناك كذلك أسلوب تحفيز الذات حيث تحدد المبلغ الذى تريد وذلك حتى يتسنى لك رؤيته يومياً ولئات المرات ، وقد ينجح هذا معك . كما يمكنك كتابته على ورقة ووصفة تحت وسادتك حتى تحلم بالمكان المدفونة به ثروتك .

ومع ما سبق يجب عليك أن تدعو الله أن يرزقك من سعته وفضله ، بشرط أن تأخذ بأسباب السعى نحو طريق تحقيق الثروة دون تكاسل .

وهناك كذلك خرائط المال ولوحات المال ـ حيث تقتطع صوراً للأشياء الغالية التى يمكنك شراؤها وتكون ما يشبه الألبوم لكن على هيئة لوحة كبيرة وتنظر إليها كثيراً وأعتقد أن هذا قد يجدى نفعًا .

وهناك كنذلك البللورات ؛ حيث ترتدى واحدة بحيث تظل معك في صحوك ومنامك وتجوالك ، وبعض هذه البللورات لها القدرة على أن ترشدك لطريق المال ، وهو معتقد خرافي بالطبع ٢٠٠ .

ماذا عن عصا الاستنباء ؟ يمكنك استخدام العصى الخشبية (أو جزء من شماعة ملابس مثنية اعتماداً على الكتاب الذى تقرؤه ، والتى تنحنى عندما تتواجد فوق مكان به كنز أو عرق من الذهب أو ما شابه . إنها ستعمل معك مثل كاشفات المعادن لكنها لا تستعمل حتى البطاريات .

وأعتقد أنه بمقدورك شراء حصان للسباق لكنى أرى فى ذلك مخاطرة شديدة . ما رأيك فى أن ترسم لوحة فنية رائعة تعلقها فى دارك حتى (١) تصير قيمتها عالية أو (ب) تموت أنت ؟ ماذا عن تخزين المشروبات لبيعها لاحقاً ؟ قد تنجح هذه الفكرة لكنى لا أضمن أن أقاوم الإغراء وأشربها جميعاً بنفسى .

إننى لا أسخر من أى من هذه الوسائل ، لكن المهم هنا هو أياً ما كانت الطريقة التى ستتبعها لجنى المال ، اعتمد عليها وآمن بها واحصل على ١٠٠ ٪ من جهدك ولا تستمع للناس ، بما فى ذلك أنا ، وخاصة أنا . حظاً سعيدًا فى رحلتك .

"ريتشارد تمبلر"

منها الكوارتز والياقوت وعين النمر ، لكنى أعتقد أنك لو تستطيع تحمل تكلفة شراء الياقوت
 لما كنت من الباحثين عن الثروة من الأساس .